INFORME DE GESTIÓN 2022

VECOL

Comprometidos con el Campo

Somos innovación y experiencia en productos y procesos biotecnológicos y farmaceúticos para la sanidad animal y la productividad del sector agropecuario.

CONTENIDO

Empresa

Nuestros Accionistas
4

Junta Directiva
6

Personal Ejecutivo
7

Señores Accionistas
8

Carta del Presidente
9

Vecol en cifras
12

Informe de Gestión

El Entorno
15

La Compañía
19

Vicepresidencia Financiera
22

Vicepresidencia Comercial
29

Vicepresidencia de Planeación
49

Vicepresidencia de Operaciones
55

Vicepresidencia de Talento Humano
65

Dirección de Aseguramiento de Calidad
73

Dirección Científica
77

Dirección de Investigación y Desarrollo
81

Auditoría Interna
91

Situación Jurídica
95

Informe Financiero

Informe del Revisor Fiscal
98

Estado de Situación Financiera
102

Estado del Resultado Integral
104

Estado de Cambios en el Patrimonio
105

Estado de Flujos de Efectivo
106

Notas a los Estados Financieros
107

Certificación de los Estados Financieros
170

Informe del Revisor Fiscal sobre la Evaluación del Control Interno
173

NUESTROS ACCIONISTAS

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural / Patrimonio Autónomo Remanentes Caja Agraria (En Liquidación). **Fiduprevisora** / Asociación Nal. de Criadores de Caballos de Paso y Fomento Equino "Asdepaso"/ **Asociación de Criadores de Caballos Criollos**/ Colombianos de Silla "Asdesilla" / **Asociación Holstein de Colombia** / Asociación Colombiana de Criadores de Caballos P.S.I./ **Asociación Colombiana de Apicultores** / Asociación Colombiana de Criadores de Ganado Cebú "Asocebu" / **Asociación Colombiana de Criadores de Ovinos y Caprinos** / Asociación Colombiana de Cunicultores / **Asociación Colombiana de Porcicultores - Porkcolombia** / Asociación de Ganaderos de la Costa Norte "Asoganorte" / **Asociación Fenavi Costa** / Asociación Nacional de Caballistas Amigos "Anca"/ **Asociación Nacional de Productores de Leche - Analac** / Federación Nacional de Arroceros – Fedearroz / **Asociación Sucreña de Ganaderos** / Bayer S.A. / **Martha Victoria Vergara de Percy** / Luis Alberto Percy Vergara / **Lucas Alberto Percy Vergara** / Carmelo Alberto Percy Martelo / **Centro de Investigación y Fomento Estudiantil** / Comité Comisarial de Ganaderos de Guainía / **Comité de Ganaderos de Arauca** / Comité de Ganaderos de Acandí / **Comité de Ganaderos de Boyacá (Tunja)** / Comité de Ganaderos de Caldas / **Comité de Ganaderos de Guaviare** / Comité de Ganaderos de La Guajira / **Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño – Sagan** / Comité de Ganaderos de Quindío / **Comité de Ganaderos de San Andrés y Providencia** / Comité de Ganaderos del Amazonas / **Comité de Ganaderos del Caquetá** / Comité de Ganaderos del Cauca / **Comité de Ganaderos del Huila** / Comité de Ganaderos del Magdalena / **Comité de Ganaderos del Meta** / Comité de Ganaderos de Nariño/ **Comité de Ganaderos del Norte Santander - "Coganor"**/ Comité de Ganaderos del Putumayo / **Comité de Ganaderos del Tolima** / Comité de Ganaderos del Vaupés / **Comité de Ganaderos del Vichada - "Codegavi"**/ Comité Departamental de Ganaderos de Bolívar / **Comité Departamental de Ganaderos del Casanare** / Confederación Empresarial del Campo de Colombia "Confecampo"/ **Cooperativa Agropecuaria del Norte de Santander - Coagronorte Ltda.** / Cooperativa de Ganaderos y Agricultores del Risaralda - Codegar Ltda. / **Corporación de Ganaderos del César** / Asociación de Ganaderos del César - Asogacesar / **Federación Nal. de Avicultores de Colombia Seccional Norte de Santander** / Federación Nal. de Avicultores de Colombia "Fenavi" / **Asociación Agropecuaria Avícola de Nariño, Cauca y Valle del Cauca - Fenavi Valle.** / Federación Nal. de Avicultores, Seccional Santander - Fenavi Santander / **Federación Colombiana de Ganaderos "Fedegan"** / Federación de Ganaderos de Cundinamarca "Fedegacun" / **Federación de Ganaderos de Santander y sus zonas de Influencia - Fedegasan** / Asociación Agropecuaria Avícola del Depto. de Antioquia - Fenavi Antioquia / **Asociación Agropecuaria Avícola del Centro del País y Bogotá D.C. - Fenavi Bogotá** / Federación Nacional de Avicultores del Eje Cafetero y Norte del Valle - Fenavi Central / **Fondo Ganadero del Huila** / Frigosinú S.A./ **Germán Augusto Gama Melo** / Laboratorios Callbest Ltda. / **Laboratorios Laverlam S.A.**/ Laboratorios Provet S.A./ **Laboratorios V.M. Ltda. (Vitaminas y Minerales para La Ganadería)** / Laboratorios Veterland Ltda. / **Provimi S.A.** / Sales del Llano S.A./ **Merck Sharp & Dohme Colombia S.A.S** / Sociedad de Agricultores de Colombia "SAC" / **Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca "SAG"** / Unión Nacional de Asociaciones Ganaderas Colombianas "Unaga"/ **Vicar Farmacéutica S.A.** / Gremios Económicos del Tolima.

JUNTA DIRECTIVA

(Diciembre 31 de 2022)

PRINCIPALES

Dr. Luis Alberto Villegas Prado
Viceministro de Asuntos Agropecuarios
Presidente de la Junta Directiva

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya
Gonzalo Moreno Gómez
José Félix Lafaurie Rivera
Juan José Lalinde Suárez

SUPLENTES

Director de Cadenas Agrícolas y Forestales

Omar Felipe Rangel Martínez
Luis Javier Pinilla Palacio
Claudia Patricia Roldán Calle
Jeffrey Fajardo López

PERSONAL EJECUTIVO

(Diciembre 31 de 2022)

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Presidente

Claudia Patricia Herrera Vallejo
Vicepresidente Financiera

Felipe Chalela Arango
Vicepresidente Jurídico

Juan Carlos Moreno Benítez
Vicepresidente Comercial

Juan Sebastián Morato Orozco
Vicepresidente de Planeación

David Rodrigo González Suárez
Vicepresidente Talento Humano

José Manuel Granados Ramírez
Vicepresidente de Operaciones

Zaida Liliana Cárdenas Contreras
Directora Senior Aseguramiento de Calidad

Zulma Rocío Suárez Moreno
Directora Senior de Investigación y Desarrollo

Alexandra Montenegro Contreras
Directora Senior Científica

Andrea del Pilar López Aranguren
Auditora Interna

SEÑORES ACCIONISTAS

La Junta Directiva de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A., en atención a lo dispuesto por el artículo 1 de la Ley 603 de 2000, acoge como suyo el informe de labores correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 presentado por el Presidente de la Compañía en reunión de la Junta Directiva No. 613 del 2 de marzo de 2023 y lo somete a consideración de la Asamblea General de Accionistas.

Dr. Luis Alberto Villegas Prado

Viceministro de Asuntos Agropecuarios

Presidente de la Junta Directiva

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Presidente

¡En VECOL S.A. hacemos que las cosas **sucedan!**

CARTA DEL PRESIDENTE

Respetados señores accionistas,

Si bien es cierto que el 2022 fue un año que presentó un contexto global general de continuos momentos de tensión política y económica, que a su vez generaron mucha incertidumbre a nivel mundial, en Vecol, nos mantuvimos enfocados, afrontamos con positivismo los nuevos desafíos y brindamos a nuestros accionistas, colaboradores y clientes, la mayor tranquilidad posible frente al cumplimiento de nuestra misión y nuestros objetivos como compañía, manteniendo la disponibilidad de productos y servicios de la más alta calidad.

Grandes desafíos en 2022

Grandes han sido los retos que hemos afrontado debido a las tendencias de orden económico y geopolítico internacional derivados de la invasión de Rusia a Ucrania, principalmente por el impacto en el incremento desmesurado en los costos de materias primas, la creciente inflación, y el elevado costo de los insumos agrícolas que generan el encarecimiento de los costos de producción en el agro, limitando las oportunidades de inversión para los campesinos de nuestro país, quienes son nuestros clientes finales.

Sumado a esto, en Colombia, hubo un alto incremento de la tasa de cambio frente al dólar y todos los costos en general, obligando a agricultores y ganaderos a restringir su presupuesto para la producción.

En este contexto, nos encaminamos como empresa en la ejecución de estrategias que nos permitieran seguir entregando resultados positivos a nuestros accionistas al mismo tiempo que garantizamos la mayor disponibilidad posible de productos a todos nuestros clientes, velando siempre por la sanidad animal y la productividad del sector agropecuario.

Gracias a la guía de la junta directiva, a la visión de nuestro comité directivo, a nuestros clientes quienes eligen nuestros productos y al trabajo constante de nuestro excelente equipo de colaboradores, quienes siempre nos hacen sentir orgullosos por acercar cada vez más a Vecol a convertirse en una empresa de clase mundial y quienes pese a las adversidades trabajan por entregarle al país y a nuestros clientes productos de la más alta calidad, le hemos cumplido al campo colombiano y a nuestros clientes a nivel internacional.

Logros obtenidos durante el año 2022

En Vecol brindamos soluciones integrales para promover la sanidad animal y la productividad del sector agropecuario, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, desarrollando productos de la más alta calidad y tecnología.

Es así como en el 2022 los grandes desafíos nos han impulsado a continuar fortaleciendo nuestros procesos internos y a establecer la mejora continua como parte de nuestro ADN, y de esta forma avanzamos de manera significativa en la implementación del Plan Estratégico 2021 – 2026 a través de la ejecución de 22 proyectos y 6 programas, lo que equivale a un progreso del 90% frente a lo presupuestado para el 2022.

Es de resaltar , que como parte del plan estratégico, establecimos la fijación de objetivos y evaluación del desempeño para todos los colaboradores en Vecol, implementamos SAP/ 4HANA, dimos un paso muy importante en el proceso de modernización de nuestras plantas y equipos, implementamos alianzas estratégicas con empresas muy reconocidas a nivel internacional para el lanzamiento de nuevos productos, iniciamos nuestro plan de gestión de la innovación, capacitamos a los colaboradores en habilidades comunicacionales y productivas, entregamos los resultados de nuestros 4 Proyectos de Excelencia Sanitaria, fortalecimos nuestro portafolio registrando 14 productos; 7 para animales de producción y 7 para animales de compañía, entre muchas acciones más.

Este arduo trabajo nos llevó a conseguir nuestros objetivos financieros de ventas (105%), ebidta (118%), utilidad neta después de impuestos (105%) y recaudo de cartera (111%).

> “Nos encaminamos como empresa en la ejecución de **estrategias que nos permitieran seguir entregando resultados positivos a nuestros accionistas** al mismo tiempo que garantizamos la mayor disponibilidad posible de productos a todos nuestros clientes.”

2023, un año desafiante pero de grandes oportunidades

Conscientes de los retos que trae consigo el año 2023, especialmente por el actual curso de la economía, estamos firmemente convencidos de que en Vecol podemos lograr los objetivos que nos hemos propuesto en el plan estratégico 2022-2027, enfocados en nuestros clientes, colaboradores y accionistas.

En este contexto, nuestros principales proyectos en los 7 enfoques estratégicos serán: modernización de nuestras plantas y equipos, potencialización de nuestro nuevo sistema de información SAP 4/HANA, consolidación de la fijación de objetivos y evaluación del desempeño, ejecución del plan de internacionalización, gestión de la innovación, capacitación de nuestros colaboradores, inicio de nuevos proyectos de excelencia sanitaria y lanzamiento de nuevos productos.

Es de esta manera, con una visión positiva hacia el futuro y con la gran satisfacción de que en Vecol le cumplimos a nuestros clientes y al sector agropecuario de una manera integral, que presento este informe de gestión, en donde puede evidenciarse detalladamente cada una de las metas que hicimos realidad.

Por último, quiero agradecer de manera especial a todos los miembros de la Junta Directiva, quienes me apoyaron con sus directrices y recomendaciones durante estos cuatro años de gestión. Para mí en lo personal, fue muy grato contar con los renovados votos de confianza depositados para la administración de esta gran Empresa, los cuales me permitieron continuar promoviendo verdaderas y eficaces soluciones en procura del bienestar colectivo de nuestros valerosos agricultores y productores.

Durante mi gestión, acompañado de un gran equipo de trabajo, se evidenció la evolución positiva que ha tenido la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A., Vecol S.A. en su proceso de transformación, con miras a convertirse en una empresa de Clase Mundial.

Hoy después de cuatro años de trabajo, dedicación y esfuerzo al servicio de esta gran Empresa, he decidido hacer un alto en el camino y dedicarme a proyectos personales y familiares en los cuales quiero enfocar toda mi atención en el futuro próximo.

Vecol cuenta con un equipo de trabajo profesional y comprometido el cual sin duda alguna continuará enfocado en garantizar el crecimiento sostenido y rentable a través de la correcta implementación del plan estratégico de largo plazo.

Les deseo a todos muchísimos éxitos hacia el futuro.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Presidente

VECOL EN CIFRAS

Total Ventas VECOL

Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
105.824	114.869	120.940	15.116	6.070
			14,3%	5,3%

Utilidad Neta

	Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
% Sobre Ventas	7,9	8,1	8,1 ▲▼		
	8.318	9.285	9.737	1.419	452
				17,1%	4,9%

Resultado Operacional

	Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
% Sobre Ventas	14,0	14,2	16,0 ▲▼		
	14.793	16.363	19.302	4.509	2.939
				30,5%	18,0%

EBITDA

	Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
% Sobre Ventas	19,7	20,2	22,7 ▲▼		
	20.872	23.232	27.449	6.577	4.217
				31,5%	18,2%

Aftosa

	Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
% Sobre Ventas	52,2	50,1	57,8 ▲▼		
	55.256	57.524	69.937	14.681	12.413
				26,6%	21,6%

Animales de Producción

	Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
% Sobre Ventas	19,7	20,1	19,8 ▲▼		
	20.831	23.093	23.908	3.077	815
				14,8%	3,5%

Agrícola y Fertilizantes

	Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
% Sobre Ventas	23,4	25,1	17,5 ▲▼		
	24.724	28.831	21.136	-3.588	-7.694
				-14,5%	-26,7%

Animales de Compañía

	Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
% Sobre Ventas	4,7	4,7	4,9 ▲▼		
	5.013	5.421	5.958	945	537
				18,9%	9,9%

Flujo de Caja

	Real 2021	Ppto 2022	Real 2022	VARIACIÓN R2022 Vs R2021	VARIACIÓN R2022 Vs PT2022
% Sobre Ventas	28,28	10,40	11,78 ▲▼		
	29.923	11.945	14.245	-15.678	14.245
				-52,4%	19,3%

INFORME DE GESTIÓN DEL PRESIDENTE Y DE LA JUNTA DIRECTIVA
VECOL S.A. 2022

En cumplimiento de las normas legales y estatutarias, presentamos el informe de gestión de las actividades desarrolladas por la Compañía Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A. (en adelante la "Compañía") durante el año 2022, y sometemos a consideración de los accionistas los estados financieros correspondientes a esta vigencia, cuyo detalle y soportes se encuentran adjuntos y son parte integral del presente documento.

EL ENTORNO

¨Colombia presentó una recuperación más rápida que lo previsto, concluyendo con un positivo balance de crecimiento en el 2022¨.

En el 2022 la economía mundial enfrentó grandes desafíos socioeconómicos tales como, la alta inflación, escasez de productos como consecuencia de la interrupción en la cadena de suministro, alta deuda pública, altos niveles de desempleo, pobreza y desaceleración del crecimiento económico. Según la cifra más reciente del Fondo Monetario Internacional (oct/22), el PIB mundial pasaría de un 6,0% en 2021 a 3,4% en 2022.

▼ **3,4%**
PIB mundial 2022

▲ **8,0%**
Balance de crecimiento
Colombia 2022- FMI

▲ **3,9%**
Actividad económica
de América Latina y el Caribe 2022

▲ **13,12%**
Inflación anual
Colombia 2022

“El mercado de productos para **animales de producción,** contemplando todas las especies, tuvo un crecimiento de ▲**13%** frente al 2021.”

A pesar de lo anterior, la actividad económica de América Latina y el Caribe presenta para el 2022 una tasa de crecimiento superior a la esperada, estimada en 3,9%, ya que tuvo una buena dinámica durante el primer semestre del año pero una desaceleración durante el segundo semestre, marcada principalmente por el aumento en los costos de las materias primas, el agotamiento del efecto rebote en la recuperación de 2021 y, por otra parte, los efectos de las políticas monetarias restrictivas, mayores limitaciones del gasto fiscal, menores niveles de consumo e inversión y el deterioro del contexto externo.

Alineado con la tendencia de la región, Colombia presentó una recuperación más rápida que lo previsto, concluyendo con un positivo balance de crecimiento en el 2022, logrando sostener por muchos meses un dinámico ritmo de reactivación y superando a la de la mayoría de las economías emergentes. Se ubicó como el país de América Latina que registra la mayor proyección de expansión para el cierre de 2022 con 8,0% según el FMI.

La economía nacional continuó impulsada por el gasto de los hogares y el consumo privado, y logró reducir en varios puntos la tasa de desempleo. No obstante, tanto el aumento de la inflación como la subida de las tasas de interés, desataron impactos negativos no solo en las industrias, sino también en el bolsillo de los colombianos.

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) reveló que la inflación anual de 2021 fue de 5.62%, mientras que en el 2022 fue de 13,12%, es decir, fue mayor en más de 7 puntos porcentuales que la del año anterior.

Contrario al balance del país, el sector agropecuario no solo se vio afectado por todo el contexto externo y macroeconómico, sino por factores internos como la situación de orden público, narcotráfico y cultivos ilícitos, mal estado de las vías terciarias, las tasas de interés que encarecen el costo de crédito, el contrabando, las exigencias cada vez más fuertes para las exportaciones y el invierno, que han puesto al sector en una difícil situación. Además, el sector agropecuario ha visto afectada su competitividad por el incremento de las importaciones y el alto costo de los productos por la volatilidad de los mercados internacionales.

En febrero de 2023 se cumple un año de la invasión de Rusia a Ucrania, impactando los precios de insumos como el trigo, la soya, el maíz y aún más el de los fertilizantes, que directamente influyen en el volumen de toneladas que se tienen que importar todos los meses de estas materias primas. En conclusión, la suma de todos estos factores se evidenció a lo largo del 2022 con incrementos de doble dígito en los costos de producción de todos los cultivos y también de toda la parte pecuaria.

Esta situación que presentó el sector se vio reflejada también en el crecimiento anual del PIB desde la oferta, donde de las 12 actividades que hacen parte del análisis oficial, 11 presentaron crecimientos positivos y sólo el sector agropecuario registró un comportamiento negativo (-1,9%).

La producción de café registró un decrecimiento asociado a las condiciones climáticas desfavorables, al igual que el arroz y el cacao. Además, en el sector pecuario la producción de leche y ganado bovino también registraron variaciones negativas. Sin embargo, sobresalen con comportamientos positivos cultivos como leguminosas y flores, así como aves de corral.

Con respecto al comportamiento nacional del mercado de productos para animales de producción, contemplando todas las especies, éste tuvo un crecimiento de 13% frente al 2021, según cifras preliminares de Aprovet (dic/22, con base en 25 compañías), donde los

segmentos de farmacéuticos y biológicos representan un 99% del valor total, sobresaliendo todo lo enfocado en bovinos y aviares. Dentro de los grupos de farmacéuticos más representativos se encuentran los antiparasitarios (+19%), vitaminas y minerales (+7%) y los antimicrobianos (+4%), pero el que tiene mayor crecimiento es desinfectantes y antisépticos con un 297%. En cuanto a biológicos hay que resaltar los vesiculares AFT y las recombinantes / vectorizadas - Vector HVT, que son los grupos con mayor participación de mercado.

En el caso del mercado de mascotas en el 2022, éste continuó con una gran dinámica comercial, con un crecimiento del 16% según cifras preliminares de Aprovet (dic/22, con base en 20 compañías), el cual se debe principalmente a los farmacéuticos que crecen 18%, y a los biológicos con un 9% de crecimiento, Los antiparasitarios muestran la mayor participación dentro de los farmacéuticos y las vacunas combinadas la mayor participación dentro de los biológicos.

Por otro lado, el mercado de insumos agrícolas ha tenido un crecimiento del 28% (dic/22) con base en cifras de la ANDI, donde los segmentos de fungicidas, herbicidas e insecticidas cubren el 94% del total de ventas registradas.

El segmento que tiene mayor variación es el de reguladores de crecimiento con un 45% y se evidencia el aumento de la tendencia del uso de productos biológicos en los cultivos posicionándose como el quinto segmento con mayores ventas.

+13% ▲ Animales de Producción

- **+13%** Farmacéuticos + Biológicos
- **+19%** Antiparasitarios
- **+8%** Vesiculares AFT

+16% ▲ Animales de Compañía

- **+18%** Farmacéuticos (Caninos y felinos)
- **+9%** Biológicos (Caninos y felinos)

+28% ▲ Insumos Agrícolas

- **+26%** Fungicidas, Herbicidas e Insecticidas
- **+45%** Reguladores de crecimiento

LA COMPAÑÍA

¨Los resultados comerciales del año 2022 fueron positivos, superando la meta de ventas con un sobrecumplimiento del presupuesto¨.

En el 2022 continuamos con nuestro camino de convertir a VECOL S.A. en una Compañía de clase mundial, ratificando nuestro compromiso con el campo colombiano, manteniendo una visión de transformación e innovación. En ese sentido, durante el año continuamos con éxito el proceso de estabilización operativa del nuevo sistema ERP SAP S/4 HANA. Desde el punto de vista de modernización de plantas y equipos, se ejecutó la adecuación de la planta de Biológicos para dar cumplimiento a los requerimientos en cuanto a las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).

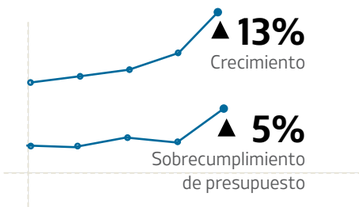
Los resultados comerciales del año 2022 fueron positivos, superando la meta de ventas con un sobrecumplimiento del presupuesto del 5% y un crecimiento del 14% con respecto al año anterior, habiendo afrontado de manera exitosa importantes dificultades como el aumento de la inflación, los sobrecostos y limitaciones para acceder a ciertos insumos y productos debido a la invasión de Rusia a Ucrania, y la alta devaluación del peso colombiano que aumentó significativamente el costo de adquisición de materias primas y producto terminado. Este fue también un reto importante para la producción y logística, el cual logramos superar, garantizando la disponibilidad tanto de los insumos para la producción como de los productos terminados que distribuimos.

Se fortalecieron los procesos de validaciones y estabilidades, comprometidos con la calidad de nuestros productos como un factor diferencial en el mercado. Igualmente, continuamos con nuestros proyectos de investigación y desarrollo, para garantizar la ampliación del portafolio y el lanzamiento de nuevos productos.

Si bien los efectos de la pandemia se mitigaron, la salud y bienestar de nuestros colaboradores continuó siendo uno de nuestros principales objetivos.

Implementamos la fijación de objetivos y evaluación de desempeño como una herramienta de desarrollo encaminada al logro de los resultados de la Compañía, en línea con las mejores prácticas de empresas de clase mundial.

Ventas netas



SAP S/4 HANA

Línea de producción de vacunas
VECOL S.A.

Talento humano
VECOL S.A.

> “Se ejecutó la adecuación de la planta de Biológicos para dar cumplimiento a los requerimientos en cuanto a las **Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).**”

Planta de Producción Vacunas Bacterianas - Área Fermentación Biológicos
VECOL S.A.

En el marco del gobierno corporativo, la Junta Directiva, en cumplimiento de sus funciones legales y estatutarias, se reunió 11 veces durante el año para hacer seguimiento permanente a la gestión de la administración y a los resultados de la Compañía, tal como consta en las respectivas actas de las sesiones. Adicionalmente, el Comité de Auditoría se reunió trimestralmente de acuerdo con su reglamento, haciendo seguimiento al control interno de la Compañía.

Durante el primer semestre del año atendimos la auditoría financiera realizada por la Contraloría General de la República, dando respuesta oportuna y completa a todos los requerimientos realizados, y obteniendo un resultado positivo con 5 hallazgos de tipo administrativo, que a la fecha ya cuentan con planes de mejoramiento en ejecución y sin hallazgos de tipo disciplinario y fiscal.

Estamos comprometidos con el cumplimiento de la normatividad vigente y con cero tolerancia a la corrupción. Por esa razón, durante el año continuamos con nuestros programas de capacitación para fortalecimiento del control interno de la Compañía, incluyendo el seguimiento a los riesgos de corrupción y las capacitaciones a los colaboradores en temas de Ética y Conducta, Ley Anticorrupción, Contratación y Control Interno.

En el 2022 hicimos la revisión de nuestro plan estratégico 2022-2026 y estamos comprometidos con la ejecución de los proyectos, incluyendo la continuación del Plan Maestro de Modernización y la Innovación para ampliar nuestra oferta de productos de alta calidad y de esa forma también poder acceder a mercados internacionales, garantizando una continua línea de crecimiento y sostenibilidad de la empresa hacia el largo plazo.

Continuaremos trabajando en el mejoramiento continuo que nos permita mayores eficiencias en cada uno de nuestros procesos y de esta manera podamos afrontar con mayor fortaleza los desafíos y aprovechar positivamente las diferentes oportunidades que nos ofrece el mercado hacia el futuro.

PLAN ESTRATÉGICO VECOL

Plan estratégico 2022 - 2026
VECOL S.A.

INNOVA

Proyecto de Innovación
VECOL S.A.

VICE PRESIDENCIA FINANCIERA

¨La utilidad bruta alcanzó la suma de $57.472 millones y representó el 47,5% sobre las ventas netas logrando un cumplimiento del 108,6%¨.

Durante el año 2022, la Compañía alcanzó unas ventas netas de $120.940 millones versus un plan de $114.869 millones, es decir un 105% de cumplimiento y un 14% de crecimiento frente al año 2021. La utilidad bruta alcanzó la suma de $57.472 millones y representó el 47,5% sobre las ventas netas logrando un cumplimiento del 108,6% y $9.022 millones más en relación al año anterior (+18,6%). Los gastos operacionales fueron de $38.170 millones, lo cual representa un incremento de $1.613 millones (4%) frente al plan y representa un crecimiento frente al año anterior de $4.397 millones (13%). En otros ingresos y egresos, el resultado neto fue de $4.822 millones (gastos), $3.932 millones más frente al plan, y $3.229 millones de más en gastos netos frente al año anterior. La variación frente al presupuesto se genera principalmente por: menor ingreso por diferencia en cambio de $2.462 millones, mayor gasto neto por la valoración contable del patrimonio autónomo de $807 millones y mayor gasto de industria y comercio por valor de $343 millones ocasionado por las mayores ventas. La utilidad neta del ejercicio alcanzó los $9.737 millones, $452 millones (4,87%) superior en relación con el presupuesto y $1.536 millones (18,7%) superior al año anterior.

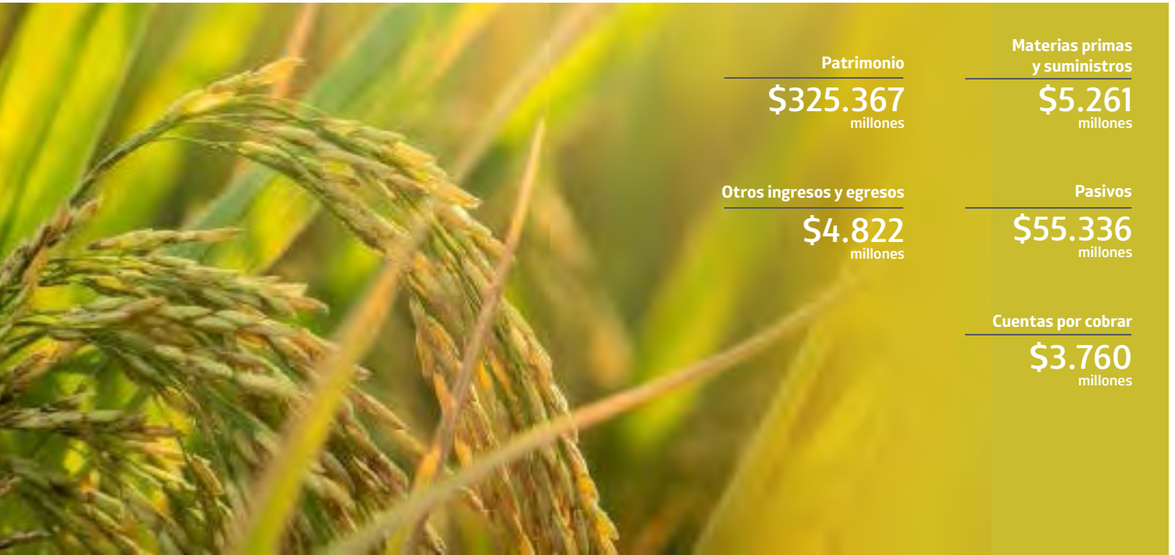
Ventas Netas
$120.940 millones
Cumplimiento 105%
Crecimiento ▲ 14%

Utilidad Bruta
$57.472 millones
Cumplimiento 108,6%
Crecimiento ▲ 18,6%

Utilidad Neta
$9.737 millones
Cumplimiento 104,8%
Crecimiento ▲ 18,7%

Gastos Operacionales
$38.170 millones
Cumplimiento 104%
Crecimiento ▲ 13%

Activos Totales
$380.703 millones
Crecimiento ▲ 4,10%



Los activos totales ascienden a la suma de $380.703 millones con un incremento del 4,10% en relación con el año 2021, dado por: el crecimiento de las cuentas por cobrar en $3.760 millones; inventario de agroquímicos en $10.874 millones por mayor cobertura requerida por el área comercial ante los cambios en los tiempos de respuesta por parte de los proveedores internacionales y sumado al efecto del incremento de la TRM; e inventario de materias primas y suministros por $5.261 millones básicamente como resultado de una mayor cobertura de las necesidades de producción para satisfacer los requerimientos del área comercial y superar los desafíos logísticos internacionales originados por el COVID y la guerra entre Rusia y Ucrania. El pasivo asciende a la suma de $55.336 millones con un incremento del 17,68% frente al año anterior generado principalmente por el incremento de las cuentas por pagar por mayores inventarios y mayores impuestos por el incremento en las ventas, y el patrimonio en $325.367 millones con un crecimiento del 2,10% con respecto al año 2021.

El flujo de caja disponible al cierre de año ascendió a la suma de $14.245 millones versus un presupuesto de $11.945 millones, equivalente a un cumplimiento del 119%, principalmente por una muy buena gestión de recaudo realizada entre los equipos de cartera, fuerza comercial y tesorería. Frente al año 2021 tuvimos una disminución de $15.678 millones generada principalmente por el pago de dividendos, la compra de activos fijos de acuerdo con el plan de inversiones de la Compañía, incremento de costos de los inventarios dados por mayor venta y por devaluación del peso; incremento en el nivel de inventarios ante el aumento en los tiempos de entrega de proveedores especialmente del exterior e incremento en los pagos salariales por el aumento del SMMLV y acuerdos colectivos.

Flujo de Caja
$14.245 millones
Cumplimiento 119%

> “El flujo de caja disponible **equivalente a un cumplimiento del 119%,** se debió principalmente por a una muy buena gestión de recaudo realizada entre los equipos de cartera, fuerza comercial y tesorería.”

Adicionalmente desde las diferentes áreas que conforman la Vicepresidencia Financiera se han liderado estrategias que han contribuido al logro de las metas propuestas como Compañía para el año 2022, dentro de las cuales resaltamos las siguientes:

Con el liderazgo del equipo financiero se llevó a cabo un estricto seguimiento y control a la ejecución de gastos administrativos logrando ahorrar $1.141 millones frente a lo presupuestado.

El trabajo conjunto en recaudo de cartera entre la fuerza comercial, el área de cartera y tesorería, ha logrado que la rotación de cartera cerrara en 38 días versus 40 días en 2021, mejorando la liberación de recursos que impactan de forma positiva el flujo de caja de la Compañía.

Se adelantaron procesos exitosos que permitieron ofrecer un mejor servicio a nuestros clientes como fueron: la disminución de 1.8 días a 1 día en promedio el proceso de generación de entrega de pedidos y una mayor agilidad en la evaluación de los pedidos de clientes por cupo y estado de cartera.

Con el apoyo de tesorería y la fuerza comercial, el equipo de cartera obtuvo una disminución del 85% en el valor de las partidas conciliatorias bancarias pendientes de aplicar a la cartera de clientes, pasando de $903 millones en 2021 a $132 millones en 2022.

Logramos cumplir con los requerimientos exigidos por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), en todo lo referente a la facturación electrónica, en su proceso de radicación de facturas de proveedores de acuerdo con la Resolución No. 0085 de 2022, integrando a nuestra plataforma de facturación electrónica los eventos mercantiles para dar vía libre a la circulación de dichas facturas como título valor.

Obtención de $1.429 millones como devolución de impuesto de renta por parte de la DIAN.

Disminución de los tiempos de recepción de facturas de proveedores y recolección de toda la documentación soporte del proceso de compra de 6 a 2 días, lo cual se ve reflejado en la eficiencia de los cierres contables mensuales.

Disminución a 5 días de los tiempos de cierre contable, facilitando los procesos dentro de toda la Compañía.

Actualización de manuales y procedimientos del área financiera en concordancia con la implementación del nuevo ERP tales como el cierre contable, gastos de viaje, conciliaciones bancarias, asientos manuales, circularización y arqueo de proveedores, bajas y traslados de activos fijos, y realización del manual de usuario SAP para los módulos de costos y finanzas.

Durante el primer semestre del año atendimos la auditoría financiera realizada por la Contraloría General de la República, dando respuesta oportuna y completa a todos los requerimientos realizados, y obteniendo un resultado positivo con 5 hallazgos de tipo administrativo que a la fecha ya cuentan con planes de mejoramiento en ejecución y sin hallazgos de tipo disciplinario y fiscal.

INDICADORES DE GESTIÓN

Por los años del 2022 y 2021 terminados a diciembre 31

INDICADOR FINANCIERO	FÓRMULA	Un	2022	2021	Análisis del indicador
Margen EBITDA	Capital de trabajo prov. para opera. / Ventas netas	%	22,70	19,72	Muestra la eficiencia por los ingresos generados.
INDICADORES DE LIQUIDEZ					
Liquidez corriente	Activo corriente / Pasivo corriente	$	3,38	4,01	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos circulantes.
Liquidez ácida	Act.cte-inventarios / Pasivo corriente	$	1,28	2,10	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos que puede convertir en efectivo en corto plazo.
Liquidez general	Activo total / Pasivo total	$	6,29	6,80	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones con sus activos.
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO					
Endeudamiento	Pasivo total / Activo total	%	15,90	14,70	Mide la porción de activos financiados por deuda.
Endeudamiento financiero	Pasivo financiero / Pasivo total	%	0,00	0,00	Muestra la participación de las obligaciones con entidades financieras respecto del total del pasivo.
Inversión en planta	Activos fijos / Activo total	%	62,08	63,64	Muestra la participación de los activos fijos respecto del total del activo.
INDICADORES DE RENTABILIDAD					
Rentabilidad del activo total (ROA)	Utilidad operacional / Activo total promedio	%	5,08	4,00	Tasa de rendimiento operacional de los activos, representa la gestión operativa de los rendimientos operativos de los activos productivos.
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	Utilidad neta / Patrimonio promedio	%	3,02	2,62	Mide el rendimiento del patrimonio.
Margen bruto	Utilidad bruta / Ventas netas	%	47,52	45,89	Las ventas netas menos los costo de ventas.
Margen operacional	Utilidad operacional / Ventas netas	%	15,96	13,98	Rentabilidad que se define como la utilidad operacional sobre las ventas netas y nos indica, si el negocio es o no lucrativo en sí mismo, independientemente de la forma como ha sido financiado.
Margen rentabilidad neta de ventas	Utilidad neta / Ventas netas	%	8,05	7,86	Muestran la utilidad de la empresa por cada unidad de venta.
INDICADOR DE GESTIÓN LOGÍSTICA					
Rotación de inventarios	Costo m/cías vendidas / promedio inventarios		0,68	0,87	Determina el tiempo en que tarda en realizarse el inventario, es decir, venderse.
INDICADORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA					
Días de cobro	Cuentas x cobrar x t / Ventas netas	días	38	40	Indica los días en que las ventas a crédito se convierten en efectivo a través del recaudo de cartera.
Rotación de la deuda	Ventas netas / Deuda total	NV	1,97	1,93	Muestra la capacidad de la empresa para generar ingresos y responder por sus obligaciones.
Rotación del capital de trabajo	Ventas netas / Capital de trabajo	NV	1,52	1,44	Muestra los días en que las ventas generan recursos para el desarrollo de las actividades de la empresa.
Margen costo de ventas	Costo de ventas / Ventas netas	%	52,48	54,11	Mide en que proporción el costo de la mercancía vendida está representado en relación con las ventas netas del período.
Margen gasto de ventas	Gasto de ventas / Ventas netas	%	20,40	20,10	Mide en que proporción los gastos de ventas incurridos están representados en relación con las ventas netas del período.
Margen gasto de administración	Gasto de administración / Ventas netas	%	7,76	7,98	Mide en que proporción los gastos de ventas y administración incurridos están representados en relación con las ventas netas del período.

VICE PRESIDENCIA COMERCIAL

¨Los resultados comerciales de Vecol en el 2022 fueron sobresalientes, superando las metas planteadas como organización, logrando unas ventas netas de $120.940 millones de pesos con un crecimiento del 14% con respecto al año 2021, gracias al esfuerzo y compromiso de todo el equipo¨.

Los resultados comerciales del 2022 fueron sobresalientes, superando las metas planteadas como organización, logrando unas ventas netas de $120.940 millones de pesos, con un sobrecumplimiento del presupuesto del 5% y un crecimiento del 14% con respecto al año 2021, gracias al esfuerzo y compromiso de todo el equipo, lo cual contrasta satisfactoriamente con los retos presentados por los efectos de la inflación, volatilidad de los mercados internacionales, crecimiento de la tasa de cambio, aumento en los costos y la disponibilidad de materias primas y producto terminado. Dentro de los logros más relevantes del año se encuentran los siguientes:

Se continuó la consolidación del área comercial con sus 4 Unidades Estratégicas de Negocio, el área de Excelencia Comercial y la inclusión del área de Proyectos de Excelencia Sanitaria (PES), para una mejor alineación de los procesos y ampliación de las posibles sinergias de todos los equipos.

Adjudicación de dos licitaciones en Ecuador, una en Uruguay y crecimiento significativo de ventas de la vacuna contra la fiebre aftosa en Venezuela.

Ventas Netas

$120.940
millones

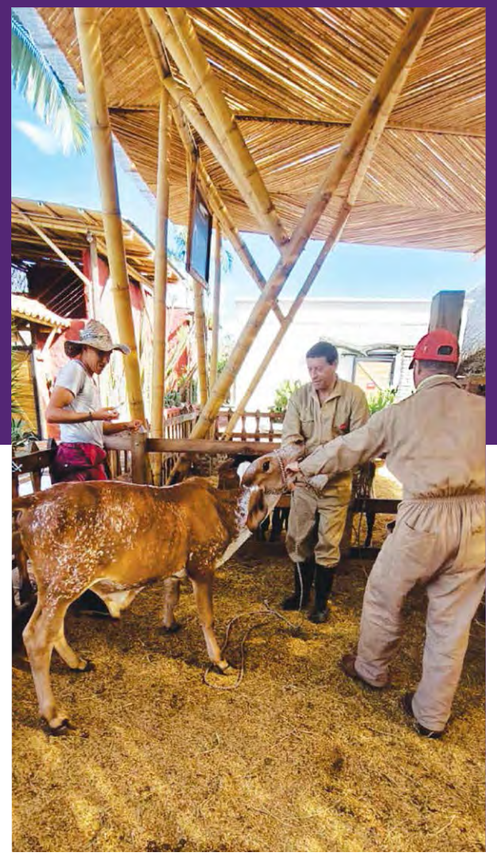
Cumplimiento 105%

Crecimiento ▲ 114%

Convención de Ventas 2022
Vecol S.A.

Implementación del modelo de gestión comercial, incluyendo el proyecto de segmentación y targeting y la generación de nuevos indicadores de desempeño o “dashboard” comercial para la toma de decisiones de negocio.

Capacitación de la fuerza de ventas con énfasis en conceptos de calidad incluyendo visita a la planta de producción de la Compañía.



Apoyo en la aplicación de producto Vecol en bovinos

Se realizó el lanzamiento de 6 productos del portafolio de cosméticos en la UEN de Animales de Compañía.

En la UEN de Animales de Producción se realizó el lanzamiento de Mycocerd® incursionando en el mercado de porcinos.

Fortalecimiento del portafolio de fertilizantes edáficos con los **nuevos productos NPK 16-16-16 y 19-9-19.**

Adicionalmente se efectuaron ampliaciones de registro para el uso de nuestros agroquímicos en nuevos cultivos como flores, aguacate y arroz.

Implementación del proceso de asertividad de la planeación de la producción e importación: “forecast accuracy”, en conjunto con el área de logística.

Se implementó satisfactoriamente lo definido en la nueva política de paga fija y variable del equipo comercial.

Unidad Estratégica de Negocios (UEN)

AFTOSA

En la UEN Aftosa se facturaron $69.937 millones de pesos en el 2022, logrando un cumplimiento del 122% del presupuesto y un crecimiento del 27% con respecto al año 2021.

En el 2022 según el ICA, se registró un hato de 29,3 millones de cabezas de ganado, lo cual representa un incremento de 4,7% con respecto al 2021 y un crecimiento importante durante los últimos años, desde 2015, cuando apenas superaba los 23 millones, nivel en el que se había mantenido por más de una década. Esta población está distribuida en 633.841 predios en el país.

29,3 millones cabezas de ganado | **4,7%** incremento

633.841 Predios en el país | **0,07%** incremento

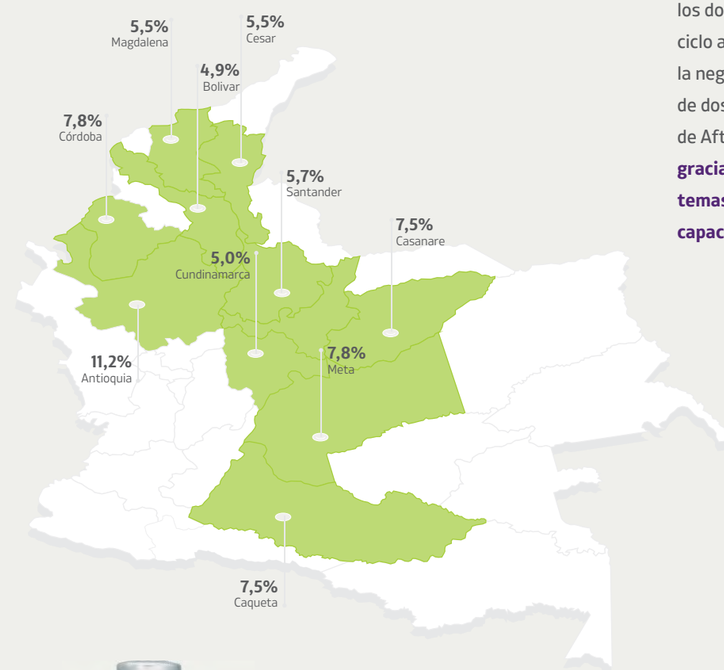
Ventas Netas Aftosa

$69.937 millones

Cumplimiento 122%

Crecimiento ▲ 27%

El 68,6% del total de ganado bovino se concentra en **10** departamentos:



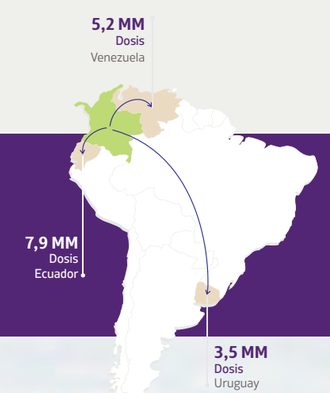
Trabajando en conjunto con FEDEGAN - FNG y comités de ganaderos para el cubrimiento de los dos ciclos de vacunación en Colombia y el ciclo adicional en zonas de frontera, se realizó la negociación con un número de 36,5 millones de dosis entregadas de Aftogán® y 6,3 millones de Aftogán® Rabia. **Esto también se logró gracias al acompañamiento permanente en temas logísticos, técnicos, comerciales y de capacitación a las OEGAS.**

Colombia
Millones de dosis

36,5 Aftogán®2ml

6,3 Aftogán®Rabia

Las exportaciones realizadas representaron el 22% de la facturación total de la Compañía, representadas en su gran mayoría por 16,6 millones de dosis de Aftogán®2ml (3,5 millones a Uruguay, 7,9 millones a Ecuador y 5,2 millones a Venezuela).



Unidad Estratégica de Negocios (UEN)

ANIMALES DE PRODUCCIÓN

Ventas Netas A. de Producción

$23.908 millones

Cumplimiento 103%

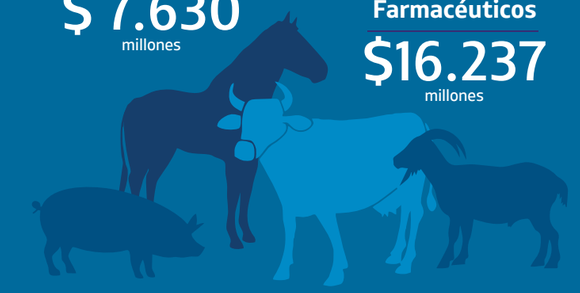
Crecimiento ▲ 15%

CEPA 19 (BRUCELOSIS BOVINA) 3.2 millones de dosis

164% cumplimiento **RABIGÁN®**

Biológicos $ 7.630 millones

Farmacéuticos $16.237 millones



En la UEN Animales de Producción se facturaron $23.908 millones de pesos en el 2022 logrando un cumplimiento del 103% del presupuesto y un crecimiento del 15% con respecto al año 2021. El cumplimiento del pronóstico de ventas para la Unidad de Negocios de Animales de Producción, se debe principalmente a la buena gestión con la línea de farmacéuticos.

En VECOL S.A.logramos grandes avances como la incursión en nuevos mercados y un buen nivel de ventas internacionales para culminar el 2022. Colombia hoy cuenta con grandes oportunidades para contribuir con el sector ganadero y sus cadenas de valor, por lo que para generar un salto productivo es necesario enfocarse en temas como el mejoramiento de la sanidad animal, la alimentación, la genética y manejo en campo para el aprovechamiento de dichas oportunidades, las cuales también demandan el apalancamiento de bienes públicos adecuados para temas como la identificación y trazabilidad animal.

> “El cumplimiento del pronóstico de ventas para la Unidad de Negocios de Animales de Producción, **se debe principalmente a la buena gestión con la línea de farmacéuticos.**”

Línea Biológicos

La línea facturó un total de $7.630 millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 98% del presupuesto de ventas del año, con un crecimiento del 6% con respecto al año 2021 debido principalmente al buen desempeño de Rabigán®, Vacuna Encefalitis Equina, Vacuna Cepa 19 y Vacuna Triple HA®.

En el caso de Rabigán® se tuvo un cumplimiento del 164% frente al presupuesto, debido al requerimiento de este biológico en zonas con presencia de la enfermedad.

Para la campaña de erradicación de la brucelosis bovina, durante los dos ciclos de vacunación, se entregaron 3.2 millones de dosis de la Vacuna Cepa 19, con un cumplimiento del 104% frente al presupuesto.

A mediados del año, también se inició la facturación de nuestro producto nuevo Mycocerd® para porcinos con muy buenas expectativas como complemento del portafolio de animales de producción.

Línea Farmacéuticos

La línea facturó un total de $16.237 millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 108% del presupuesto de ventas del año, con un crecimiento del 20% con respecto al año 2021. Gracias a las campañas comerciales y de mercadeo logramos un sobrecumplimiento de la línea que fue fundamental para alcanzar la meta en ventas de la UEN.

Los productos de mayor cumplimiento de la línea fueron Tripén L.A.®, Ivermectina 3,15%, Doragán® y Flunixina.

Se completó la obtención de los registros correspondientes a los productos de nuestro aliado comercial Zoovet, bajo un contrato de cesión de registro con marca propia y con opción de compra a futuro de estos registros. Tenemos lista la línea hormonal para su lanzamiento en el 2023, así como una asociación de un antiinflamatorio más un antibiótico, y un hemoparasiticida. Para el caso de desarrollos propios, obtuvimos los registros de un antinflamatorio esteroidal y una asociación de minerales para la reproducción que también se lanzarán en el año 2023.

Unidad Estratégica de Negocios (UEN)

ANIMALES DE COMPAÑÍA

Ventas Netas A. de Compañía

$5.958 millones

Cumplimiento 110%

Crecimiento ▲ 18%

Industria Pet Care Colombia:

$ 3 Billones de pesos en 2022

Alimentación
Snacks
Veterinario
Medicamentos
Peluquerias y Spa
Guarderías
Paseador
Funerarias

En la UEN Animales de Compañía se facturaron $5.958 millones de pesos en el 2022 logrando un cumplimiento del 110% frente al presupuesto, con un crecimiento del 18% con respecto al año 2021. Dicho cumplimiento se debe especialmente al crecimiento de la línea Catalysis gracias a la inclusión de nuevos clientes en las diferentes zonas cubiertas por la fuerza de ventas. Adicionalmente, en 2022 se desarrolló la nueva posición de la fuerza de ventas en la zona del Valle - Eje Cafetero para ampliar la cobertura del equipo comercial.

Durante el año se continuó con la comercialización del portafolio de Laboratorios Catalysis de España. En esta línea de productos logramos un crecimiento del 25% con respecto al 2021.

> “Ha aumentado la demanda de productos y servicios premium para proporcionar las condiciones de vida óptimas para las mascotas con productos de calidad, **idealmente con ingredientes naturales y orgánicos**”

Para 2023 contaremos con 3 líneas que fortalecerán la Unidad Estratégica de Negocios: Línea de biológicos – Línea de suplementos nutricionales – Línea de cosméticos.

En 2022, se continuó con el desarrollo de los 3 acuerdos comerciales con farmacéuticas internacionales para la fabricación con marca propia VECOL S.A. de nuevos productos.

Dentro de las tendencias más importantes del sector de animales de compañía encontramos la humanización de las mascotas que está impulsando a los consumidores hacia productos y servicios con mayor valor agregado y que mejoren la calidad de vida con seguros, afiliación a salud, espacios de entrenamiento, cuidado y belleza, el fortalecimiento del canal digital con mayor comercialización de productos, oferta de servicios y como importante medio de validación de conocimiento para los padres de mascotas.

Así mismo, ha aumentado la demanda de productos y servicios premium para proporcionar las condiciones de vida óptimas para las mascotas con productos de calidad, idealmente con ingredientes naturales y orgánicos, especialmente los relacionados con el segmento de cosméticos y alimentos. Todo esto ha impulsado el crecimiento del valor de la industria de Pet Care. En el 2022 se estima que los colombianos gastaron $3 billones de pesos en productos para sus mascotas y se espera que en 2023 esta cifra llegue a los $5 billones de pesos.

Unidad Estratégica de Negocios (UEN)

AGRÍCOLA Y FERTILIZANTES

Ventas Netas Agrícola y Fertilizantes

$21.136

Cumplimiento **73%**

La UEN facturó un total de $21.136 millones de pesos en el 2022, lo que corresponde a un cumplimiento del 73% del presupuesto de ventas del año.

En la línea de protección de cultivos tuvimos un cumplimiento del 87% y en la línea de nutrición del 58%. Estos bajos cumplimientos obedecen principalmente a los continuos faltantes en protección de cultivos por los incumplimientos de proveedores internacionales y los altos costos de origen los cuales limitaron nuestra competitividad local y al cambio drástico en las condiciones de compra de fertilizantes como consecuencia de la guerra de Rusia y Ucrania. Se tuvo un crecimiento del 108% en la línea de fertilizantes foliares con respecto al 2021, destacando el comportamiento de Horticrop® , Cytozyme® Zinc y Cyto-NPK.

Protección de cultivos	87% Cumplimiento
Nutrición	13% Crecimiento
Fertilizantes foliares	87% Cumplimiento

> “El cultivo de papa presentó disminución debido a los **precios de los insumos, aumento de las importaciones**, intermediarios en la cadena de valor y fenómenos climáticos.”

En general, los mercados agrícolas en Colombia y en el mundo siguen desajustados.

Se sienten los efectos de la postpandemia, en especial por un alto impacto en costos de producción. **El lanzamiento de nuevos productos de protección y fertilización de cultivos viene avanzando a partir de biológicos y las herramientas digitales se fortalecen para brindar cada vez más un mejor servicio y asesorías técnicas a los productores.**

Así mismo, la demanda externa se ha venido posicionando como un mercado cada vez más relevante para el sector. Sin embargo, para todos los cultivos exportables es evidente que se debe continuar con los esfuerzos para aumentar la competitividad, fortalecer las buenas prácticas agrícolas, implementar el manejo integrado de fertilización, agricultura de precisión y el desarrollo de herramientas innovadoras para cumplir con los estándares de calidad internacional, logrando también mayor productividad a menor costo.

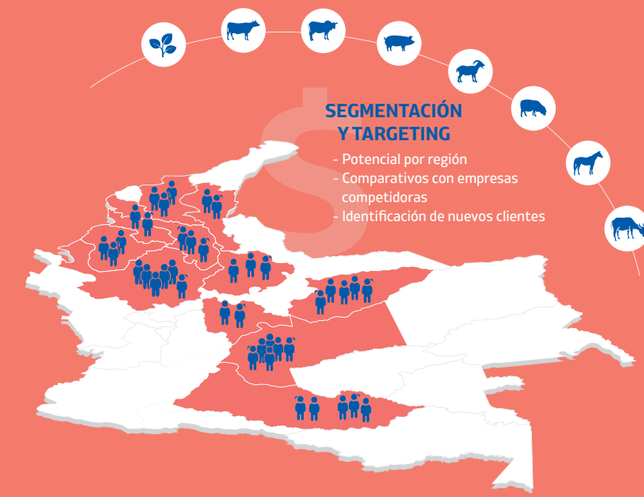
El cultivo de arroz presentó una disminución en áreas debido principalmente a los altos inventarios en el mercado y a los altos costos de producción especialmente de los fertilizantes tanto para el sistema de riego como para secano.

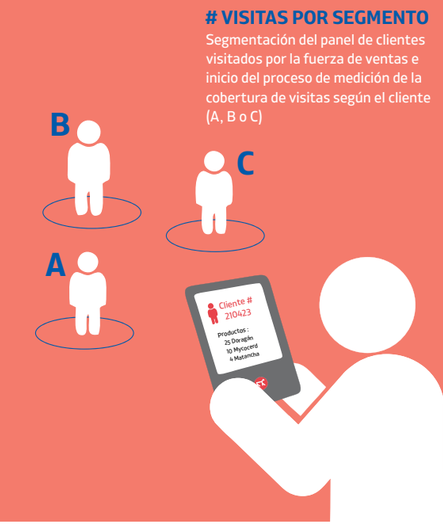
El cultivo de papa también presentó disminución en áreas debido a los precios de los insumos, aumento de las importaciones, intermediarios en la cadena de valor y fenómenos climáticos. Desde Fedepapa calculan que entre un 10% o 15% de los cultivadores han migrado hacia otro tipo de cultivos.

Las anteriores dificultades en cultivos de arroz y papa influyeron también en la demanda de insumos agrícolas, y por ende nos vimos afectados en el cumplimiento de las metas de nuestros productos.

DIRECCIÓN DE EXCELENCIA COMERCIAL

> “Se lanzó el tablero de control comercial con los indicadores detallados del **cumplimiento de ventas y productividad** por UEN, línea, zona y producto”





La Dirección de Excelencia Comercial implementó importantes proyectos en el año 2022, donde se destacaron los siguientes:

- El proyecto de segmentación y targeting con el fin de alinear a la Compañía con las necesidades del mercado y optimizar la asignación de los recursos que tenemos dispuestos para atender a los clientes, así como su distribución geográfica, haciendo un análisis del potencial de cada región con base al inventario de animales y el número de hectáreas por cultivo, y haciendo comparativos con empresas competidoras. Este proyecto busca además impulsar la productividad del equipo comercial a través de la identificación de nuevos clientes con alto potencial para contribuir a la rentabilidad de las diferentes zonas.

Equipo comercial - Convención de Ventas 2022
Vecol S.A.

- Continuidad en la ejecución del modelo de productividad: se finalizó la implementación del CRM SAP, se realizó la segmentación total del panel de clientes visitados por la fuerza de ventas y se inició el proceso de medición de la cobertura de visitas según el segmento de los clientes (A, B o C). Igualmente se lanzó el tablero de control (Dashboard) comercial con los indicadores detallados del cumplimiento de ventas y productividad por UEN, línea, zona y producto, utilizando la herramienta Google Looker Studio para facilitar la consulta de información y brindar una visualización amigable de las cifras a todo el equipo comercial.

Looker Studio

- Entrega de tablets como nueva herramienta de trabajo a toda la fuerza de ventas, con el fin de agilizar el registro de información de clientes, realizar la presentación de productos, y realizar capacitaciones sobre nuestro portafolio, de una forma más agradable y moderna para los clientes. También se realizaron capacitaciones de forma trimestral para todo el equipo comercial, tanto en habilidades comerciales como técnicas.

En 2022 se avanzó de forma importante en el proceso de investigación de mercados para las UEN, así como para los Proyectos de Excelencia Sanitaria, con el fin de contar con información relevante para la definición de los planes de mercadeo y estrategias del 2023. En el último trimestre se brindó apoyo a las UEN en la construcción de los planes de mercadeo de 2023 con base en los principales hallazgos y oportunidades identificadas en las investigaciones de mercados.

Finalmente, se trabajó a lo largo del año en la implementación del nuevo esquema de comisiones de la fuerza de ventas, para garantizar su alineación con los objetivos de la Compañía y motivar el logro de los resultados entre el equipo comercial.

PROYECTOS DE EXCELENCIA SANITARIA (PES)

"La aplicación del plan sanitario permitió la implementación de productos que **promueven la medicina preventiva** a través de actividades de vacunación, desparasitación y vitaminización"

GANADO DOBLE PROPÓSITO

1.382 ANIMALES MUESTREADOS | **104** PREDIOS

AVIARES

3.801 ANIMALES MUESTREADOS | **331** PREDIOS

GANADO DE LECHE

1.302 ANIMALES MUESTREADOS | **121** PREDIOS

DIAGNÓSTICO DE ENFERMEDADES

Infecciosas y parasitarias de control no oficial a pequeños y medianos productores a través de toma de muestras sanguíneas y coprológicas en cada uno de los animales incluidos en el estudio.

VECOL S.A., por medio del programa de excelencia sanitaria, continúa desarrollando acciones que contribuyen al fortalecimiento y desarrollo de la ganadería en pequeños, medianos y grandes productores a través de herramientas que permiten mejorar la competitividad, generar ingresos para el sector, apoyar actividades para la transferencia de conocimiento y tecnología, y facilitar espacios para la articulación interinstitucional con entidades del sector y la academia.

En este contexto, durante el 2022 se obtuvieron resultados importantes y avances significativos frente a los indicadores de gestión propuestos al inicio del año en actividades relacionadas con:

- Acompañamiento en el diagnóstico de enfermedades infecciosas y parasitarias de control no oficial a pequeños y medianos productores a través de toma de muestras sanguíneas y coprológicas en cada uno de los animales incluidos en el estudio.
- Asesoría en la implementación de medidas preventivas como estrategias de control de las enfermedades diagnosticadas.
- Diseño y elaboración de un manual sanitario conforme a cada tipo de producción, promoviendo así la implementación de buenas prácticas ganaderas y planes sanitarios específicos.

De acuerdo con estas actividades desarrolladas, los principales logros obtenidos durante el año fueron:

1. Culminación y cierre del proyecto en ganado doble propósito desarrollado en el municipio de Tame, Arauca donde se muestrearon 1.382 animales en 104 predios. 3.000 productores beneficiados en total.
2. Culminación y cierre del proyecto desarrollado en once municipios de Tolima y Cundinamarca dedicados a la producción aviar.
   Se muestreó una población de 3.801 animales y 331 predios, beneficiando aproximadamente a 2.500 productores.
3. Culminación y cierre del proyecto en ganado de leche de la región del Valle de Ubaté y Chiquinquirá (7 municipios) el cual incluyó una población muestreada de 1.302 animales y 121 predios, beneficiando a más de 9.000 productores.

El desarrollo de la fase de aplicación del plan sanitario de estos tres proyectos permitió la implementación de productos que promueven la medicina preventiva a través de actividades de vacunación, desparasitación y vitaminización en la totalidad de los animales de cada uno de los predios definidos. De esta forma se instauró un programa sanitario en más de 12 mil bovinos y 30 mil aves en 556 predios que permitirá controlar eficazmente las enfermedades diagnosticadas en cada una de estas regiones.

30.000 Aves

12.000 Bovinos

556 Predios

Oferta Institucional - Minciencias

Otros logros importante del 2022 fueron (i) el reconocimiento del Programa de excelencia sanitaria como grupo de investigación de MinCiencias en la categoría B, a través de la Resolución 0502 de 2022; así como la (ii) aprobación del proyecto **"Diseño e implementación de un modelo de medicina preventiva para generar planes sanitarios en el subsector pecuario en Colombia, basado en la caracterización del perfil de enfermedades infecciosas, parasitarias y carenciales en la ganadería bovina, ovino – caprina y aviar, dentro de las zonas de excelencia sanitaria establecidas por el ICA y/o zonas de alta producción"** para obtener el beneficio tributario por inversiones en I+D+i, según Convocatoria 913 de 2022.

Proyectos de Excelencia Sanitaria (PES)
Vecol S.A.

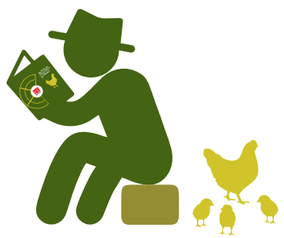
Publicaciones científicas

Fue realizada la publicación de cinco artículos científicos en revistas indexadas, producto de los resultados obtenidos en los proyectos desarrollados, titulados así:

- **Seroprevalence and risk factors for Leptospira spp. in small ruminants of semi-arid zone** in northeastern Colombia, Tropical Animal Health and Production, 2022.
- **Seroprevalence and risk factors associated with bovine herpesvirus** 1 in dairy herds of Colombia, Veterinary World, 2022.
- **Seroprevalence and risk factors associated with the presence of bovine leptospirosis** in the municipality of Sotaquirá, Colombia, African Journals Online, 2022.
- **Leptospirosis, bovine viral diarrhea and infectious bovine rhinotracheitis:** prevalence in Colombian cattle and buffaloes, Acta Scientiarum, 2022.
- **Seroprevalence of antibodies to Chlamydia abortus and risk factors in cattle** from Villavicencio, Colombia. Sciencedirect. 2022.

Así mismo, fueron elaborados tres manuales sanitarios correspondientes a los entregables de los resultados de prevalencia de las enfermedades diagnosticadas, así como de los planes sanitarios y de control propuestos para las mismas.

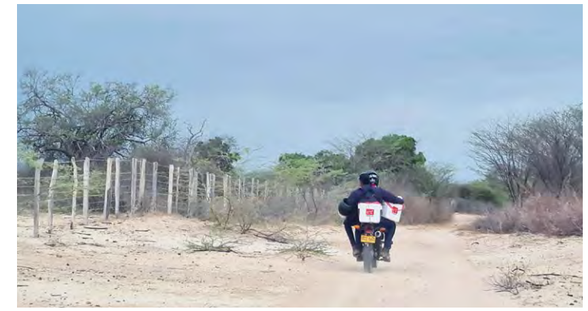
- **Proyecto de excelencia sanitaria (PES), Ganadería Bovina doble propósito** -Tame, ISBN: 978-958-52843-5-7
- **Proyecto de excelencia sanitaria (PES), Avicultura** -Tolima y Cundinamarca, ISBN: 978-958-52843-3-3
- **Proyecto de excelencia sanitaria (PES), Ganadería Bovina de leche**-Valle de Ubaté y Chiquinquirá (Cundinamarca y Boyacá), Guachucal (Nariño), San Pedro de los Milagros (Antioquia), Sotaquirá (Boyacá) y Subachoque (Cundinamarca), ISBN: 978-958-52843-7-1



Mecanismos de participación ciudadana

Para el programa de excelencia sanitaria la inclusión de grupos del sector agropecuario y de la ciudadanía en general en la formulación y socialización de los proyectos, así como de su seguimiento y resultados, es fundamental para fortalecer permanentemente el buen desarrollo de los objetivos propuestos. De esta forma, el acompañamiento en las diferentes actividades relacionadas con los lineamientos inicialmente definidos ha permitido la participación en eventos como:

- XII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Especialistas en Pequeños Rumiantes y Camélidos Sudamericanos, mayo de 2022
- VII Seminario Internacional y VIII Nacional de Investigadores en Salud y Producción Animal, octubre de 2022
- VIII Jornada de Avances de Investigación y IV Seminario nacional en Producción y Ciencia Animal, noviembre de 2022
- IV Encuentro Nacional e Internacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Caprino y Ovino 'Chicamocha Goat & Sheep', diciembre de 2022
- Reactivación de la Cadena Ovino-Caprina del Departamento de La Guajira - Uribia, diciembre 2022



Socializaciones Proyectos de Excelencia Sanitaria (PES) Vecol S.A.

Retos año 2023

El objetivo inicial para el año 2023 es la culminación de la fase de implementación del plan sanitario del proyecto ovino-caprino de la Media Guajira, teniendo en cuenta las dificultades presentadas por las actuales condiciones climáticas que impiden el desplazamiento a las diferentes regiones donde se encuentran las comunidades indígenas. A su vez, será diseñado el manual sanitario con base en los resultados obtenidos en esta especie, y cuya publicación también se realizará en lengua Wayuunaiki, con el propósito de impactar el pueblo Wayuu presente en esta región.

Otro reto importante para el año 2023 será la formulación e inicio de cuatro nuevos proyectos en diferentes regiones de interés gremial y productivo de acuerdo con los objetivos de responsabilidad social empresarial de VECOL S.A. y la política pública nacional, referente a la implementación de estrategias tecnológicas y de transferencia de conocimiento a pequeños y medianos productores que generen un impacto significativo en la aplicación de prácticas innovadoras; aportando de esta forma al mejoramiento individual y colectivo y alcanzando mercados altamente competitivos.

> "En las socializaciones se da a conocer el perfil sanitario de las **enfermedades infecciosas y parasitarias encontradas en la región** y se entrega el manual con las recomendaciones para el control y manejo de las mismas."

Resumen del estado del avance de los proyectos

(corte al 30 de noviembre 2022)

PES	Municipios	Inversión (millones de pesos)	Avance Financiero	Avance de Actividades
Bovinos Doble Propósito TAME	Tame -Arauca	500	93%	98%
Bovinos de Leche VALLE DE UBATÉ Y CHIQUINQUIRÁ	Ubaté, Cucunubá, Carmen de Carupa, Susa, Simijaca, Cucunubá, San Miguel de Sema y Chiquinquirá	500	100%	100%
Aves TOLIMA Y CUNDINAMARCA	Granada, Fusagasugá, Silvania, Carmen de Apicalá, Espinal, Guamo, Icononzo, Melgar, Purificación, Saldaña, San Luis y Suárez	500	97%	100%
Ovinos y Caprinos MEDIA GUAJIRA	Albania y Riohacha; y algunas comunidades de Distracción y Manaure	350	82%	90%

Lo invitamos a escanear estos códigos QR para conocer más información de los Proyectos de Excelencia Sanitaria (PES) que hemos implementado en las diferentes regiones beneficiando a cientos de productores de nuestro país con sus diferentes explotaciones pecuarias.

Aviares
Tolima y Cundinamarca

Ganado Bovino de Leche
Valle de Ubaté y Chiquinquirá

Ganado Ovino-caprino
Media Guajira

VICE PRESIDENCIA DE PLANEACIÓN

¨En total 22 proyectos y 6 programas vinculados a los 13 objetivos estratégicos y 6 perspectivas de negocio avanzaron en su ejecución¨.

Avance Plan Estratégico VECOL 2022

Durante el año 2022, el desarrollo del Plan Estratégico 2019 – 2024 se enfocó en dar continuidad a la ejecución de los proyectos y nuevas iniciativas que venían en curso y aprobadas para esta vigencia. En total 22 proyectos y 6 programas vinculados a los 13 objetivos estratégicos y 6 perspectivas de negocio avanzaron en su ejecución. Del plan trazado a diciembre de 2024 se logró un avance general del 50%, respecto al avance planeado del 51,2% lo cual equivale a un 97,8% de cumplimiento. Se destacan entre otros, la implementación del modelo de gestión de innovación VECOL S.A., estabilización operativa del nuevo sistema ERP SAP S/4 HANA y la adecuación de la planta de Biológicos para el cumplimiento de BPM con una inversión total aproximada a los $ 6.000.000.000 de pesos de los cuales $3.500.000.000 fueron ejecutados en el 2022.

Plan Estratégico trazado a Dic 2024

Avance general	50%
Avance planeado	51,2%
Cumplimiento	97,8%

SAP S/4 HANA

Modernización de la seguridad perimetral de VECOL S.A.: renovación de hardware en equipos FORTINET.

Estabilización operativa del ERP SAP S/4 HANA

RED LAN

Mantenimiento y publicación de la App VECOL S.A. en las tiendas iOS y Android con completa funcionalidad

Mantenimientos planeados para la red de datos y sistema de CCTV de la Compañía

Departamento de Tecnología Informática

Durante el 2022, el Departamento de TI llevó a cabo varios proyectos que permitieron dar continuidad a la Transformación Digital de la Compañía. Los proyectos desarrollados más significativos fueron:

- Estabilización operativa del ERP SAP S/4 HANA en los módulos respectivos lo que permitió un mejor flujo del sistema en los procesos.
- Modernización de la seguridad perimetral de VECOL S.A., con la renovación de hardware en los equipos FORTINET de la Compañía, dando mayor estabilidad en la RED LAN, dado el aumento significativo del uso en los diferentes servicios de la Compañía, con un valor de $76.155.658.
- Mantenimientos planeados para la red de datos y sistema de CCTV de la Compañía, asegurando su correcto funcionamiento, contemplados dentro de la planeación estratégica del área, por un valor total de $62.723.000 y la instalación de 16 puntos de red por un valor total de $21.080.155.
- Dentro de la centralización de servicios se completó el mantenimiento y publicación de la App VECOL S.A. en las tiendas iOS y Android, teniendo completa funcionalidad en ambas plataformas y su correcta publicación. Así mismo desde TI se realizó el servicio de alojamiento y mantenimiento de la página web e intranet de VECOL S.A., ayudando a generar disminución de costos y autonomía para la Compañía.

> “22 proyectos y 6 programas vinculados a los 13 objetivos estratégicos y 6 perspectivas de negocio **avanzaron en su ejecución.**”

Departamento de Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad

Proyectos de Ingeniería

En el año 2022 se destaca la ejecución de los siguientes proyectos de infraestructura y equipos con inversión cercana a los $4.003 millones de pesos:

- Desarrollo del Plan Maestro de Modernización ajustándolo a las capacidades financieras de la organización con un layout general y una ingeniería conceptual concebida como solución a moldear para un presupuesto estimado de inversión de 13 millones de dólares.
- Culminación de la adecuación de la planta de biológicos líquidos (bacterianas) para lograr la certificación en BPMv presentada al ICA en septiembre de 2022, junto con la planta de Estomatitis.
- Instalación pruebas FAT, SAT y Start Up del nuevo biorreactor suizo de 500 litros marca Bioengineering. Este nuevo equipo permite dar continuidad a la producción de Cepa 19 que es producto de campaña.
- Instalación y puesta en marcha de dispensadora de cajas con su codificadora y finalización de instalación, etiquetadora y codificadora para la línea de alistamiento secundario de Farmacéuticos.
- Inicio de la adecuación de cuarto frío cuarentena aftosa por riesgo de colapso y fallo dado que no tenía sistema de respaldo. Se espera entregar en marzo de 2023.
- Inicio de ejecución proyecto construcción bodega almacenamiento corrosivos básicos y ácidos. Actualmente se tienen contratos civiles y eléctricos en firme para iniciar obras.
- Arranque de instalación Autoclave de basuras que permitirá disminución de riesgo en el proceso de esterilización de overoles utilizados y residuos del área de biológicos, I+D y Aseguramiento de Calidad.
- Ampliación de capacidad de planta de rabia de 7 a 10 biorreactores culminando 2 reactores que estaban por instalarse para incrementar la producción de 12 a 17 millones de dosis al año.

Avance proyectos 2022

Terminado ● En curso ●

2022 - 05

Instalación y puesta en marcha FERMENTADOR 500 L CEPA 19 ✓

2022 - 06

Adecuación Biológicos BACTERIANOS Y ESTOMATITIS ✓

2022 - 08

Entrega dispensado y CODIFICADO CAJAS ✓

2022 - 08

Aprobación Layouts e INGENIERÍA CONCEPTUAL PMM ⚙

2022 - 11

Inicio adecuación CUARTO FRÍO CUARENTENA Y AUTOCLAVE BASURAS ⚙

2022 - 12

Inicio BODEGA CORROSIVOS ⚙

Gestión Ambiental y Sostenibilidad

Durante el 2022 se da cumplimiento a la normativa ambiental vigente, siguiendo la política de la Compañía encaminada a preservar el medio ambiente. **Se ejecuta el Plan de Acción Ambiental con cumplimiento en su ejecución del 100% y conforme a la ley con base en requerimiento de las diferentes autoridades ambientales como ANLA, Ministerio de Ambiente, DANE y CGR.**

Dentro del Plan de Acción Ambiental ejecutado sobresalen las siguientes acciones:

- Desarrollo de actividades de poda y tala de árboles en nuestro predio, de acuerdo con el informe e inventario emitido por la Secretaría Distrital de Ambiente, así como su tratamiento fitosanitario.
- Adecuaciones correspondientes a la infraestructura y mobiliarios administrativos en las áreas de Aseguramiento de Calidad, Farmacéuticos, Aftosa y sala de lactancia.
- Generación de Planoteca digital en el sistema documental de VECOL S.A. dando acceso al personal de la organización que lo requiera. Se han priorizado los planos que corresponden a las instalaciones y servicios de los proyectos construidos en las áreas de producción con miras a cumplimiento de BPMv, y áreas nuevas entregadas por el área de Proyectos de Ingeniería en el drive de la plataforma del Sistema Documental con el apoyo del área de Aseguramiento de Calidad.

Departamento de Bioseguridad

Durante el 2022, se destacan las siguientes actividades y logros del área de Bioseguridad:

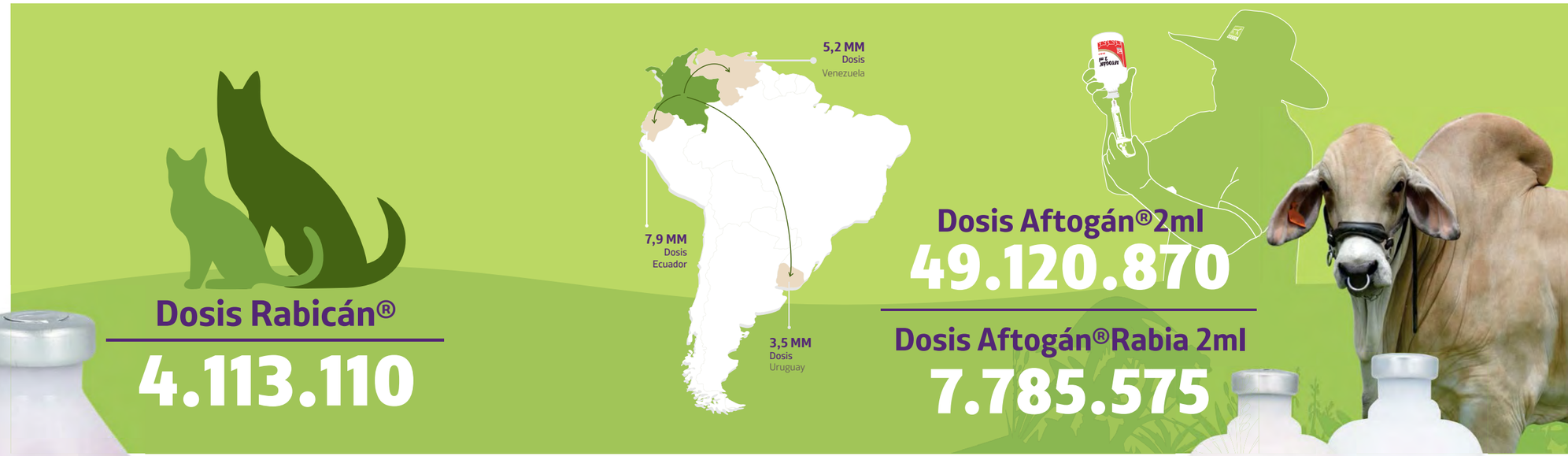
- Cumplimiento consolidado de los indicadores de gestión del área de Bioseguridad en un 99,86%.
- Elaboración del Manual de Bioseguridad para todas las áreas que manejan microorganismos vivos con fines de producción, control de calidad e investigación de VECOL S.A.
- Desarrollo del plan de acción de análisis de riesgo biológico para la producción de Cepa 19 y el cual contempló: remodelación de áreas, compra de equipos y medidas procedimentales y administrativas para la mitigación del riesgo biológico en las áreas de Fermentación y Bacteriología Biológicos.

“Cumplimiento consolidado de los **indicadores de gestión del área de Bioseguridad en un 99,86%.**”

Biorreactor Biostat B Twin - Área de Investigación y Desarrollo
Vecol S.A.

VICE PRESIDENCIA DE OPERACIONES

¨Orientó la planificación y gestión de sus departamentos de producción, logística y mantenimiento, hacia el cumplimiento de los programas de fabricación de vacunas y farmacéuticos¨.



En 2022, la Vicepresidencia de Operaciones orientó la planificación y gestión de sus departamentos de producción, logística y mantenimiento, hacia el cumplimiento de los programas de fabricación de vacunas y farmacéuticos de conformidad con el presupuesto de ventas de la Vicepresidencia Comercial. De esta forma se logró cumplir con las necesidades de vacuna Aftogan® y Aftogán® Rabia de los dos ciclos de vacunación para la campaña nacional, el ciclo adicional especial en zonas de frontera y con los compromisos de exportación con destino a Venezuela, Ecuador y Uruguay.

Para los diferentes ciclos de vacunación a nivel nacional fueron distribuidas más de 46 millones de dosis de biológicos, de los cuales el 79% (36,5 millones) fueron de Aftogán®, el 14% (6,3 millones) correspondieron a Aftogán® Rabia y el restante 7% a la vacuna Cepa 19. En el ámbito internacional, se exportaron de vacuna Aftogan®2 ml, 5.2 millones de dosis para Venezuela, 7.9 millones de dosis para Ecuador y 3.5 millones de dosis para Uruguay. Por lo tanto, 2022 es uno de los años con mayor exportación de la vacuna contra la fiebre aftosa.

Con el contrato interadministrativo No. 099 de 2022 suscrito entre el Ministerio de Salud y Protección Social y VECOL S.A., se entregó un total de 4.113.110 dosis de Rabicán® para la campaña nacional de erradicación de la rabia en perros y gatos. Y mediante el contrato interadministrativo No GGC-016-2022 celebrado entre el Instituto Colombiano Agropecuario y VECOL S.A., se produjeron y entregaron al ICA 270.000 dosis de la vacuna Encefalitis Equina Venezolana (EEVV) utilizada en la campaña oficial contra esta enfermedad en equinos.

Departamento de Producción de Vacuna Antiaftosa

Durante 2022 se envasaron 19 lotes de Aftogán® (AFT-454 al AFT-472) y 3 lotes de Aftogán® Rabia (AFR-035 al AFR-037), lo cual representa 49.120.870 dosis y 7.785.575 dosis respectivamente, para un total de 56.906.445 dosis de vacunas antiaftosa envasadas, esto es un 17,08% de dosis con respecto a las envasadas en 2021 (48.604.565 dosis). Adicionalmente, quedó formulado el granel del lote AFR-038 de la vacuna Aftogán® Rabia para envasarlo en la primera semana de 2023 y disponer de 10.4 millones de dosis de este biológico para el primer ciclo de vacunación.

Al cierre de esta vigencia, quedó un inventario de vacuna contra fiebre aftosa de 41.314.910 dosis, de las cuales, 36.067.330 son de Aftogán® y 7.785.575 corresponden a la vacuna combinada Aftogán® Rabia. Con este inventario de vacuna, queda cubierta la demanda de este biológico para el primer y segundo ciclo de la campaña nacional de erradicación de la fiebre aftosa 2023, y el despacho de vacuna para Uruguay por 1.700.000 dosis en el primer trimestre.

En abril de 2022, se recibió la visita de un número importante de funcionarios de FEDEGAN. Y en el mes de septiembre, se recibió la visita de funcionarios del Departamento de Agricultura de Estados Unidos (APHIS/USDA) como parte de la inspección realizada al país para la evaluación del Programa Nacional de Erradicación de Fiebre Aftosa. Se recibieron los mejores comentarios por parte de los visitantes, y resaltaron las fortalezas técnicas y de infraestructura de la Compañía para la producción de la vacuna Antiaftosa.

Dentro de los principales logros en 2022 de este departamento, se destaca el cumplimiento del 91 % en la producción de esta vacuna, un cumplimiento que se reajustó para mitigar y controlar los altos inventarios disponibles de este biológico, puesto que la demanda nacional para 2023 ya está manufacturada. En conjunto con la Unidad de Rabia, en esta vigencia se logró la producción más alta de la vacuna combinada Aftogán®Rabia en la historia de VECOL S.A. También, se resalta la aprobación por parte del Comité del Sistema de Gestión en Innovación, del desarrollo de una vacuna Aftogán® en dosis de 1 ml y la producción de células BHK21 en medios libres de suero o suero reducido.

Departamento de Producción de Biológicos

En 2022 se entregó la planta de producción de biológicos, específicamente la Planta de fermentación al PMM (Plan Maestro de Modernización) adscrito a la Vicepresidencia de Planeación, para que se iniciaran las obras de remodelación de la planta y las respectivas validaciones. El alcance de esta modernización de planta no solo implicaba el rediseño de las instalaciones físicas y sistemas de apoyo crítico existentes, sino la instalación, calificación y puesta en funcionamiento de un fermentador adquirido a la empresa suiza Bioingeneering AG (FBio) como sustituto del Biorreactor NBS utilizado históricamente en la producción de los antígenos *Brucella abortus* Cepa 19, *Pasteurella multocida* y *Bacillus anthracis* cepa sterne F34.

Modernización Planta Biológicos

Fermentador 500 L - Área de Biológicos
Vecol S.A.

> Se resalta en la modernización de la planta de Biológicos la instalación, calificación y puesta en **funcionamiento de un fermentador adquirido a la empresa suiza Bioingeneering AG (FBio)**

Los procesos de fermentación realizados en 2022 en este equipo han sido comparables, e incluso en algunos casos superiores en términos de productividad antigénica, a los obtenidos en el antiguo biorreactor NBS. El diseño del toma muestra de ese nuevo equipo, se está extrapolando por el Departamento de Mantenimiento a otros equipos de producción existentes en VECOL S.A.

En 2022 se detectó la necesidad de renovar el equipo de liofilización que, por los años de uso, nos obliga en 2023 a realizar la compra de un nuevo equipo, con el fin de evitar riesgos en la producción de la Vacuna Cepa 19 y que, además de cumplir con las especificaciones técnicas de funcionamiento, cumpla también con los requisitos de Buenas Prácticas de Manufactura vigentes.

El principal desafío de la unidad de rabia en 2022 fue la producción de 10.400.000 dosis de antígenos de rabia con destino a la planta de aftosa, para formular y envasar la misma cantidad equivalente de dosis de la vacuna combinada Aftogán®Rabia, las cuales se utilizarán en el primer ciclo de 2023. Debido al cierre y adecuación de la planta de biológicos, y para disponer de algunas dosis de vacuna antirrábica para la UEN de Animales de Compañía, se evaluó técnicamente y se produjo en frasco de vidrio Tipo I la vacuna Rabicán® en unidosis y 10 dosis respectivamente.

Dentro de los principales logros de este departamento se destacan además de un cumplimiento global del 93 % en la producción de vacunas, la modernización de la planta de fermentación de biológicos, la alta producción y entrega oportuna de antígenos de rabia por las altas demandas de Aftogán®Rabia en 2023, la aprobación por parte del Comité del Sistema de Gestión en Innovación del desarrollo de una Vacuna Triple HA en dosis de 2 ml y especialmente, el desarrollo e incorporación en producción de una metodología mejorada de síntesis y producción de hidróxido de aluminio, con lo que se evitó suspender temporalmente la producción de algunas de nuestras vacunas que utilizan este adyuvante.

Línea de Etiquetado y Codificado Área de Aftosa.
Vecol S.A.

Área de Formulación Aftosa
Vecol S.A.

> En 2022, se generaron 2506 órdenes de mantenimiento de las cuales fueron atendidas y cerradas 2136, para un **cumplimiento global del 85% en la ejecución.**

Departamento de Producción de Farmacéuticos

Este departamento atendió oportunamente la mayoría de los requerimientos de la Vicepresidencia Comercial para cumplir con el presupuesto de producción y ventas de farmacéuticos programados para el año 2022. En esta vigencia se fabricaron 51 lotes correspondientes a 96.680 litros de un presupuesto de 98.910 litros, un cumplimiento del 97.75 %.
Los productos fabricados por maquila fueron en total 58 lotes que corresponden a 423.286 unidades. Entre los servicios a otros departamentos de producción se lavaron y esterilizaron por calor seco 1.040.600 frascos para 58 lotes. Además del acondicionamiento y empaque de productos biológicos, específicamente Cepa 19 y EEVV, se empacaron 37 lotes equivalentes a 654.397 unidades.

Departamento de Mantenimiento y Sistemas de Apoyo Crítico

En el año 2022 se trabajó en la consolidación del Departamento de Mantenimiento y Sistemas de Apoyo Crítico después de su separación del área de ingeniería en 2019, para atender los requerimientos de mantenimiento preventivo, correctivo de equipos e infraestructura, y atender la calibración de la instrumentación en las unidades de presión, temperatura, masas y volumen. En los sistemas de apoyo crítico se cumplió con los requerimientos normativos para cada sistema como agua para inyección (WFI), agua de ósmosis reversa, vapor puro, aire comprimido, gases especiales, entre otros, los cuales son utilizados en las diferentes áreas de producción de la Compañía.

En 2022, se generaron 2.506 órdenes de mantenimiento de las cuales fueron atendidas y cerradas 2.136, para un cumplimiento global del 85% en la ejecución. Una dificultad que se presentó durante el 2022 fue la adquisición de repuestos, debido a los tiempos de importación y/o sobrecosto en sus materias primas de fabricación como lo es el acero inoxidable.
VECOL S.A. dispone de un inventario físico de 977 equipos los cuales requieren mantenimiento preventivo de acuerdo con la periodicidad establecida en el programa para el 2022. El incremento general de equipos con respecto al año 2021 fue de 3%, distribuidos a cada técnico según su especialidad. Como un mantenimiento predictivo, se realizó termografía en tableros eléctricos, motores, transformadores y equipos de apoyo crítico entre otros. También se realizó para mantenimiento predictivo la alineación y balanceo dinámico en los sistemas de ventilación de las diferentes plantas de producción.

Dentro de los principales trabajos de mantenimiento locativo se destacan los realizados a las plantas de medios y células de aftosa, planta de producción virus (NSB-3A), planta de purificación, formulación y envase aftosa, y la planta de Farmacéuticos.

En 2022, la generación de servicios de apoyo crítico como vapor industrial, aire comprimido, vapor puro, agua para inyección, suministro de servicios de gas propano, gas natural y agua potable utilizados en la producción, se mantuvieron sin interrupción a pesar de las dificultades que se tuvieron con los prestadores de servicios.

De los logros que más se destacan en este departamento en 2022, además de la participación en el plan de modernización de la planta de fermentación, formulación y envase de biológicos, la compra e instalación del nuevo fermentador Bioingeneering (BioF) y del sistema de suministro de oxígeno a la planta de rabia, es meritorio el diseño e implantación de un sistema de distribución del agua refrigerada a 4 °C con el que se independizaron los loop para cada planta de producción de biológicos, planta de esporulados y planta de células aftosa. Este rediseño minimiza los riesgos de pérdida de presión al ser utilizado por las plantas en los procesos de enfriamiento de reactores.

Departamento de Logística

Para el área de logística, 2022 continuó siendo un año de grandes desafíos, puesto que se presentaron diferentes situaciones que retaron permanentemente la provisión de materias primas y los productos comercializados. Entre ellos encontramos los constantes incrementos de costos asociados a causas sociales y políticas globales, y la volatilidad de las tasas de cambio, oscilaciones de stock debido a los retos para conciliar el pronóstico de la demanda futura, baja capacidad de reacción y adaptación de nuestros proveedores y la complejidad en el proceso de sustitución y homologación de materias primas; a todo lo anterior se suman los inconvenientes en la cadena logística internacional por un desabastecimiento de contenedores y finalmente, las dificultades en el transporte en la distribución nacional. Por todo lo anterior, y para garantizar la disponibilidad oportuna de materiales para producción y productos terminados para comercializar, tuvimos la necesidad de ampliar las coberturas de nuestros inventarios de 3 a 6 meses según el material y producto, y nuestra disponibilidad de inventarios de producto terminado de 3 a 8 meses.

A pesar de los desafíos mencionados, se destaca la velocidad de reacción del área frente a los nuevos escenarios y variables para tomar decisiones, y así mantener la continuidad de la operación; esto se evidencia en el logro de tener inventarios suficientes y con anticipación, para garantizar el abastecimiento de los materiales a tiempo, y evitar que la operación de producción de las tres plantas directas de la Compañía y las de los maquiladores suspendieran sus procesos.

> “La gestión de almacenamiento, distribución y transporte se orientó en una **mejora de la administración y control de espacio**, materiales, producto terminado y los elementos de publicidad.”

El principal objetivo durante el 2022 de la planeación integrada del área de logística fue la de alinear las ventas y operaciones con los planes financieros y estrategia de la Compañía. De esa forma, se generaron con un mayor control tanto la explosión de materiales como la elaboración de las órdenes de proceso y solicitudes de pedido de los productos fabricados y maquilados de la Compañía. Así mismo, se hizo entrega oportuna, según las fechas establecidas por los maquiladores, de los materiales necesarios para la producción de materiales por parte de estos terceros.

En cuanto al abastecimiento y compras, fue prioritario el aprovisionamiento estratégico de materias primas, la importación de productos terminados y el desarrollo con antiguos y nuevos proveedores, con el fin de contar con los insumos, materiales y productos necesarios para la producción y el desarrollo de la actividad comercial de la Compañía. En este mismo aspecto, se dio cumplimiento al abastecimiento de los productos comercializados de las UEN de Animales de Compañía y la UEN Agroquímicos y Fertilizantes, conforme al presupuesto recibido, sin desconocer las diferentes variables justificadas por las dinámicas de las ventas como por ejemplo la identificación de los SKU que tienen mayor rotación, la estacionalidad del consumo y la definición conciliada de stocks de seguridad para aquellos productos que generan mayor rotación. La gestión de almacenamiento, distribución y transporte se orientó en una mejora de la administración y control de espacios de almacenamiento de materiales, producto terminado y elementos de publicidad y apoyo a la gestión de ventas; lo anterior atendiendo a los retos de crecimiento de la compañía y en armonía con el aprovechamiento de los recursos disponibles. De esta forma, constantemente durante el 2022 se ejecutaron reorganizaciones

Cuarto Frío Almacenamiento Producto Terminado.
Vecol S.A.

Bodega de Almacenamiento de Agroquímicos.
Vecol S.A.

de localizaciones, cambios al layout de bodegas y mejoras en los cuellos de botella de los procesos en las bodegas de producto terminado. Se compartió mediante tableros de control el estado y gestión de inventarios para la toma de decisiones oportunas por parte de la fuerza comercial y se mejoró el proceso de recepción, validación, alistamiento y entrega de pedidos para clientes, mediante la medición constante de los tiempos de atención.

Bodegas de almacenamiento
Vecol S.A.

Vale la pena destacar los siguientes logros del área de logística en 2022:

- Disponibilidad oportuna de materias primas, materiales, y producto terminado en más del 95% de nuestros procesos de producción, distribución y ventas.
- Ahorro de 434 millones de pesos en la gestión de abastecimiento y compras con base en tres factores: homologación de referencias, cambio de distribuidor a fabricante directo y negociación directa con el proveedor por volumen de compras.
- Desarrollo y configuración en el ERP SAP S/4 HANA del JOB de Fondo (herramienta), que permite ejecutar corridas de manera automática y programadas en el sistema, para actualizar automáticamente los nuevos requerimientos de compra de los materiales de forma oportuna.
- Clasificación de productos farmacéuticos bajo el Pareto 80/20, para encontrar cuáles son los productos de mayor rotación en inventario y evitar los backorders que generan la pérdida de mercado ante nuestros competidores. De acuerdo con el análisis de backorders realizado, se verificaron las necesidades del área comercial y se ejecutó un pronóstico estratégico de necesidades de productos farmacéuticos.

VICE PRESIDENCIA DE TALENTO HUMANO

¨Se desarrolló el modelo de fijación de objetivos y evaluación de desempeño de todos los trabajadores de la Compañía con el fin de garantizar un trabajo alineado hacia el logro de los objetivos organizacionales¨.

Durante el año 2022, se desarrolló el modelo de fijación de objetivos y evaluación de desempeño de todos los trabajadores de la Compañía con el fin de garantizar un trabajo alineado hacia el logro de los objetivos organizacionales desde los diferentes frentes de trabajo. Así mismo se efectuaron todas las actividades encaminadas a salvaguardar la salud de los trabajadores y con ello garantizar la continuidad operativa de la Compañía. Se resalta también la continuidad a programas de gestión del cambio, liderazgo, comunicación organizacional y habilidades comerciales, estas tres últimas desarrolladas con el apoyo de Aden Business School y Compensar. Así mismo se actualizó el modelo de evaluación de las competencias definidas por la organización y se adelantaron las acciones necesarias para continuar con la estabilización del aplicativo Success Factor y el módulo de nómina en SAP, entre otras actividades realizadas en el área.

Reunión Encuentro con el Presidente 2022
Vecol S.A.

Selección y contratación

Durante el año 2022 se vincularon a la Compañía 38 colaboradores, los cuales fueron requeridos para llenar las vacantes que se generaron en el periodo. Adicionalmente ingresaron 12 aprendices del Sena así como 10 Practicantes Universitarios.

Para las personas referidas se adelantaron los procesos de selección de personal y/o contratación e inducción correspondientes, observando la normatividad legal y los procedimientos internos establecidos en la materia y así garantizar total transparencia en esta materia.

Así mismo y en aplicación de las políticas de promoción y desarrollo del personal de la Compañía, se realizaron procesos de evaluación a trabajadores ya vinculados, promocionándose 14 personas a cargos de mayor nivel o con nuevas responsabilidades, durante el periodo.

Desarrollo del talento humano

Buscando el diseño, implementación y desarrollo de un plan de formación que permita mantener y optimizar las competencias y habilidades técnicas y blandas de nuestro talento humano, en función de la productividad y mejoramiento permanente de los procesos de la Compañía, VECOL S.A. adelantó actividades de formación para sus empleados, de acuerdo con las necesidades específicas, en temas como: Formación y Transformación de Líderes, Comunicación como Puente a la Productividad, Redes Cooperativas, Desconexión Laboral y Teletrabajo, Fijación de Objetivos y Evaluación del Desempeño, Habilidades Comerciales 2022 (dictadas por ADEN Business School), Código de Ética y Conducta, Manual de Contratación, Manual de Cumplimiento y Ética Empresarial, Programa de Transparencia, Gestión de Riesgos y Controles, Innovación para Transformar el Mundo (Design Thinking), Capacitación en BPM y Bioseguridad, Prevención de Riesgo, Nuevo código de colores de residuos, Estabilidades, Cambios regulatorios Informes OMS 37 y 45, Fundamentos y Aplicación en la Industria Farmacéutica, Productos Especiales, Seguridad y Salud en el Trabajo, entre otros.

> “Se efectuaron todas las actividades encaminadas a **salvaguardar la salud de los trabajadores y con ello garantizar** la continuidad operativa de la Compañía.”

La Compañía apalancó también la formación diferenciada y orientada a líderes y profesionales mediante la adquisición de licencias para el uso de dos plataformas de primer nivel de educación virtual como lo son Harvard y Crehana, definiendo además una parrilla de cursos y contenidos para autogestionar por parte de los colaboradores definidos.

Por otra parte, durante la vigencia analizada, **VECOL S.A. prestó su colaboración, otorgando auxilios educativos, por un valor de $ 91.400.770, a 31 trabajadores que adelantaron estudios de pregrado o postgrado** en áreas como: Gerencia de Riesgos, Gerencia Estratégica y Logística, Ingeniería Farmacéutica, Agrociencias, Administración de Salud Ocupacional, Normas Internacionales, Dirección y Gestión de Recursos Humanos, Gerencia de Datos, Regencia en Farmacia, Ingeniería Industrial, Gerencia de Mercadeo, Automatización y Robótica, entre otros.

Compensación

En vigencia del año 2022 se realizó el pago del bono de productividad del año 2021 a sus colaboradores.

Es de aclarar que los resultados totales de la Compañía, medidos a través de los indicadores establecidos en la Dimensión Organizacional - Valor de las Ventas presupuestadas para el año, Utilidad Neta y el EBITDA proyectados para el período - constituyen las “Llaves de Entrada al Sistema”. En consecuencia, el sistema de liquidación del incentivo se activa únicamente si las metas establecidas para el período en los indicadores de esta dimensión se cumplen a cabalidad.

Así mismo, el modelo integra el aporte de las diferentes áreas de la Compañía, a los resultados organizacionales, mediante la medición de su gestión a través de indicadores específicos para cada una de ellas. De esta manera y dependiendo de los resultados alcanzados, el incentivo se liquida según el aporte realizado a los resultados organizacionales.

Relaciones laborales

En el campo de las relaciones laborales, durante el año 2022 se firmó un nuevo Pacto Colectivo de Trabajo en el cual se estableció un nuevo modelo de incremento salarial ajustado al mercado. El 27 de diciembre de 2022 se dio inicio a la negociación de la nueva Convención Colectiva de Trabajo buscando con ello mejorar siempre el compromiso organizacional y fomentar relaciones de confianza entre los trabajadores y la Compañía. A la fecha de emisión del presente informe, se cuenta con la firma de una nueva Convención Colectiva de Trabajo con una vigencia de 3 años.

En este aspecto el propósito principal de VECOL S.A. ha sido adoptar las medidas necesarias para garantizar la sostenibilidad de la Compañía en el futuro y mejorar sus condiciones de competitividad frente a los mercados nacionales e internacionales, garantizando la estabilidad laboral y el bienestar para sus trabajadores.

Salud ocupacional

Para lograr el cumplimiento de la política y los objetivos planteados en nuestro SG-SST, el área de Seguridad en el Trabajo y Salud Ocupacional desarrolló diferentes actividades encaminadas a evitar la ocurrencia de accidentes de trabajo y la calificación de enfermedades laborales, buscando mantener las condiciones de trabajo seguras para todos nuestros trabajadores.

Se desarrollaron las auditorías correspondientes a las exigencias de la norma como son:

- Auditoría de estándares mínimos del SG-SST con un 100% de cumplimiento.
- Auditoría del Plan Estratégico de Seguridad Vial: obteniendo una calificación del 95%.
- Auditoría externa de las tareas de alto riesgo obteniendo un cumplimiento del 98%.

Se realizaron exámenes periódicos con cobertura del 98% de colaboradores de la Compañía. Así mismo se mantuvo la ejecución de los exámenes médicos de ingreso y retiro, así como los paraclínicos requeridos dentro de los programas de vigilancia epidemiológica de riesgo biológico y los respectivos seguimientos y controles de los resultados.

Dentro del Plan Anual de Capacitación y Entrenamiento se realizó el reentrenamiento en trabajo seguro en alturas certificando 2 nuevos colaboradores, quedando 6 en total y se realizó la certificación en manejo de montacargas a personal de bodega. El indicador de cumplimiento del Plan Anual de Capacitación y Entrenamiento se cerró en un 100%.

Se cumplió con las actividades establecidas en relación con los programas de vigilancia epidemiológica para: ruido, químico, desórdenes músculo esqueléticos y riesgos biológicos. Se dió continuidad al programa Palpita VECOL S.A., el cual está enfocado en prevención y control del riesgo cardiovascular para la población trabajadora.
Dentro del desarrollo de la pandemia por Covid-19 se continuó dando aplicación al protocolo de bioseguridad, el cual está avalado por las entidades de vigilancia y control y que contempla medidas para mitigación del riesgo de contagio dentro de las cuales están: capacitaciones a los trabajadores, entrega de kits de bioseguridad, control y flexibilización del aforo en casino, mantenimiento de los puntos de lavado de manos y estaciones de dispensación de gel antibacterial adicionales.
Se realizaron de manera cumplida las sesiones del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo COPASST efectuando las jornadas de capacitación a los miembros del comité y en temas importantes y asociados al SST.
Durante el año se desarrollaron las mediciones ambientales requeridas según los riesgos e historial de las mediciones existentes para ruido y químico.

En cuanto al tema de emergencias es de anotar que tanto las reuniones del comité, como las brigadas y las capacitaciones al personal se llevaron a cabo según lo programado. Se mantuvo además el Encuentro Anual de Brigadistas, espacio de aprendizaje y afianzamiento de competencias.

Se realizaron inspecciones de seguridad a toda la Compañía con una mejoría importante en los hallazgos, así como los análisis de puesto de trabajo requeridos según situaciones puntuales.

Se contó con la asesoría de la ARL y de nuestro corredor de seguros en el desarrollo de todas las tareas mencionadas.

Capacitación Convención de Ventas 2022
Vecol S.A.

Colaboradores
Vecol S.A.

Bienestar Social

En el área de Bienestar Social, se atendieron las solicitudes y necesidades de los colaboradores mediante préstamos y/o auxilios especialmente en aspectos como adquisición o mejora de vivienda y atención de gastos de educación y salud tanto de los trabajadores como de sus familiares. Estos beneficios fueron otorgados directamente por la Compañía, o con el apoyo de entidades como la Caja de Compensación Familiar Compensar, Colsanitas, Colmédica, AON, Fincomercio y Davivienda.
Adicionalmente, se coordinó la prestación de los beneficios ofrecidos a los trabajadores por las siguientes entidades:

- **Caja de Compensación Familiar Compensar:** Créditos por diferentes líneas con tasas de interés preferenciales, subsidio familiar para padres e hijos, subsidio de vivienda, realización de exámenes de laboratorio y vacunación y programas de capacitación tanto para trabajadores como para sus familiares.

- **Fincomercio:** Créditos por diferentes líneas con tasas de interés preferenciales, seguro de vida, seguro de vehículo, seguro de hogar, seguro funerario, afiliación a Emermédica, descuentos especiales por compra de artículos en almacenes con convenio, programas de capacitación para los afiliados, etc.

- **Davivienda:** Créditos en diferentes líneas con tasas de interés preferenciales.
- **Bancolombia:** Apertura de cuentas de nómina con beneficio para los trabajadores.

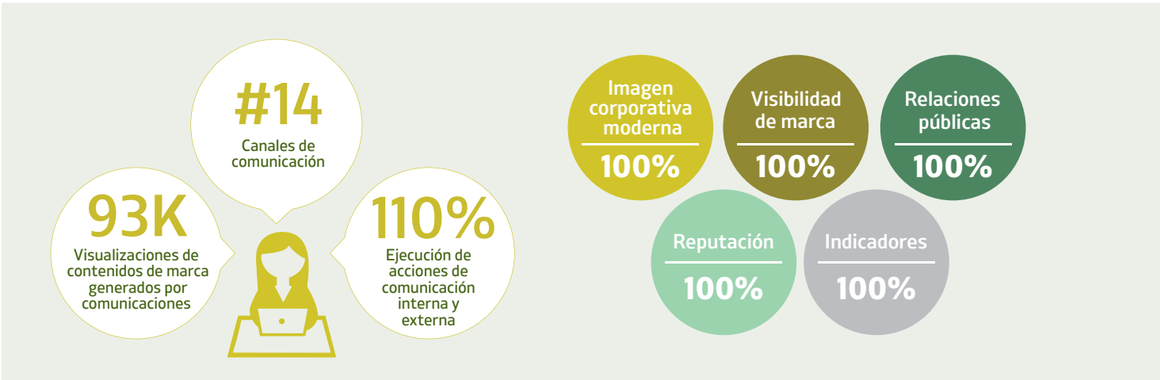
Beneficios en salud

Con el propósito de apoyar al trabajador en la atención de necesidades básicas de su salud y la de sus familiares directos (esposo/a, hijos y padres), la Compañía contó con convenios realizados con Medicina Prepagada Colsanitas, Plan Complementario de Salud de Compensar y Plan Complementario de Colmédica subsidiando, según los acuerdos colectivos (Pacto y Convención), el 50% del valor de la prima mensual para los trabajadores que se afiliaron a los planes mencionados.
Por otra parte, y con el propósito de ofrecer a los trabajadores mejores condiciones de protección para sus familias, se contrataron con la empresa Aon seguros de vehículo, seguros para el hogar y gastos exequiales, logrando para los trabajadores tarifas y formas de pago especiales.
La Compañía desarrolló y patrocinó la participación de los trabajadores en diferentes actividades de bienestar, según sus áreas de interés, entre las que se resaltan: la celebración del día de la mujer, celebración día del hombre, celebración de Halloween, aniversario VECOL S.A., regalos de navidad para los colaboradores y sus hijos, celebración de navidad para los trabajadores con la participación de todas las áreas, entre otras.
En cuanto a las actividades deportivas, varias fueron suspendidas en el transcurso del año como consecuencia de la pandemia mundial, sin embargo, y teniendo en cuenta todos los protocolos de bioseguridad, se realizó el torneo interno de bolirana, de ping pong y ajedrez, participación en el agroencuentro deportivo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y participaciones en varios eventos deportivos externos.

Igualmente, y con el propósito de brindar un entorno laboral apropiado para el desarrollo de las responsabilidades asignadas, la Compañía dentro de sus programas de bienestar social, ofrece a sus trabajadores los servicios de alimentación, transporte y lavandería.
Los servicios mencionados son prestados a través de entidades especializadas, buscando optimizar el manejo de los recursos de la Compañía, tanto en las condiciones de contratación como en el monitoreo de la prestación del servicio.

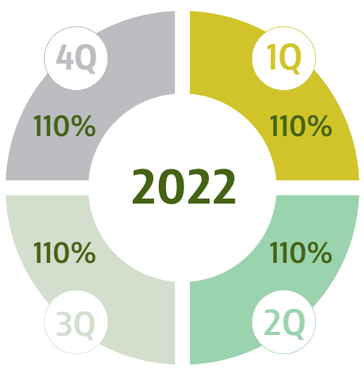
Por último, durante el 2022 se atendieron oportunamente los requerimientos de información por parte de entidades como el ICBF, SENA, Ministerio del Trabajo y Revisoría Fiscal.

Comunicaciones



Cumplimientos de metas

- Sobrecumplimiento de las metas propuestas para el año 2022, con un indicador de 110% de cumplimiento de las acciones establecidas para los 4 últimos trimestres del año.



Alcance del objetivo general

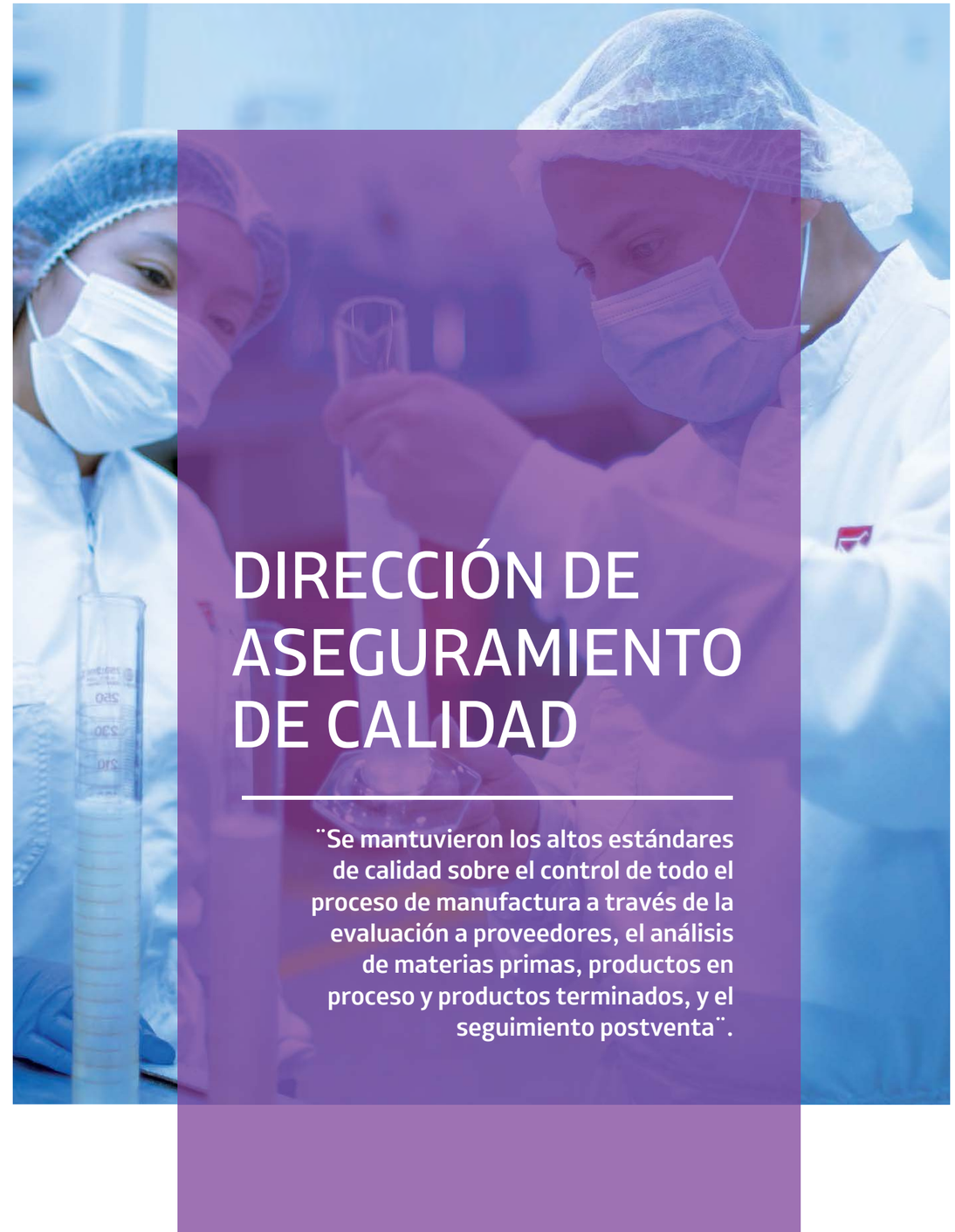
- Generar valor a los objetivos estratégicos de Vecol y a la visión de convertirnos en una empresa de clase mundial.

Logros comunicación interna y externa

- Fortalecimiento de la imagen corporativa a través de diferentes piezas de comunicación.
- Incremento del 390% de visibilidad de la marca.
- Fortalecimiento de mensajes clave.
- Cumplimiento oportuno a las solicitudes de áreas.
- Ejecución de eventos internos y externos.
- Alianzas estratégicas para la co-creación de las campañas educativas y de interés.
- Fortalecimiento de la buena reputación de la compañía a través de todos los medios.
- Medición de la comunicación.
- 14 medios de comunicación: 4 medios internos y 10 medios externos.

Retos

- Generar nuevas alianzas
- Optimizar canales para generar interacción bidireccional
- Incrementar la presencia en medios internacionales.



DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE CALIDAD

¨Se mantuvieron los altos estándares de calidad sobre el control de todo el proceso de manufactura a través de la evaluación a proveedores, el análisis de materias primas, productos en proceso y productos terminados, y el seguimiento postventa¨.

Durante el año 2022, se mantuvieron los altos estándares de calidad sobre el control de todo el proceso de manufactura a través de la evaluación a proveedores, el análisis de materias primas, productos en proceso y productos terminados, y el seguimiento postventa. Para cada planta de producción (Aftosa, Biológicos, Farmacéuticos) y áreas de apoyo, se garantizó la evaluación de las instalaciones, ambientes y superficies, cumpliendo con las exigencias normativas en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) para la fabricación de nuestros productos, ejecutando muestreos, análisis, y evaluaciones técnicas durante el transcurso del año, manteniendo la continuidad de la operación de conformidad con las regulaciones técnicas exigidas por las normas nacionales e internacionales aplicables a la industria farmacéutica y producción de vacunas veterinarias.

A continuación se describen los principales logros del departamento:

- Se llevó a cabo la actualización del Plan Maestro de Validaciones para cada planta de producción, incluyendo los prerrequisitos y requisitos definidos en la Guía de Validaciones del Clúster Farmacéutico de la Cámara de Comercio de Bogotá, haciendo seguimiento a través del Comité de Validaciones de la Compañía. **En el año 2022 se proyectó la calificación de 388 equipos, lo cual implicó un incremento del 9% en comparación con los equipos calificados en el año anterior.**
- Con el objeto de ser autónomos y fortalecer el *know-how* de la Compañía, se adquirieron instrumentos de medición para ejecutar la calificación de equipos isotérmicos (reactores, tanques, marmitas, incubadoras, cuartos fríos, criostatos, autoclaves, baños, líneas de trasiego), y se contrató personal propio para la implementación.
- En conjunto con el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), para los productos Aftogán® 2ml y Aftogán®Rabia se dio inicio al estudio de estabilidad e inmunidad con el objeto de dar cumplimiento a requerimientos normativos BPM y mantener monitoreados nuestros biológicos. Los resultados obtenidos durante los seguimientos mensuales han demostrado la seguridad y eficacia, demostrando que los productos empleados en campañas oficiales nacionales e internacionales conservan las características físicas, químicas y biológicas, proporcionando la protección esperada contra el virus de la fiebre aftosa, lo que ha permitido en Colombia y países de la región a los cuales exportamos, mantener un estatus sanitario que favorece la salud animal del territorio nacional y los acuerdos comerciales.
- El plan maestro de estabilidades mantiene su curso, verificando que los productos conservan las características físicas, químicas y microbiológicas durante su tiempo de vida útil. Es así que para el año 2022 se culminaron 5 estudios de estabilidad natural con resultados satisfactorios (para los productos Tratoril®, Gluconato de Calcio, Boldenona, Oxitetraciclina y Calmadex).

Área de Formulación Aftosa
Vecol S.A.

Área de Etiquetado y Codificado
Vecol S.A.

Nuevo Laboratorio de Validaciones y Estabilidades
Vecol S.A.

Área de Cultivo de Células Vero
Vecol S.A.

- Se realizaron 12.330 pruebas de monitoreo fisicoquímico a sistemas de apoyo crítico, lo cual representa un aumento del 45% respecto del año anterior.
- **Específicamente para evaluar la potencia de la vacuna contra la fiebre aftosa, además de someter el producto a las pruebas de control de calidad obligatorias internas y las oficiales del ICA, se lleva a cabo el análisis de Expectativa Porcentual de Protección (EPP) para los dos serotipos de la vacuna A24 Cruzeiro y O1 Campos.** Para que un lote de vacuna se considere satisfactorio debe alcanzar un valor mayor o igual a 75%. La prueba es realizada en paralelo y de forma independiente con el Laboratorio Nacional de Insumos Pecuarios (LANIP), obteniendo como resultado que para el total de los lotes evaluados (20 lotes Aftogán® 2 ml y 2 lotes Aftogán®Rabia), los resultados superaron el 75% EPP, dando cumplimiento a la Resolución ICA No. 102664 de 2021 y al Manual de las Pruebas de Diagnóstico y de las Vacunas para los Animales Terrestres de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), lo que confirma una vez más la calidad, seguridad y eficacia de nuestros productos.
- Durante el año 2022 se recibieron tres auditorías oficiales por parte del ICA con el objeto de evaluar la integridad del sistema de gestión de calidad, seguridad, inocuidad y eficacia de nuestros productos, obteniendo las siguientes certificaciones:

  - Certificación en BPM de conformidad con la Resolución ICA No. 92288 del 05 de marzo de 2021 y el Informe 32 de la OMS como productor de farmacéuticos (biológicos) de uso veterinario (vacuna contra la fiebre aftosa) con concepto favorable.

  - Certificación en BPM de alimentos para animales (BPMAA) de conformidad con los requisitos establecidos en el Anexo Técnico de la Resolución 061252 de 2020, con concepto favorable.

- Se dio inicio a la certificación en Buenas Prácticas de Manufactura para producción biológicos, proceso de auditoría que se encuentra en curso.
- Respecto de la sección de Control Virus, durante el año se llevaron a cabo todos los análisis requeridos por las áreas de producción cumpliendo con los tiempos establecidos y programa anual de producción, aumentando la cantidad de análisis realizados en un 10.4% con respecto al año 2021.

DIRECCIÓN CIENTÍFICA

¨En 2022 se obtuvieron un total de 14 licencias de venta ICA, las cuales otorgaron autorizaciones de comercialización de nuevos productos¨.

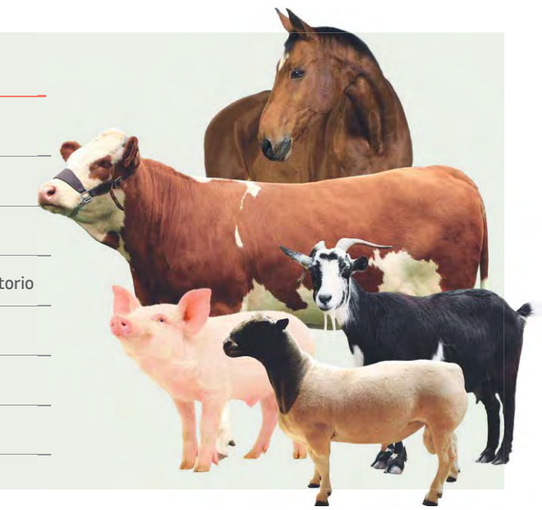
Durante el año 2022 obtuvimos un total de 14 licencias de venta ICA, las cuales nos otorgaron autorizaciones de comercialización para 7 productos dirigidos a la UEN de Animales de Compañía y 7 productos dirigidos al portafolio de la UEN Animales de Producción:

UEN ANIMALES DE COMPAÑÍA

ENDOTABS® (Zoovet)	Antiparasitario
CEFALPETS® (Zoovet)	Antibiótico
ESFINFORT® (Zoovet)	Incontinencia urinaria
CARPROPETS® (Zoovet)	Analgésico-Antinflamatorio
PRETTY EARS SOLUTION® (PrimoPup)	Cosmético
DOGPAD EARS® (PrimoPup)	Cosmético
VIUSID DETOX® (Catalysis)	Suplemento Alimenticio

UEN ANIMALES DE PRODUCCIÓN

ARCILLA VERDE (I+D)	Cosmético
DEXAVEC® (I+D)	Corticoide
VECTYL® (I+D)	Antibiótico
CEFIRO® DÚO (Zoovet)	Antibiótico + Antiinflamatorio
ESTRAVEC® (Zoovet)	Hormonal
GESTAVEC® D 1.2 (Zoovet)	Hormonal
GESTAVEC® D 0.6 (Zoovet)	Hormonal



Desde el área de Asuntos Regulatorios Veterinaria se dio respuesta a 25 conceptos técnicos de insumos pecuarios dentro del trámite de registro de nuevos productos. Además, se tramitaron 5 Conceptos Técnicos de experimentación para el desarrollo de trabajos de nuestros departamentos de I+D y Producción.

Se obtuvo la aprobación de 3 modificaciones de licencias de venta por ampliación de indicaciones para los biológicos Aftogán® y Aftogán® Rabia, en los cuales se incluyó la indicación en búfalos y, para la Vacuna Estomatitis, se amplió la indicación para su uso en porcinos.

Se radicaron ante el ICA 5 expedientes para el registro de nuevos productos, de los cuales 2 productos fueron desarrollados por nuestro Departamento de I+D, 2 productos biológicos importados y 1 suplemento nutricional.

Se actualizaron los artes para 31 productos, modificándose un total de 243 rotulados entre etiquetas, cajas e insertos.

Se avanzó en el proyecto de actualización de expedientes de registro para los productos farmacéuticos con el fin de dar cumplimiento al artículo 19 de la Resolución ICA No.62542 del 25 de febrero de 2020.

Desde el área de Farmacovigilancia se dio cumplimiento a lo requerido por el ICA en cuanto a la Resolución 10204 de 2017 así:

- Recepción y análisis de todas las notificaciones de presuntas reacciones adversas asociadas a productos de VECOL S.A. y al I Ciclo de vacunación contra la Fiebre Aftosa y la Brucelosis 2022, generando los informes finales correspondientes a dichos casos, los cuales fueron enviados al ICA.
- Preparación y envió al ICA de Informes Periódicos de Seguridad de presentación semestral.
- Capacitación semestral al equipo comercial y técnico de la Compañía cumpliendo con lo estipulado en el procedimiento interno de Farmacovigilancia PRO-DC0-007.

Desde el área de Asuntos Regulatorios Agrícolas, se obtuvieron ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, 4 Dictámenes Técnicos Ambientales. También se obtuvieron ante el Instituto Nacional de Salud- INS, 4 Dictámenes Técnicos Toxicológicos, todos estos necesarios dentro del proceso de registro de dos productos herbicidas y dos insecticidas que complementarán el portafolio de la UEN Agrícola.

Se logró el Registro de Venta del fertilizante UREA.

Se radicaron ante el ICA los expedientes de dos productos herbicidas para la solicitud de Registro de Venta Nacional.

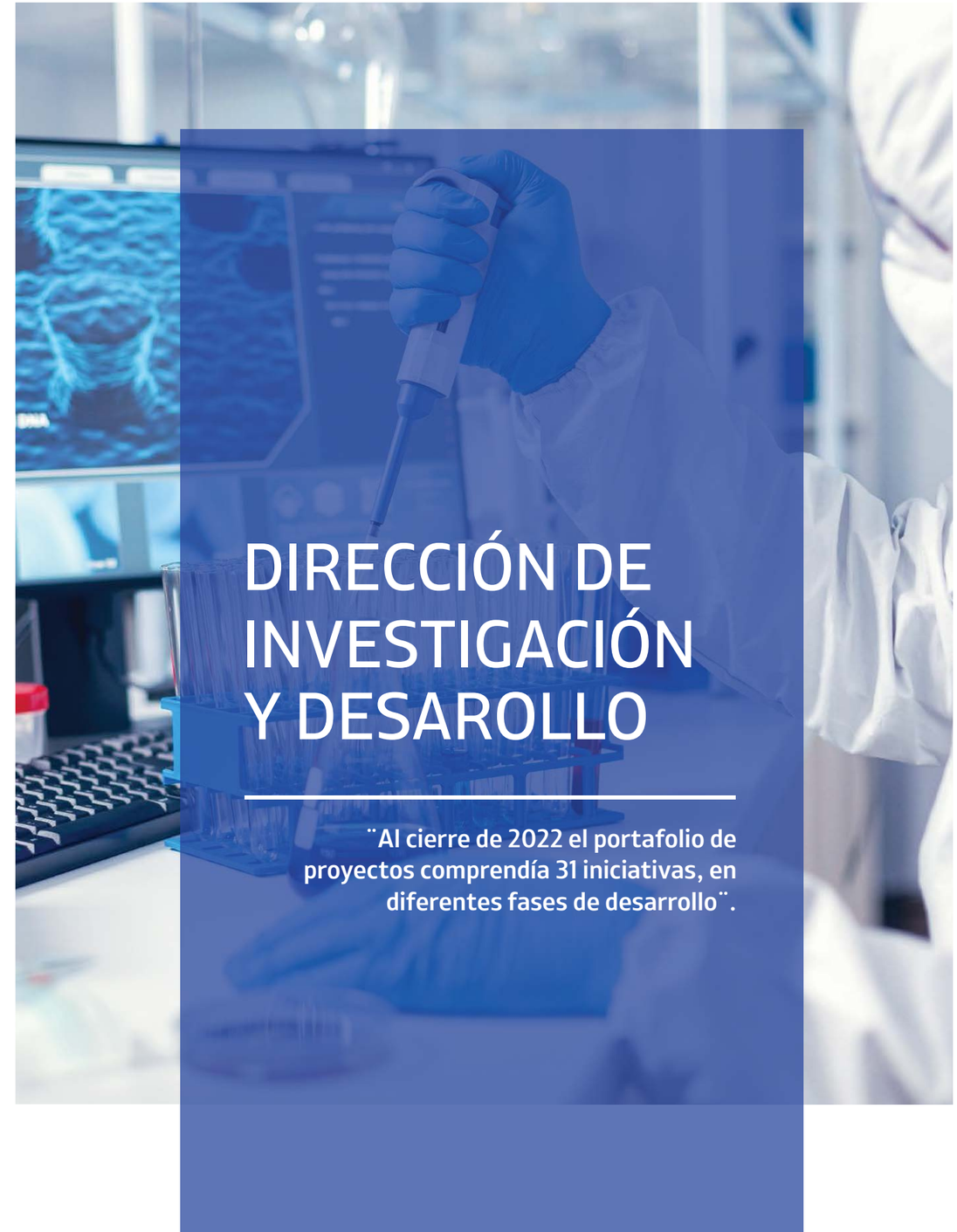
Se amplió ante el ICA el uso para los productos: Dimethalonil® VECOL 65% WP en papa y tomate, para el producto Xplane®VECOL 500 SC en arroz y aguacate, y para el producto Propimorf® VECOL 600 SC en aguacate.

Se participó en la actualización del Plan de Gestión de Riesgos y Desastres - PGRD de VECOL S.A., basados en el Decreto 2157 de 2017 emitido por el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República dentro del Plan de Gestión de Riesgo Nacional, dando así cumplimiento a las obligaciones que en esta materia adquirimos con la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales - ANLA.

Obtuvimos de parte del ICA la aprobación de la actualización del periodo de reentrada de 8 plaguicidas químicos de uso agrícola, completando así el 100% del proceso de actualización de todos los plaguicidas del portafolio, dando cumplimiento a la Resolución ICA 11768 del 2019.

Se dio inició al proceso de actualización de los periodos de carencia de los plaguicidas químicos de uso agrícola, esto de acuerdo con la Resolución ICA 75487 de 2020.
Para dar cumplimiento con las obligaciones que tenemos ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, se realizaron las siguientes actividades:

- **Elaboración y radicación de 43 Informes de Cumplimiento Ambiental – ICA's ante la Autoridad Nacional para los productos plaguicidas que fueron importados y/o comercializados durante el año anterior.**
- **Respuesta a los requerimientos emitidos para 30 Autos de control y seguimiento ambiental ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA.**
- Ajuste y radicación de 19 Planes de Manejo Ambiental – PMA para 19 plaguicidas agrícolas y elaboración y radicación ante la autoridad de 3 fichas de programas específicos de productos para la protección de organismos acuáticos y abejas de acuerdo con el Dictamen Técnico Ambiental.
- Ejecución de 2 procesos de capacitación con respecto al uso y manejo adecuado de los productos plaguicidas agrícolas, dirigido a la UEN Agrícola (fuerza de ventas y equipo técnico) y los departamentos de calidad, salud ocupacional y gestión ambiental de VECOL S.A.
- Generación de estrategias de difusión para el cuidado de las abejas en respuesta a la sentencia emitida por el Tribunal Administrativo De Cundinamarca Sección Primera Subsección "A" en el 2019, a través de la cual se ordena *"la conformación de una Mesa de Trabajo sobre la Utilización de los Neonicotinoides en Colombia, integrada por delegados de los Ministerios de Agricultura y Desarrollo Rural, de Ambiente y Desarrollo Sostenible, el Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, y la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, la Sociedad de Agricultores de Colombia, la Fundación Natura Colombia y el actor popular, para los fines indicados en la parte motiva de dicha sentencia".*



DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESAROLLO

¨Al cierre de 2022 el portafolio de proyectos comprendía 31 iniciativas, en diferentes fases de desarrollo¨.

Como ilustra la siguiente tabla, al cierre de 2022 el portafolio de proyectos comprendía 31 iniciativas, en diferentes fases de desarrollo. De éstas, 25 se ejecutaron formalmente en esta vigencia, pues las 5 restantes se encuentran en fase de planeación, y solo tendrán inicio cuando se supere la etapa de prefactibilidad económica. A lo largo del año se cerraron los proyectos de Veciclox®, Cefiro®, Vitamina K y Adrenalina:

PROYECTOS 31	#	NUEVOS PRODUCTOS (21) UEN ANIMALES DE COMPAÑÍA	NUEVOS PRODUCTOS (21) UEN ANIMALES DE PRODUCCIÓN	REDISEÑOS 5	COMPAÑÍA 3	MEJORAMIENTO 2
PLANEACIÓN	5	Nuevos Cosméticos	Brucella RB 51 Lactium Secado Lactium Lactación Tulatromicina			
EJECUCIÓN	12		GCH Aftosa Estomatitis Bactergán® Heptagán B®	Fenbendazol Trivec® Curavecol®	Calidad desde el diseño Secuenciación de banco de semilla. Vacunas Humanas	Clostridiales Rabia
REGISTRO	3		Deltagán® Carvec® Estomatitis Porcina			
TRANSFERENCIA	11	Sunny Pet® Puppy Wash® Burbudogs® Burbucats® Huellitas Cream® Orejitas Clean®	Mycocerd® Dexavec® Arcilla verde Estomatitis Porcina	Enervec® Tilosina tartrato-Vectyl		

En la vigencia 2022 la gestión del equipo de Investigación y Desarrollo obtuvo avances importantes en las actividades de desarrollo de nuevos productos. Uno de los logros más visibles fue el lanzamiento de cinco nuevos productos (cuatro de ellos para la UEN de Animales de Compañía y uno para la UEN de Animales de Producción):
Puppy Wash®, Huellitas Cream®, BurbuCats®, Orejitas Clean® y Mycocerd®.

En cuanto a la entrega de nuevos expedientes para registro, en la vigencia 2022 se logró someter el expediente del producto hormonal Carbetocina (Carvec®)) y, el documento para ampliación de la licencia de la vacuna estomatitis para su uso en la especie porcina. **Este último comprendió el estudio clínico realizado en España que permitió demostrar que dicha vacuna es segura y eficaz tanto en lechones como en animales adultos, definiendo la dosis y el esquema recomendado para Colombia.** Con estos resultados, el ICA aprobó la modificación de la licencia y se espera realizar el lanzamiento de esta vacuna en el primer semestre de 2023, con lo cual se espera tener una mayor representación de los productos de VECOL S.A. indicados para la especie porcina, obtener incrementos en ventas, y retorno de la inversión realizada en la construcción de la planta dedicada a la fabricación de la vacuna.

Adicionalmente, se obtuvo la licencia de venta ICA para tres nuevos productos: Dexavec®, Arcilla Verde y Vectyl®, así como la licencia del producto reformulado Enervec®. Estos productos se incorporarán al portafolio de la UEN Animales de Producción en la vigencia 2023, lo cual supone un avance importante en la meta del plan estratégico, el cual aspira a incorporar 72 nuevos productos a 2026. Cabe resaltar que 3 de estos productos podrán

ser fabricados en la actual planta de farmacéuticos de VECOL S.A., lo cual contribuirá a incrementar el uso de esta instalación, con impacto favorable en la rentabilidad de la planta.

Los proyectos de rediseño de productos farmacéuticos vieron un avance con la obtención de la actualización del producto Tilosina, el cual fue objeto de rediseño por parte del departamento de Investigación y Desarrollo desde 2017, por temas de estabilidad. El impacto de este licenciamiento es relevante, pues no solo contribuye a mitigar riesgos de hallazgo a nivel regulatorio para este producto, sino que también se alinea con la reciente solicitud del ICA de actualizar todos los expedientes antes de 2023.

> “El ICA aprobó la modificación de la licencia y se espera realizar el lanzamiento **de esta vacuna (estomatitis para uso en la especie porcina) en el primer semestre de 2023.**”

Desde la perspectiva técnica se lograron avances en la reformulación del producto Fenbendazol suspensión, con el abordaje de dos propuestas diferentes para resolver problemáticas recurrentes asociadas a los atributos de este producto. Por una parte, el área de producción Farmacéuticos, realizó una propuesta de cambio de fórmula y método, y por otra, el área de Investigación y Desarrollo finalizó la reformulación generada durante la implementación de la metodología de calidad desde el diseño (QbD) y dio inicio al estudio de estabilidad acelerada. Las dos nuevas formulaciones serán comparadas una vez concluya el estudio de estabilidad, con lo cual se prevé que podrá radicarse un nuevo expediente en el primer semestre de 2023.

Los dos proyectos de compañía activos en 2022 entregaron resultados relevantes para toda la Compañía. En cuanto a la implementación de los lineamientos de Calidad desde el Diseño (QbD), se incorporaron actividades a los nuevos esquemas de proceso y diagramas de flujo diseñados para los tres subprocesos del área. Estas tareas surgieron como plan de acción a hallazgos de la auditoría elaborada por la consultoría de la Universidad Nacional en 2021 al proceso de I+D, y fueron discutidas con otras áreas vinculadas al proceso, encaminadas a hacer el proceso de desarrollo más eficiente, todos ellos fundados en el análisis de riesgo y en las lecciones aprendidas de proyectos anteriores.

Además, se realizaron las últimas actividades contempladas en el contrato de consultoría suscrito con la Universidad Nacional. El soporte de los consultores fue además aprovechado para responder conceptos técnicos del ICA en varios procesos de registro, así como para soportar las consultas técnicas del ente regulador en cuanto a las pruebas de potencia efectuadas al producto Rabicán®, y el diseño experimental de estudios de inocuidad y desempeño de otras vacunas en proceso de transferencia.

Con relación al proyecto de secuenciación del banco de semilla, en 2022 se logró verificar la identidad de 6 virus de producción, y se hizo la socialización de los resultados con el área de Aseguramiento de Calidad en relación con las semillas con dificultades en su verificación. Esta información será empleada durante el proceso de certificación en BPM de los distintos procesos productivos de vacuna.

En cuanto a proyectos para financiación externa y obtención de beneficios tributarios, se superó la meta original de presentar dos propuestas para financiación. Adicionalmente, los proyectos de beneficios tributarios obtuvieron un cupo de inversión de más de 4.000 millones de pesos, los cuales sumados al proyecto de Estomatitis Porcina aprobado en años anteriores, podrían generar deducciones significativas superiores a los 1.000 millones de pesos en el impuesto de renta de la Compañía (dependiendo de los valores ejecutados demostrables a reportar antes del 30 de marzo de 2023).

Es destacable la aprobación del proyecto en la convocatoria 926, por un valor de 200 millones de pesos, pues es la primera vez en los últimos 10 años que se obtiene financiación externa por parte del Ministerio de Ciencias para subvencionar actividades propias asociadas al proyecto de vacunas humanas.

Área de Producción Virus Rabia
Vecol S.A.

Cabina de Llenado Aséptico Aftosa
Vecol S.A.

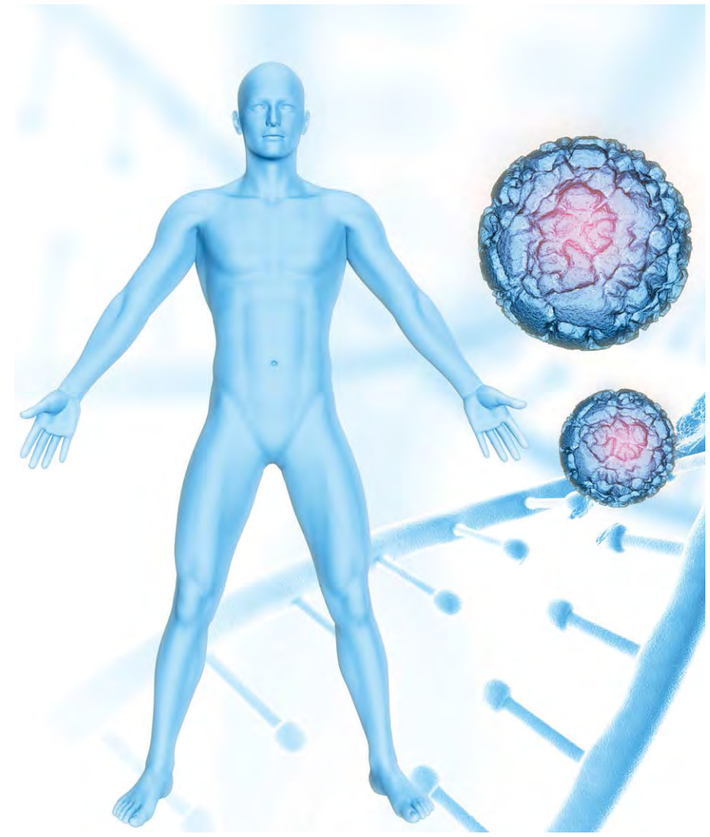
A continuación se presenta un resumen de los proyectos mencionados:

CONVOCATORIA	PROYECTO	LÍDER Y ALIADOS	ESTADO
913 - Beneficios Tributarios	Desarrollo, producción e introducción al mercado de vacunas policlostridiales con estándares de producción y calidad nacionales e internacionales indicadas para uso en bovinos. **Vigencia: 2022-2023**	I&D	Aprobado
913 - Beneficios Tributarios	Desarrollo de la vacuna antirrábica humana y caso de negocio para la producción de vacunas humanas en Colombia para promover la autonomía farmacéutica nacional. **Vigencia: 2022-2024**	I&D Planeación VECOL	Aprobado
926 - Bioeconomía - Financiación de 200 Millones de pesos	Mejoramiento de procesos de producción y purificación de antígeno rábico para la formulación de una vacuna humana acorde a los requisitos regulatorios internacionales. **Vigencia: 12 meses**	I&D	Aprobado
927-Colombia Productiva - Área Ciencias de la vida y la salud. - Financiación	**Programa:** Desarrollo de vacunas veterinarias de nueva generación como estrategia de prevención de enfermedades zoonóticas, un enfoque desde One Health. **Proyecto 4:** Producción, Purificación y Formulación de candidatos vacunales a escala de laboratorio y piloto **Vigencia: 2022-2024**	Agrosavia, Universidad de Los Andes, Universidad Nacional y VECOL	Segundo lugar

Proyecto de vacunas para humanos

Desde 2020, VECOL S.A. ha sido frecuentemente consultado por entidades gubernamentales y académicas sobre la posibilidad de fabricar o llenar vacunas para humanos, todo esto dentro del marco de ofrecer una alternativa para el manejo de la pandemia por el COVID-19.

En 2021 las áreas de planeación e investigación participaron en diversas mesas de trabajo con el Ministerio de Salud y el Ministerio de Ciencias, a fin de explorar la viabilidad de incursionar en la producción o llenado de este tipo de productos, con el objeto de reducir la dependencia del país en el suministro de estos insumos de países europeos y asiáticos.
Desde 2021, se exploraron contactos con empresas interesadas en realizar llenado de vacuna COVID en VECOL S.A, y se revisaron las posibles opciones de suministro para el Ministerio de Salud.



En la vigencia 2022, se recibió la auditoría del Banco Mundial (WBG), la cual estaba enmarcada en una solicitud del gobierno colombiano a esta entidad. El equipo de expertos realizó visitas a VECOL S.A.en el primer semestre y concluyó que nuestra Compañía es una de las tres entidades que tendría los recursos humanos y de conocimiento para poder ofrecer alternativas de producción de vacunas humanas en un mediano plazo.

En conjunto con el equipo de Planeación e Ingeniería se elaboraron propuestas preliminares de la planta requerida y se realizaron estimados de valores de construcción y comisionamiento.

En el segundo semestre de 2022, se recibió retroalimentación sobre la propuesta, así como un grupo de criterios para profundizar en un *pipeline* de proyectos, o bien para llenado o bien para producción propia. Al cierre de la vigencia 2022, se realizaron revisiones frecuentes y estudios sobre la propuesta de VECOL S.A. y se presentó en los escenarios de los Ministerios de Salud y Agricultura. Se espera concretar los análisis de negocio y de portafolio para avanzar en este proyecto en 2023.

Al cierre del año 2022 se esperaba la confirmación de aprobación de dos proyectos para beneficios tributarios y financiación externa encaminados a subvencionar algunas de las actividades experimentales requeridas para la actualización de la vacuna antirrábica humana producida originalmente por VECOL S.A., siendo la vacuna antirrábica humana una de las priorizadas por el Banco Mundial en su consultoría.

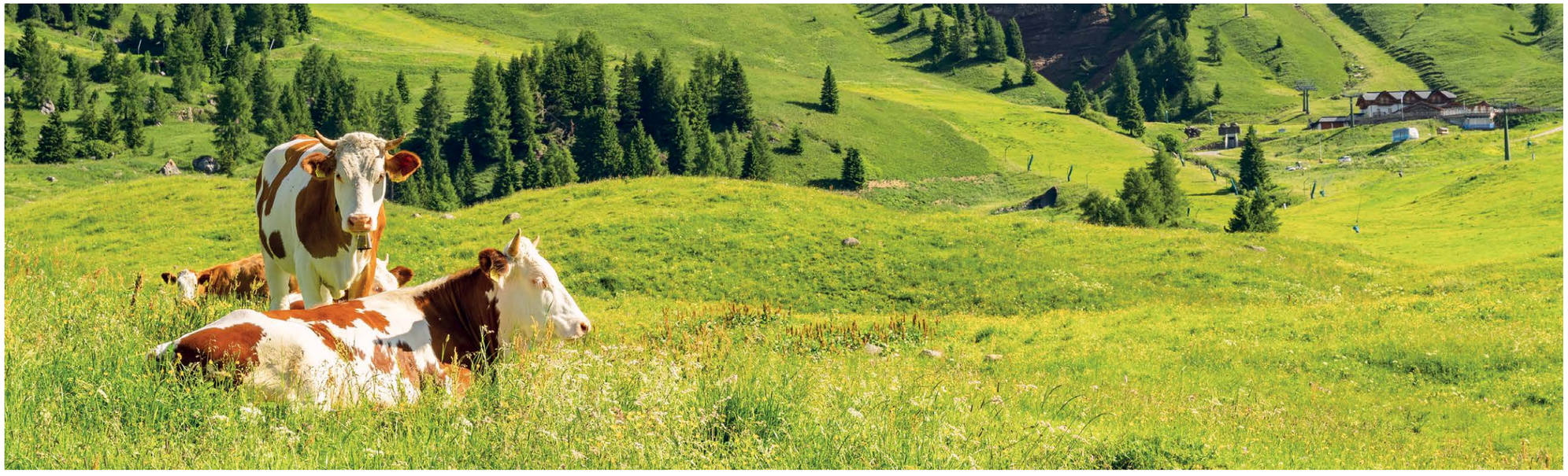
> “El equipo de expertos realizó visitas a VECOL y concluyó que **nuestra Compañía es una de las tres entidades que tendría los recursos humanos y de conocimiento** para poder ofrecer alternativas de producción de vacunas humanas.”

Retos y oportunidades

Si bien se lograron avances en las actividades de consolidación del portafolio, la vigencia 2022 evidenció desafíos importantes para el proceso de incorporación de nuevos productos.

Algunos de ellos son:

- **Incremento de rigor regulatorio para productos biológicos, el cual se ha visto reflejado en la recurrente solicitud del ICA por incluir estudios de estabilidad natural durante el registro de nuevas vacunas.** Es así como en 2022, el ICA informó el rechazo del registro para las vacunas Bactergan y Heptagan, hasta tanto no se entreguen los estudios de estabilidad acelerada. Esto motivó la nueva formulación de lotes piloto, con lo cual se espera obtener una licencia nueva y lanzamiento en 2024. Sin embargo, este reto es relevante por cuanto implica que el proceso de desarrollo debe incorporar los estudios de estabilidad natural, aumentando al menos dos años el periodo de desarrollo hasta lanzamiento.
- De la misma manera, en sus conceptos técnicos durante los procesos de registro de productos farmacéuticos en 2022, fue reiterativa la solicitud del ICA para realizar el monitoreo de todos los principios activos declarados en los estudios de estabilidad y en las pruebas de liberación. También está en revisión la norma para el desarrollo de estudios de estabilidad, la cual prevé un incremento en costos en la ejecución de los estudios, con impacto directo en la rentabilidad de los nuevos productos.
- Demoras en la ejecución de pruebas de potencia para vacunas de Aftosa-Estomatitis: El avance de este proyecto se vio afectado por la demora en la realización de las pruebas de potencia, las cuales deben ser autorizadas y ejecutadas por el ICA. A comienzos de 2022 se esperaba poder someter el expediente antes del cierre de la vigencia, pero esto no fue posible. Las pruebas fueron finalmente ejecutadas en el último bimestre de 2022, y se deberán realizar lotes industriales para poder someter este expediente.
- Alineados con el esfuerzo organizacional en la optimización del uso de recursos, I+D realizó una estricta planeación de las actividades experimentales más críticas, como el pago de consultorías y asesores. De esta manera en 2022 se concluyeron exitosamente los contratos con, Benten Biotech, la Fundación Severo Ochoa de España, con la empresa Recombina y con el proveedor José Antonio Sarmiento.



BentenBiotech

RECOMBINA BIOTECH

CBM Severo Ochoa

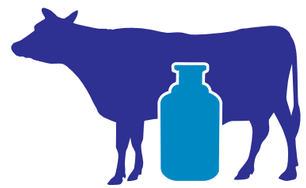
UNSAM UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN

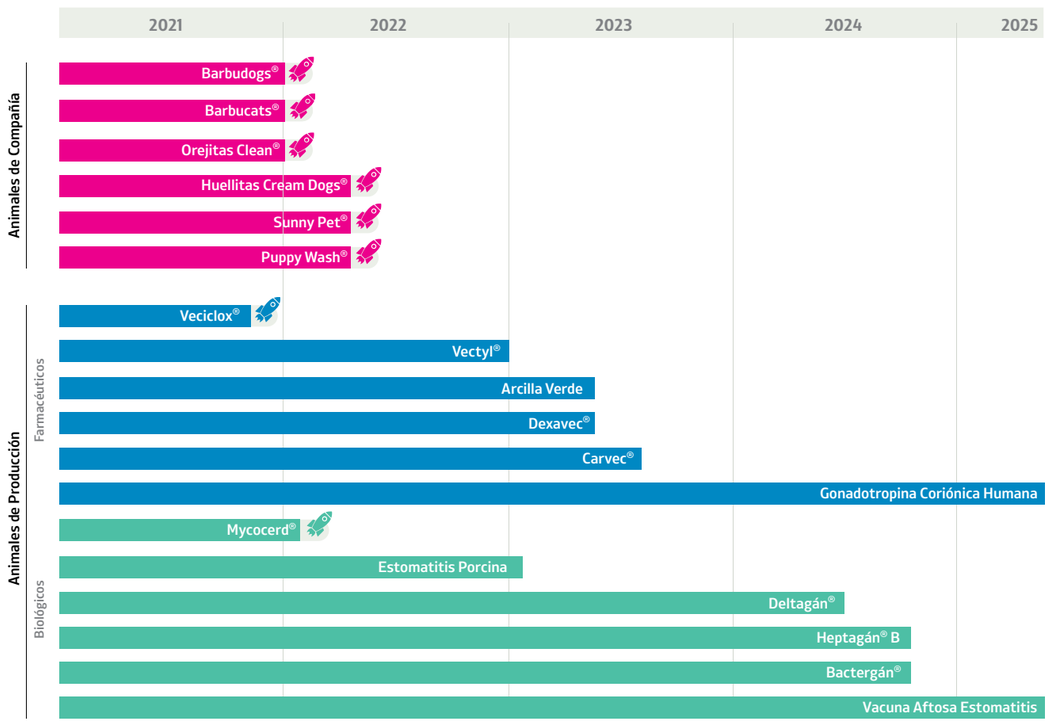
WPGU World Pathol Global United

Perspectivas nuevos productos y lanzamientos para 2023

Como se observa en la siguiente gráfica, para 2023, se prevé el lanzamiento de los nuevos productos: Enervec®, Vectyl®, Arcilla Verde, Dexavec®, Carvec® y Estomatitis Porcina. También se espera poder avanzar en el registro de la vacuna para la prevención de la Brucelosis Deltagán®.

Adicionalmente, se espera que el equipo de investigación pueda hacer entrega de los expedientes de la vacuna Aftosa-Estomatitis y del producto hormonal Gonadotropina Coriónica Humana.





AUDITORÍA INTERNA

¨La función de Auditoría Interna representa un papel relevante en el 2022, donde tuvimos el reto de agregarle valor a la operación y los procesos desde un enfoque sistemáticoy disciplinado¨.

El Sistema de Control Interno de la Compañía tiene como objetivo principal proveer una seguridad razonable en el logro de los objetivos estratégicos, operacionales, de reporte de información y cumplimiento legal mediante la gestión y administración de los riesgos y la efectividad de los controles.

Durante el transcurso del año aplicamos el control basado en el modelo de las tres líneas, en la cual, la primera es ejercida por todos los colaboradores administrativos y de planta, la segunda por las áreas de supervisión del control financiero, cumplimiento regulatorio y legal, apoyado en nuestro sistema de gestión de calidad y tecnología de la información; y por último la función de Auditoría Interna como tercera línea de defensa, representa un papel relevante en el 2022, donde tuvimos el reto de agregarle valor a la operación y los procesos desde un enfoque sistemático y disciplinado mediante evaluaciones independientes y objetivas presentadas al Comité de Auditoría de manera trimestral.

El año 2022 trajo nuevos desafíos y resultados satisfactorios que desde la función de Auditoría Interna nos permiten seguir consolidando nuestra gestión mediante los siguientes logros:

Durante las dos últimas auditorías efectuadas por parte de la Contraloría General de la República, y en los años que corresponden a esta administración, se han reducido sustancialmente los hallazgos identificados por el ente de control, en lo que concierne a hallazgos de carácter fiscal, disciplinario y penal, quedando estos en cero y cerrando la vigencia del año 2021 sólo con hallazgos de tipo administrativo, así:

> “Se realizaron trabajos de auditoría interna a procesos, basados en gestión de riesgo y sobre proyectos de alto impacto en la operación, **alcanzando un cumplimiento del plan general de auditoría en un 95%.**”

TIPO DE HALLAZGO / AUDITORÍA	2015	2016	2017	2018	2020	2021
	Financiera	Financiera	Financiera	Financiera	Cumplimiento Sanidad Animal 2018-2019	Financiera
Total Hallazgos	11	15	19	20	0	5
Administrativos	11	15	19	20	0	5
Fiscales	6	2	5	4	0	5
Disciplinarios	1	0	6	10	0	0
Penales	0	0	1	0	0	0
Otras incidencias	0	0	0	1	0	0

Lo anterior ha sido el reflejo de la implementación de mecanismos de control y la gestión que se ha realizado al interior de la organización con la intervención de los grupos de interés, liderado por los miembros del comité directivo en cabeza del Presidente de la Compañía, desde donde se ha fortalecido el Sistema de Control Interno, asegurando una gestión responsable y transparente en cada uno de los procesos de la Compañía.

Adicionalmente, el Informe Final de auditoria concluye que el plan de mejoramiento con respecto a 24 hallazgos de tipo contable y presupuestal presentados por la CGR correspondiente a la vigencia 2018 fue cumplido en su totalidad a 31 de diciembre de 2021. Además, no se evidenció que los hechos persistieran en la vigencia auditada, por lo que se determinó un resultado efectivo. De igual forma, se coordinó la elaboración y suscripción en la plataforma dispuesta por la CGR del plan de mejoramiento a los hallazgos administrativos correspondientes a la vigencia 2021, y al cual se le ha realizado el seguimiento correspondiente en las fechas propuestas por cada área.

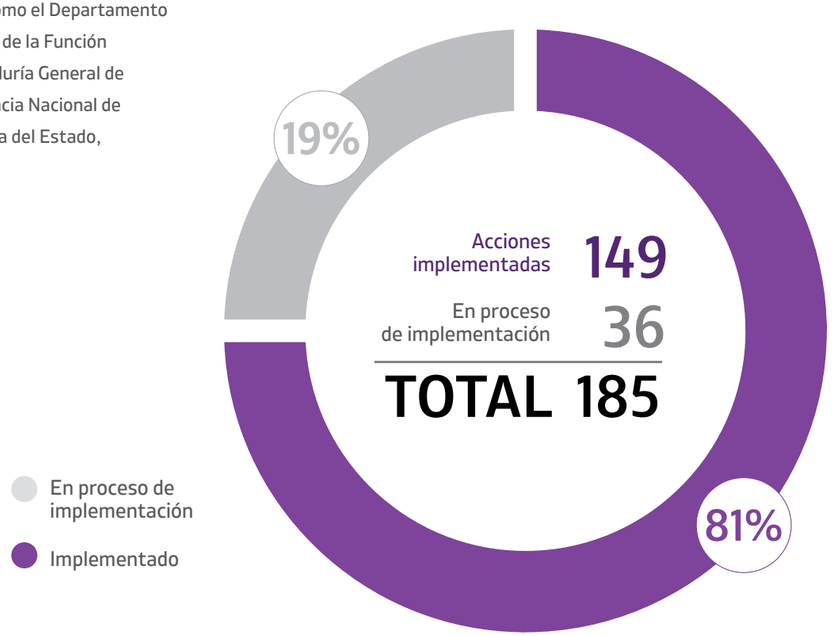
- Se realizaron trabajos de auditoría interna a procesos, basados en gestión de riesgo y sobre proyectos de alto impacto en la operación, alcanzando un cumplimiento del plan general de auditoría en un 95% donde sobresalen la revisión del proceso de inventarios en consignación y agrícola, compras y proveedores, producción RAC, costos, donaciones, CRM, y contratos, entre otros.
- En cada una de las sesiones del Comité de Auditoría, se presentaron los informes periódicos relativos al avance del plan de trabajo, con el seguimiento a las oportunidades de mejora evidenciadas y sugerencias que realizaron los miembros del comité a las desviaciones de control interno observadas.
- Para el año 2022 la administración fortaleció los lineamientos generales en materia de control interno mediante capacitaciones virtuales para su aplicación y cumplimiento en las labores diarias.

- Realizamos la revisión del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano para la vigencia 2022, con el fin de evaluar la gestión al interior de la Compañía de los riesgos de corrupción en tres momentos en el año, los cuales fueron debidamente publicados en la página web de la organización, cumpliendo con las disposiciones del Departamento Administrativo de la Función Pública.

- Por otra parte, pudimos atender satisfactoria y oportunamente con el 100% de los reportes a nuestros entes de vigilancia y control tales como el Departamento Administrativo de la Función Pública, Contaduría General de la Nación, Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, Contraloría General de la República, Senado de la República y Cámara de Representantes.

- En algunas áreas se identificaron oportunidades de mejora en el cumplimiento de las políticas y lineamientos internos, y en el diseño y efectividad de los controles de los procesos y subprocesos auditados, con lo cual cada unidad de negocio identificó y formuló planes de acción, con el fin de mejorar la madurez del sistema de control interno de la Compañía.

Los resultados del seguimiento a los planes de mejoramiento durante los últimos 4 años presentan un progreso importante en las acciones implementadas, como se detalla a continuación:



SITUACIÓN JURÍDICA

¨La Vicepresidencia Jurídica es la responsable de asegurar el cumplimiento de las disposiciones relacionadas con el gobierno corporativo¨.

La Compañía es una sociedad anónima de economía mixta del orden nacional, descentralizada y vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

El régimen legal aplicable a los actos y contratos de VECOL S.A. se sujeta a las disposiciones del derecho privado, atendiendo además lo dispuesto en el artículo 97 de la Ley 489 de 1998 y el artículo 461 del Código de Comercio, debiendo aplicar en desarrollo de su actividad contractual, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los artículos 209 y 267 de la Constitución Política y en todo caso sometida al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal.

En desarrollo de la normatividad vigente, la Compañía cuenta con un Manual de Contratación que establece los principios, lineamientos y procedimientos para la selección, elaboración y celebración de contratos. El Manual de Contratación está alineado con las guías de Colombia Compra Eficiente para las entidades de régimen especial, como es el caso de VECOL S.A. y en el año 2022 fue actualizado en aras de dar cumplimiento a los requerimientos de los entes de control y las disposiciones legales aplicables.

Una parte fundamental para asegurar el éxito de todas las políticas en materia de contratación, es la capacitación permanente a todos los colaboradores y en especial a quienes ejercen la supervisión de contratos. Por esta razón durante el año se hicieron 6 capacitaciones en temas de contratación y supervisión de contratos.

Al interior de la Compañía, la Vicepresidencia Jurídica es la responsable de asegurar el cumplimiento de las disposiciones relacionadas con el gobierno corporativo. En virtud de ello, durante el año se realizó la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas de manera virtual, sesiones mensuales de la Junta Directiva y trimestrales del Comité de Auditoría, garantizándose en cada una la observancia de las normas relacionadas con la convocatoria, quorum y toma de decisiones.

Durante el 2022 se aprobó por parte de la Junta Directiva el Manual SAGRILAFT – Sistema de Auto Gestión del Riesgo Integral de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, el cual, además de cumplir con las disposiciones aplicables emitidas por la Superintendencia de Sociedades, busca establecer las normas, políticas y reglamentos de carácter interno para detectar y evitar que la Compañía sea utilizada como medio para el manejo, inversión, aprovechamiento u ocultamiento, bajo cualquier forma, de dinero u otros bienes provenientes de actividades ilícitas.

En aras de asegurar el éxito de todas las políticas en materia de SAGRILAFT y del Programa de Transparencia y Ética Empresarial -PTEE, se realizó la divulgación y la capacitación permanente a todos los colaboradores. En ese sentido, durante el año se hicieron 2 capacitaciones en temas de transparencia y ética empresarial y 2 capacitaciones en SAGRILAFT, cubriendo el 95% de los colaboradores de la Compañía.

Así mismo, se dio soporte jurídico a todas las áreas de la Compañía y se gestionó la protección del portafolio de propiedad intelectual.

Todo el equipamiento de sistemas y programas de computador instalados se encuentran debidamente amparados conforme a la ley y se cuenta con las licencias respectivas. Igualmente, se da cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, situación que fue debidamente indagada y se obtuvieron las evidencias necesarias para soportar esta afirmación.

En relación con las normas sobre tratamiento de datos personales, VECOL S.A. ha dado cumplimiento de lo establecido en el Decreto 1377 de 2013, reglamentario de la Ley 1581 de 2012. Cuenta con una Política de Tratamiento de Datos Personales y un aviso de privacidad los cuales están disponibles para consulta en la página web. Así mismo, se solicita la autorización para el tratamiento de datos personales en todos los casos.

Por último y conforme a lo dispuesto en el parágrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 se deja constancia de que ninguno de los administradores de la Compañía entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por vendedores o proveedores.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Presidente

Plantas y oficinas administrativas - Bogotá
Vecol S.A.

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A la Asamblea de Accionistas de:
EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. – VECOL S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.
En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2022, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Bases de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros de este informe. Soy independiente de la Compañía, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de incorrección material, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros tomados en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorreción material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.

- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evaluar lo adecuado de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.

- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.

- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Otros Asuntos

Los estados financieros bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. – VECOL S.A., al 31 de diciembre de 2021, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 2 de marzo de 2022.

Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; 3) La información contenida en las planillas integradas de liquidación de aportes, y en particular la relativa a los afiliados, y la correspondiente a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables al 31 de diciembre de 2022, así mismo, a la fecha mencionada la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral; y 4) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y 5) Se encuentra en consolidación del programa de Transparencia y Ética Empresarial". Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 03 de marzo de 2023.

Sergio Andrés Pérez Castellanos
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 180584 –T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR–530
(Véase mi informe del 3 de marzo de 2023)

Bogotá, Colombia

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2022 con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2021
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

ACTIVO	NOTAS	2022	2021
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	$ 14.245.046.919	$ 29.923.078.189
Instrumentos financieros	5	14.199.716	13.338.251
Cuentas por cobrar	6	14.376.496.919	9.241.644.093
Cuentas por cobrar a vinculados	6	405.266.570	1.780.455.212
Otros deudores	7	496.101.728	539.515.201
Inventarios	8	66.474.321.312	44.513.738.331
Anticipo de Impuestos	9	12.344.822.344	9.113.946.219
Gastos pagados por anticipado	10	520.665.990	398.498.236
Total activos corrientes		**108.876.921.498**	**95.524.213.732**
ACTIVO NO CORRIENTE			
Plan de activos beneficios post empleo	11	22.399.554.990	24.331.713.726
Otros deudores largo plazo	7	306.184.770	239.760.216
Propiedades, planta y equipo	12	243.914.709.475	239.977.174.191
Intangibles	14	5.206.555.067	5.624.226.226
Total activos no corrientes		**271.827.004.302**	**270.172.874.359**
TOTAL ACTIVO		**380.703.925.800**	**365.697.088.091**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Representante Legal

JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
Tarjeta Profesional 84.982 – T

SERGIO ANDRÉS PÉREZ C
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 180584 –T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.
(Véase mi informe del 3 de marzo de 2023)

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2022 con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2021
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

PASIVO	NOTAS	2022	2021
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	15	$ 15.769.777.235	$ 10.082.873.522
Otras cuentas por pagar	16	3.750.278.530	2.558.152.723
Beneficios a los empleados	17	7.931.873.644	6.413.597.055
Impuestos por pagar	18	3.152.177.087	2.578.328.412
Provisiones y contingencias	19	2.694.719.407	2.750.411.017
Total pasivos corrientes		**33.298.825.903**	**24.383.362.729**
PASIVO NO CORRIENTE			
Instrumentos financieros LP	20	577.707.398	384.563.846
Beneficios a los empleados LP	17	1.018.189.203	1.293.733.218
Pasivo Pensional	11	11.850.800.301	14.096.978.525
Impuesto diferido pasivo	13	8.581.981.804	6.754.585.541
Provisiones y contingencias LP	19	8.778.020	110.278.020
Total pasivos no corrientes		**22.037.456.726**	**22.640.139.150**
TOTAL PASIVO		**55.336.282.629**	**47.023.501.879**
PATRIMONIO			
Capital Social	21	$ 95.703.403.329	93.373.864.199
Reserva	21	45.063.954.664	44.232.185.880
Prima en colocación de acciones	21	(359.557.321)	(359.557.321)
Resultados de ejercicios anteriores	21	153.982.469.234	148.134.835.248
Resultados integrales del ejercicio	21	9.737.186.092	8.317.687.838
Otros resultados integrales	21	21.240.187.173	24.974.570.368
Total patrimonio		**325.367.643.171**	**318.673.586.212**
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		**380.703.925.800**	**365.697.088.091**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Representante Legal

JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
Tarjeta Profesional 84.982 – T

SERGIO ANDRÉS PÉREZ C
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 180584 –T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.
(Véase mi informe del 3 de marzo de 2023)

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado del Resultado Integral

Al 31 de diciembre de 2022 con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2021
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	NOTAS	2022	2021
Ventas brutas	22	$ 131.330.503.101	$ 116.735.240.581
Devoluciones en ventas	23	(1.878.361.451)	(2.826.933.123)
Bonificaciones e incentivos	24	(5.491.577.947)	(5.282.667.567)
Descuentos por prontos pagos	25	(2.620.236.694)	(2.712.458.032)
Ajustes y rebajas en precios	26	(400.604.547)	(89.064.057)
Ventas netas		**120.939.722.462**	**105.824.117.802**
Costo por venta de bienes	27	(63.467.972.112)	(57.258.434.743)
Utilidad bruta		**57.471.750.350**	**48.565.683.059**
Gastos de administración	28	(9.381.890.734)	(8.445.387.431)
Gastos de ventas	29	(24.673.995.716)	(21.272.500.224)
Gastos de proyectos de investigación	30	(3.321.652.008)	(3.174.417.097)
Gastos de excelencia sanitaria	31	(792.137.314)	(880.007.473)
Utilidad operacional		**19.302.074.578**	**14.793.370.834**
Gastos financieros	32	(5.180.788.511)	(3.973.702.021)
Ingresos financieros	33	2.907.846.032	3.662.329.643
Otros ingresos	34	1.211.747.231	2.299.524.058
Otros egresos	35	(479.666.240)	(434.524.565)
Impuestos y obligaciones fiscales	36	(3.280.805.334)	(3.146.561.071)
Utilidad antes de impuestos		**14.480.407.756**	**13.200.436.878**
Gasto por impuesto a la renta	37	(4.743.221.664)	(4.882.749.040)
Utilidad neta		**9.737.186.092**	**8.317.687.838**
Resultado Integral del periodo		**9.737.186.092**	**8.317.687.838**
Ganancias o (-) perdidas actuariales		765.074.672	1.192.441.722
Total otro resultado Integral que no se reclasificará a resultados en periodos posteriores		**765.074.672**	**1.192.441.722**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Representante Legal

JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
Tarjeta Profesional 84.982 – T

SERGIO ANDRÉS PÉREZ C
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 180584 –T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.
(Véase mi informe del 3 de marzo de 2023)

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado del Cambios de Patrimonio

Años terminados al 31 de diciembre
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Capital Suscrito y Pagado	Prima en Emisión de Acciones	Reservas	Otros Resultados Integrales - ORI	Utilidad Acumulada	Utilidad del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo año 2020	**93.069.071.689**	**(359.557.321)**	**43.429.632.424**	**23.786.346.316**	**148.473.719.930**	**7.686.649.883**	**316.085.862.921**
Apropiación de resultados del periodo	304.792.510	-	802.553.456	-	(338.884.682)	(768.664.988)	(203.704)
Resultado pendiente de apropiación	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias o pérdidas por beneficios post empleo	-	-	-	1.192.441.722	-	-	1.192.441.722
Ganancia o pérdida por revaluación PPE	-	-	-	(4.217.670)	-	-	(4.217.670)
Resultado del periodo integral	-	-	-	-		(6.917.984.895)	(6.917.984.895)
Reclasificación de cuentas	-	-	-	-	-	8.317.687.838	8.317.687.838
Saldo año 2021	**93.373.864.199**	**(359.557.321)**	**44.232.185.880**	**24.974.570.368**	**148.134.835.248**	**8.317.687.838**	**318.673.586.212**
Apropiación de resultados del periodo	2.329.539.130	-	831.768.784	-	-	(3.161.378.695)	(70.781)
Resultado pendiente de apropiación	-	-	-	-	3.742.959.524	(3.742.959.524)	-
Ganancias o pérdidas por beneficios post empleo	-	-	-	765.074.672	-	-	765.074.672
Ganancia o pérdida por revaluación PPE	-	-	-	(4.499.457.867)	2.104.674.462	-	(2.394.783.405)
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	(1.413.349.619)	(1.413.349.619)
Resultado del periodo integral	-	-	-	-	-	9.737.186.092	9.737.186.092
Saldo al periodo actual	**95.703.403.329**	**(359.557.321)**	**45.063.954.664**	**21.240.187.173**	**153.982.469.234**	**9.737.186.092**	**325.367.643.171**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Representante Legal

JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
Tarjeta Profesional 84.982 – T

SERGIO ANDRES PEREZ C
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 180584 –T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.
(Véase mi informe del 3 de marzo de 2023)

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Años terminados al 31 de diciembre

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	2022	2021
Cobros recibidos de clientes	$ 123.025.677.838	$ 113.745.089.766
Pagos efectuados a empleados y proveedores	(112.970.946.653)	(93.625.684.820)
Pagos efectuados por impuestos	(12.648.321.239)	(12.506.523.243)
Pagos efectuados por otras actividades de operación	(6.654.794.730)	(5.539.284.740)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	**(9.248.384.784)**	**2.073.596.963**
Compra de Activos fijos	(5.889.475.287)	(7.846.937.141)
Aumento de inversiones	720.237.396	632.176.462
Efectivo neto proveniente de actividades de inversión	**(5.169.237.891)**	**(7.214.760.679)**
Pago de dividendos	(1.260.408.595)	(6.710.786.422)
Efectivo neto proveniente de actividades de financiación	**(1.260.408.595)**	**(6.710.786.422)**
Disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	(15.678.031.270)	(11.851.950.138)
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año	29.923.078.189	41.775.028.327
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	**14.245.046.919**	**29.923.078.189**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Representante Legal

JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
Tarjeta Profesional 84.982 – T

SERGIO ANDRÉS PÉREZ C
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 180584 –T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.
(Véase mi informe del 3 de marzo de 2023)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. VECOL S.A.

1. Información de la Empresa

Empresa Colombiana de Productos Veterinarios Vecol S.A. (en adelante la Empresa), es una sociedad anónima de economía mixta, del orden nacional, descentralizada, vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural que pertenece a la rama ejecutiva, con domicilio de su sede social y principal en la avenida El Dorado No.82-93 de la ciudad de Bogotá D.C. Se constituyó el 6 de agosto de 1974, según la escritura pública No. 4254 de la Notaría novena de Bogotá D.C. y su período de duración legal es hasta el 1 de abril de 2073.

La Empresa tiene por objeto social la producción y comercialización de insumos para el sector agropecuario y para la salud pública, en cuanto ésta se relaciona con la sanidad humana y animal.

Su función social es el compromiso con el bienestar y desarrollo económico de la nación; trabaja en el área de la medicina preventiva y curativa para obtener y mantener niveles satisfactorios de salubridad, tanto en humanos como en animales, mediante la investigación científica, producción, importación, exportación y comercialización de productos farmacéuticos, agrícolas, biológicos, fertilizantes, aviares y mascotas.

Los órganos superiores de dirección y administración de la Empresa son: Asamblea General de Accionistas, Junta Directiva y Presidente.

2. Bases de Preparación de los Estados Financieros

2.1. Marco Técnico Normativo

Los presentes Estados Financieros se elaboraron con base en el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público. Dicho marco hace parte integrante del régimen de contabilidad pública expedido por la Contaduría General de la Nación, que es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas. Mediante la resolución 414 del 2014 en su artículo 2 del parágrafo 2 la Contaduría General de la Nación autoriza la aplicación del marco normativo 3022 del 2013, por lo anterior, Vecol S.A. se acoge y aplica el marco normativo Decreto 3022 de 2013, y sus decretos reglamentarios 2420 de 2015, 2131 de 2016, 2483 de 2018 (NIIF para PYMES) y el decreto 2270 de 2019.

Los Estados Financieros son preparados de acuerdo con las NIIF para Pymes. En la preparación de estos Estados Financieros la Empresa ha aplicado las bases de las políticas contables, y los juicios, estimaciones y los supuestos contables significativos, respectivamente.

2.2. Bases de Preparación

Los presentes Estados Financieros se presentan en pesos colombianos.

Los Estados Financieros emitidos, preparados, certificados y dictaminados comprenden: el estado de situación financiera, el estado de resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio, y el estado de flujos de efectivo, para los períodos contables terminados el 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021.

Los Estados Financieros de la Empresa han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de la revalorización de determinados activos no corrientes e instrumentos financieros medidos al valor razonable. La preparación de estados financieros conforme a la Normas internacionales de Información Financiera (NIIF–IFRS) para PYMES, requiere el uso de estimaciones y exige que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicación de políticas contables de la Empresa.

Importancia Relativa y Materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

Los Estados Financieros incluyen información comparativa correspondiente al período anterior.

Los Estados Financieros fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva el 2 de marzo de 2023 según acta No. 613. Los mismos pueden ser modificados y deben ser aprobados por los Accionistas.

Negocio en Marcha

Los Estados Financieros fueron preparados con la premisa de negocio en marcha, y a la fecha de su presentación no existe ningún evento de riesgo identificado tanto interno como externo, que suponga un impacto en la continuidad del negocio por los siguientes doce meses.

Bases de Presentación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros que se acompañan se presentan teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

a) El estado de situación financiera se presenta mostrando las diferentes cuentas de activos y pasivos clasificados entre corriente y no corriente, de acuerdo con el ciclo normal de la operación de la Empresa.

b) El estado de resultados se presenta discriminado según la función de los gastos.

c) El estado de cambios en el patrimonio se presenta según los conceptos que afectan el patrimonio de la Empresa.

d) El estado de flujos de efectivo se presenta por el método directo, en el cual el flujo neto por actividades de operación se determina corrigiendo la ganancia en términos netos, por los efectos de las partidas que no generan flujos de caja, los cambios netos en los activos y pasivos derivados de las actividades de operación, y por cualquier otra partida cuyos efectos monetarios se consideren flujos de efectivo de inversión o financiación.

2.3. Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Empresa se registran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional y de presentación de la Empresa.

La determinación de la moneda funcional depende del ámbito económico principal en la que opera una Empresa, lo cual requiere juicio de la Administración. Sin embargo, el estándar contiene guías en forma de indicadores, las cuales hay que analizar para la determinación de la moneda funcional.

El párrafo 30.2 y 30.3 de la NIIF para Pymes Sección 30, establece que: el entorno económico principal en el que opera una Empresa es, normalmente, aquél en el que ésta genera y gasta el efectivo.

Para determinar la moneda funcional, la Empresa consideró los siguientes factores:

a) La moneda
b) Que influya fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios (con frecuencia será la moneda en la cual se denominen y liquiden los precios de venta de sus bienes y servicios)
c) Del país cuyas fuerzas competitivas y regulaciones determinen fundamentalmente los precios de venta de sus bienes y servicios.

2.4. Período cubierto por los Estados Financieros

Los Estados Financieros comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de cada año, los estados de cambio en el patrimonio, los flujos de efectivo, los estados de resultados por el año terminado a 31 de diciembre de cada año.

3. Resumen de las Principales Políticas Contables

3.1. Políticas Contables Significativas, Cambios en Estimaciones Contables y Errores

Cuando una sección de las NIIF para las PYMES (En adelante "NIIF") sea específicamente aplicable a una transacción, otro evento o condición, la política o políticas contables aplicadas a esa partida se determinarán aplicando la sección en cuestión, y considerando además cualquier guía en las NIIF completas (en adelante "NCIF") que traten cuestiones similares y relacionadas.

Las siguientes son las políticas contables significativas aplicadas por la Empresa en la preparación de los presentes Estados Financieros:

En ausencia de una sección de las NIIF que sea aplicable a una transacción o a otros hechos y eventos presentados, la administración de la Empresa usa su juicio profesional en el desarrollo y aplicación de las políticas contables, con el propósito de suministrar información:

- Relevante para las necesidades de toma de decisiones económicas de los usuarios de la Empresa
- Que sea fiable, es decir, que los estados financieros representen fielmente la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo
- Reflejen la esencia económica de las transacciones
- Sean neutrales (libres de prejuicios o sesgos)
- Sean prudentes
- Sean completos

Cambios en Políticas:

La Empresa, cambia una política contable sólo si tal cambio:

- Se requiere por una NIIF
- Lleva a que los Estados Financieros suministren información más fiable y relevante sobre los efectos de las transacciones, otros eventos o condiciones que afecten a la situación financiera, el rendimiento financiero o los flujos de efectivo de la Empresa.

Para la aplicación de los cambios en las políticas contables, la Empresa tiene en cuenta los siguientes criterios:

- Si la aplicación de un cambio en la política contable proviene de la aplicación inicial de una NIIF, se aplicarán las disposiciones transitorias específicas de la NIIF aplicada.
- Si la aplicación proviene de un cambio voluntario adoptado por la Empresa porque la NIIF no incluye las disposiciones transitorias, la Empresa, aplica el cambio en la política de forma retroactiva.

Cambios en Estimaciones Contables:

El uso de estimaciones contables es una parte esencial de la preparación de los Estados Financieros, lo que implica la utilización de suposiciones basadas en la mejor información disponible. Las estimaciones contables llevan implícitos procesos de análisis y juicio profesional referentes a la incertidumbre de la ocurrencia de un evento o sobre el monto por el que se debe registrar una estimación.

Algunas de las estimaciones más comunes en la Empresa son:

- Las cuentas por cobrar de dudosa recuperación
- El valor razonable de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados
- La vida útil de consumo esperadas de los beneficios económicos futuros incorporados en los activos depreciables
- La vida útil para activos intangibles distintos de la plusvalía.
- Cálculo Actuarial para Pasivo Pensional.

Si se producen cambios en las circunstancias en que se basa su estimación, es posible que ésta pueda necesitar ser revisada, como consecuencia de nueva información o de poseer más experiencia, por lo tanto, no se encuentra relacionada con períodos anteriores o con la corrección de errores.

El efecto de un cambio en una estimación contable se incluye en el estado de resultados del período en el que se produce el cambio y en los períodos futuros que afecte.

Errores:

Los errores pueden surgir al reconocer, valorar, presentar o revelar la información de los elementos de los Estados Financieros. Los Estados Financieros no cumplen con las NIIF si contienen errores, tanto materiales como inmateriales, cuando han sido cometidos intencionadamente para conseguir una determinada presentación de su situación financiera, de su rendimiento financiero o de sus flujos de efectivo.

Los errores potenciales del período corriente, descubiertos en este mismo período, se corregirán antes que los Estados Financieros sean emitidos, sin embargo, los errores materiales en ocasiones, no se descubren hasta un período posterior, de forma que tales errores se corregirán en la información comparativa presentada en los Estados Financieros de los períodos siguientes.

La Empresa corrige los errores materiales de períodos anteriores, de forma retroactiva, en los primeros Estados Financieros formulados después de haberlos descubierto, re expresando la información comparativa para el período o períodos anteriores en los que se originó el error o si el error ocurrió con anterioridad al período más antiguo para el que se presenta información, reexpresando los saldos iniciales de activos, pasivos y patrimonio para dicho período.

3.2. Moneda Extranjera

Los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados integrales. Los Activos y Pasivos monetarios en moneda extranjera son convertidos a la moneda funcional usando la tasa de cambio prevaleciente en la fecha de corte del estado de situación financiera y los activos no monetarios en moneda extranjera son medidos a tipo de cambio histórico.

3.3. Transacciones y Saldos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. La tasa representativa de mercado es de $4.810,20 y $3.981,16 por US$1 al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente.

Las diferencias de estados de resultados se llevan a partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico, en moneda extranjera se convierten usando el tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción inicial. Los activos no monetarios que son valorizados a su monto revaluado en una moneda extranjera se convierten usando el tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable.

Las partidas no monetarias que se miden por su costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por su valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina ese valor razonable.

Las ganancias o pérdidas que surjan de la conversión de las partidas no monetarias se reconocen en función de la ganancia o pérdida de la partida que dio origen a la diferencia por conversión. Por lo tanto, las diferencias por conversión de las partidas son reconocidas en el otro resultado integral o en los resultados respectivamente.

3.4. Clasificación de Partidas en Corrientes y No Corrientes

La Empresa presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando la Empresa:

- Espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación;
- Mantiene el activo principalmente con fines de negociación;
- Espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; o
- El activo es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que, éste se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un período máximo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando la Empresa:

- Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación;
- Mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación;
- Espera liquidar el pasivo dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; o
- No tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes, en todos los casos.

3.5. Instrumentos Financieros

3.5.1. Activos financieros

3.5.1.1. Clasificación

La Empresa clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados, cuentas por cobrar y préstamos, mantenidas hasta su vencimiento, y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial como se indica a continuación:

a) Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados: Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados son activos que se mantienen para ser negociados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente para efectos de ser vendido en el corto plazo. Los instrumentos financieros derivados, también se clasifican como negociables a menos que se les designe como de cobertura. Los activos en esta categoría se clasifican como activos corrientes.

b) Cuentas por cobrar y préstamos: Las cuentas por cobrar y préstamos son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en el activo corriente, excepto aquellos con vencimiento mayor a 12 meses después del período de reporte, los cuales se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar incluyen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

c) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento: Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento corresponden a activos financieros no derivados con vencimientos y pagos fijos o determinables que la Administración de la Empresa tiene la intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Empresa vendiera un monto más que insignificante de activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, toda la categoría se afectaría y los elementos no vendidos tendrían que reclasificarse a la categoría de activos financieros al valor razonable a través del estado de resultados. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se muestran como activos no corrientes, excepto por aquéllos cuyos vencimientos son menores de 12 meses contados desde la fecha del período de reporte y que se clasifican como activos corrientes.

d) Activos financieros disponibles para la venta: Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados en ninguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes a menos que la Administración tenga la intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del período de reporte.

3.5.1.2. Reconocimiento y medición

Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, que es la fecha en la cual la Empresa se compromete a comprar o vender el activo.

Los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción en el caso de todos los activos financieros que no se miden posteriormente a valor razonable.

Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados y los activos financieros disponibles para la venta se registran posteriormente a su valor razonable. Las cuentas por cobrar y préstamos y las inversiones mantenidas hasta su vencimiento se registran posteriormente a su costo amortizado aplicando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de “activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados” se incluyen en el estado de resultados en la cuenta de “otros (gastos)/ingresos, netos”, en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable. Los ingresos por dividendos de activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados se reconocen en el estado de resultados en el rubro otros ingresos cuando se ha establecido el derecho de la Empresa a percibir los pagos por los dividendos.

Los cambios en el valor razonable de títulos valores monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio. Los dividendos de instrumentos de capital disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho de la Empresa a recibir los pagos.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del interés efectivo se reconocen en el estado de resultados como parte de los (costos)/ingresos financieros.

Los valores razonables de los activos financieros con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) la Empresa establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la Empresa.

En el caso de las cuentas por cobrar comerciales si se espera el recaudo en un año o menos, se clasifican como activos corrientes, de lo contrario se presentan como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos la provisión por deterioro.

3.5.1.3. Baja de activos financieros

Los activos financieros se eliminan del estado de situación financiera cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y la Empresa ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad. Cuando los activos financieros clasificados como disponibles para la venta se venden o se deterioran, los ajustes a valor razonable acumulados en el patrimonio neto se transfieren al estado de resultados.

3.5.1.4. Compensación de instrumentos financieros

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Administración tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

3.5.1.5. Deterioro del valor de los activos financieros

Activos contabilizados al costo amortizado

La Empresa evalúa al final de cada ejercicio si existe evidencia objetiva del deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado y se ha incurrido en pérdidas por deterioro del valor, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y que ese evento de pérdida (o eventos) tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden calcularse de forma fiable.

La evidencia de deterioro puede incluir indicadores sobre un deudor o un grupo de deudores que están experimentando dificultades financieras significativas, que no han efectuado sus pagos o que tienen retrasos en el pago de intereses o del principal, que existe la probabilidad de que sufran quiebra u otra reorganización financiera, y que los datos observables, tales como condiciones económicas relacionadas con atrasos, indican que existe una disminución medible de los flujos futuros de efectivo estimados.

Algunos indicadores de posible deterioro de las cuentas por cobrar son dificultades financieras del deudor, la probabilidad que el deudor vaya a iniciar un proceso de quiebra o de reorganización financiera y el incumplimiento o falta de pago (más de 91 días de vencidos).

Para las categorías de instrumentos financieros medidos al costo amortizado, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido), descontados al tipo de interés efectivo original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida se reconoce en el estado de resultados.

Si el instrumento financiero tiene una tasa de interés variable, el tipo de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro es el tipo de interés efectivo actual determinado bajo las condiciones acordadas. Como recurso práctico, la Empresa puede medir el deterioro de la base del valor razonable de un instrumento utilizando un precio de mercado observable.

Si en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, la reversión de la pérdida por deterioro reconocida previamente se reconoce en el estado de resultados.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión para cuentas de cobranza dudosa. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce con crédito a la cuenta de "gastos de ventas y de comercialización" en el estado de resultados, Vecol S. A. evaluará y estimará el riesgo incobrable de la cuenta por cobrar considerando cada una de las diferentes circunstancias y factores que influyen en el nivel de riesgo de la situación de cada deudor que se evalúe, una vez realizado este proceso se aplica el deterioro de la siguiente forma:

Días	Deterioro mensual	Deterioro acumulado
91 a 120	6,10%	6,10%
121 a 150	6,40%	12,50%
151 a 180	6,80%	19,30%

Días	Deterioro mensual	Deterioro acumulado
181 a 210	7,20%	26,60%
211 a 240	7,70%	34,30%
241 a 270	8,20%	42,40%
271 a 300	8,70%	51,10%
300 a 330	9,20%	60,30%
331 a 360	9,70%	70%
360 a 390	30%	100%

Cuentas por cobrar con clientes gubernamentales nacionales y del exterior, bien sea a través de un contrato de mandato o de manera directa

Para el caso de que un cliente gubernamental nacional o del exterior, bien sea a través de un contrato de mandato o de manera directa presente indicios de deterioro, se realizará un análisis individual con base en el comportamiento de recaudo, análisis de las condiciones de cada cliente, los factores externos, macroeconómicos y el riesgo de recuperabilidad. Si una vez realizado el análisis la administración evidencia indicios de deterioro se determinará el porcentaje, el cual deberá ser definido y aprobado en un comité conformado por la Vicepresidencia Financiera, Director Financiero y Secretaría General. Dicho comité podrá invitar al Presidente y Auditoría Interna en caso de considerarlo necesario. Posteriormente se realizará el registro contable.

Transcurrido el plazo anterior (90 días), el Departamento de Cartera envía una carta de cobro al cliente con el fin de obtener el pago o, en su defecto, establecer un acuerdo directo con el cliente.

La administración de la Empresa podrá apoyarse en las instancias gubernamentales que considere apropiadas para realizar la gestión del cobro.

Una vez realizadas las gestiones anteriores y las mismas no surtan efecto, se realizará el análisis individual para determinar el porcentaje de deterioro.

Activos clasificados como disponibles para la venta

La Empresa evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o grupo de activos financieros clasificados como disponibles para la venta. Para los instrumentos de deuda, la Empresa utiliza los criterios mencionados anteriormente para los instrumentos financieros contabilizados al costo amortizado.
En el caso de instrumentos de patrimonio clasificados como disponibles para la venta, una disminución significativa o prolongada en el valor razonable del activo por debajo de su costo se considera para determinar si dichos instrumentos se han deteriorado. Si existe tal evidencia respecto de los instrumentos disponibles para la venta, la pérdida acumulada, que corresponde a la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable, menos cualquier pérdida por deterioro en el activo financiero previamente reconocida en el estado de resultados, se retira del patrimonio neto y se reconoce en el estado de resultados. Si en un período posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda clasificado como disponible para la venta aumenta y el incremento puede ser objetivamente relacionado con un evento ocurrido después del reconocimiento de la pérdida por deterioro en el estado de resultados, la pérdida por deterioro se revierte contra el estado de resultados. En el caso de los instrumentos de patrimonio las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados no se revierten a través del estado de resultados.

3.5.2. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El efectivo comprende los recursos de liquidez inmediata que se registran en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro. Los equivalentes al efectivo representan inversiones recuperables en un período máximo de tres (3) meses, desde la fecha de su apertura, que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tienen restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

3.5.3. Cuentas por Cobrar y por Pagar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Después del reconocimiento inicial, estos activos financieros se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Las cuentas comerciales por pagar se reconocen inicialmente al precio de la transacción y posteriormente se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

3.6. Partes Relacionadas o vinculadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas se reconocen por su valor razonable más los costos de transacción (costos directamente atribuibles). En la medición posterior deben ser medidos a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, o en caso de deterioro e incobrabilidad el valor actual de los flujos futuros estimados.

3.7. Inventarios

Se registran como inventarios los activos que son mantenidos para la venta en el transcurso ordinario del negocio, los que se encuentran en proceso de producción para la venta y/o se encuentran en la forma de materiales o insumos para ser consumidos en el proceso de producción o entrega de la maquila.

Los inventarios se valúan al menor valor entre el costo y el precio de venta estimado menos los costos de terminación y venta. El costo de reposición corresponde al valor que debería pagarse para adquirir un activo similar al que se tiene, o al costo actual estimado de reemplazo del activo por otro equivalente.

El sistema de inventario utilizado por la Empresa, es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

El valor del inventario corresponde al costo de adquisición más todos los costos incurridos para su uso o consumo, sin incluir costos de almacenamiento, que no estén asociados dentro del proceso de nacionalización, y los gastos generales de administración que no estén relacionados con el proceso productivo.

El inventario en tránsito se reconoce así:

- Si en la negociación se debe hacer un pago anticipado se reconoce inventario en tránsito con un conocimiento de embarque o BL, o guía aérea, (documento propio del transporte) emitido por el agente de carga en donde indica que la mercancía es endosada a Vecol S.A.

- Cuando no se ha realizado pago anticipado, pero la mercancía ha llegado al puerto de destino dentro del territorio nacional, mientras tanto que el agente de aduana hace los trámites de nacionalización.

Valor Neto de Realización

La Empresa mide los inventarios al menor entre el costo y el valor neto de realización. Si no hay una expectativa razonable de ingresos futuros suficientes para cubrir los costos incurridos, los costos irrecuperables deben cargarse como gasto en el período a ser presentado.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de terminación y los costos estimados necesarios para realizar la venta.

Deterioro del valor del inventario

Las pérdidas por deterioro, obsolescencia o vencimiento de los inventarios implicarán el retiro de los mismos y se reconocen como resultados operacionales del período como un costo. Este procedimiento implica la posterior destrucción de los medicamentos o productos motivo de la baja en cumplimiento de las normas de calidad y las buenas prácticas de manufactura.

El cálculo inicial del deterioro para reducir el valor de los inventarios según su rotación, a menudo se puede hacer mediante el uso de fórmulas basadas en criterios predeterminados. Las fórmulas normalmente deben tener en cuenta:

a) Clasificación del Riesgo: El riesgo es directamente proporcional al vencimiento, en cuanto más cercana sea la fecha de vencimiento del inventario, hay mayor porcentaje de riesgo.

b) Obsolescencia: Riesgo que es mínimo porque para que dejen de ser necesarios los recursos o repuestos se requieren cambios en los modelos de producción y/o de equipos en los que se utilizan y,

c) Vencimiento: Un recurso que esté en la clasificación de lento movimiento puede presentar una fecha de vencimiento superior a seis (6) meses (si es inferior o igual se encontraría en la categoría de próximo vencimiento) presenta un riesgo de deterioro nulo porque el bien se encuentra en condiciones de uso y puede ser requerido en cualquier momento.

A continuación, se indica en qué grado se medirá el deterioro para cada clasificación de inventarios:

Inventario de materias primas, productos en proceso

Crítico	100%
Probable	83%
Alto	66,7%
Moderado	50,0%
Bajo	33,3%
Improbable	16,7%

Inventario de Bienes producidos y mercancías en existencias

Crítico	100%
Muy Alto	90%
Alto	80%
Moderado	70%

El riesgo de vencimiento del inventario de bienes producidos de la unidad de negocio Biológicos

Crítico	100%
Probable	90%
Muy Alto	80%
Alto	70%
Probable	60%
Moderado	50%

Costos de Traslados o Distribución

Los costos de distribución externos, relacionados con la transferencia de mercancías de un almacén de ventas a un cliente externo no forman parte del costo de los productos, se llevan al estado de resultados como un gasto de comercialización.

3.8. Gastos pagados por anticipado

Cuando la Empresa realice pagos de gastos por anticipado, podrá reconocerlos como activos solo en los casos en que estos realmente representen el derecho a recibir servicios en el futuro. Los anticipos conceden a la Empresa un derecho a recibir un bien o servicio, y en consecuencia dichas partidas cumplen los requisitos para ser reconocidos como un activo, y deberán seguir siendo amortizadas en la medida en que se reciben los bienes o servicios.

Se registran como gastos pagados por anticipados los siguientes conceptos:

a) Los gastos de seguros, los cuales son amortizados durante el período de vigencia de las pólizas con base en las condiciones establecidas.
b) Los gastos incurridos en la compra de programas para computador (software) y licencias, los cuales son amortizados en un período de vigencia con base en las condiciones establecidas.
c) Suscripciones, las cuales son amortizadas en un período de vigencia con base en las condiciones establecidas.

3.9. Activos Intangibles

Los activos intangibles adquiridos por separado se reconocen inicialmente al costo. Los activos intangibles generados internamente, (con exclusión de los costos de desarrollo capitalizados), no se capitalizan y los gastos correspondientes se reflejan en el estado de resultados en el año en que se incurre en el gasto.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como definidas o indefinidas, según corresponda.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados a lo largo de su vida útil económica y evaluados por deterioro cada vez que hay un indicio de que el activo intangible podría estar deteriorado.

El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil definida se revisan como mínimo al final de cada período de reporte. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de generación de beneficios económicos futuros incorporados al activo se reflejan en los cambios en el período de amortización o en el método, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización de los activos intangibles con vida definida se reconoce en el estado de resultados integrales.

Los activos intangibles de la Empresa incluyen:

Software

Las licencias adquiridas de "software" se capitalizan sobre la base de los costos incurridos para adquirir, implementar y poner el "software" en uso. Los costos asociados con el mantenimiento de programas de computador se reconocen como gastos cuando se incurren.
En caso de desarrollo o mejora de sistemas que generen beneficios económicos futuros probables, la Empresa capitaliza los costos de desarrollo de "software", incluyendo los gastos directamente atribuibles a los materiales, mano de obra y otros costos directos.

El "software" adquirido se amortiza de forma lineal a lo largo de su vida útil, con un máximo de 10 años.

Las licencias y derechos de "software" adquiridos por la Empresa tienen una vida útil definida y se amortizan de forma lineal durante el plazo del contrato. El gasto por amortización se reconoce en el estado de resultados integrales.

3.10. Propiedades, planta y equipo

Comprende los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal de la Empresa y cuya vida útil exceda de un año.

Del costo de adquisición o construcción de las propiedades y equipo forman parte los costos y gastos directos e indirectos causados hasta el momento en que el activo se encuentre en condiciones de utilización, tales como los de ingeniería, supervisión, impuestos no recuperables, entre otros. Los costos y gastos incurridos después de la activación de las propiedades, planta y equipo, se registran en el estado resultado integral.

Las propiedades, planta y equipo se registran a su costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, en el caso de que existan. El valor del activo incluye todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de Vecol S.A.

Las adiciones y mejoras efectuadas a un elemento de las propiedades, planta y equipo, que tengan la probabilidad de generar beneficios económicos futuros y cuyo costo pueden medirse con fiabilidad, se reconocen como mayor valor del activo y, en consecuencia, afectan el cálculo futuro de la depreciación. Por su parte, el mantenimiento y las reparaciones de las propiedades, planta y equipo se reconocen como gasto en el resultado del período.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo inicia cuando los activos están disponibles para su uso previsto, con excepción de los terrenos, los cuales no se deprecian. La depreciación es calculada linealmente durante la vida útil estimada de los activos hasta el monto de su valor residual, en el caso de que se requiera. Las vidas útiles estimadas oscilan entre los siguientes rangos:

Clases de activos	Vidas útiles en años
Edificaciones	70
Maquinaria y equipo- repuestos	20 años y/o equipos especializados se considerará el criterio del concepto de Ingeniería o del fabricante.
Equipo de transporte utilizado para despacho de mercancía	8
Equipo de transporte de personal administrativo	10
Muebles y enseres	15
Equipo procesamiento electrónico de datos	5 años y/o equipos especializados de acuerdo al concepto de informática o del fabricante

Los valores residuales, la vida útil de los activos y el método de depreciación utilizado se revisan y ajustan, de ser necesario, al final de cada período contable o mínimo cada tres años. Se reconocen pérdidas por deterioro de valor si el valor en libros del activo es mayor que su valor recuperable estimado y este valor es material para la Empresa.

Después del reconocimiento, las propiedades, planta y equipo se medirán por el costo menos la depreciación acumulada menos el deterioro acumulado. Excepto terrenos y edificaciones que se medirán por el modelo de revaluación. Las revaluaciones se realizarán mínimo cada tres años con avalúo técnico, excepto que en períodos intermedios el mercado presente un cambio significativo que amerite hacer el avalúo.

La depreciación de una propiedad, planta y equipo inicia cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración de la empresa. El cargo por depreciación de un período se reconocerá en el resultado del mismo, salvo que el activo deba incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con la norma de inventarios.

Vecol S.A. distribuye el valor inicialmente reconocido de una partida de propiedades, planta y equipo entre sus partes significativas con relación al costo total del mismo y las depreciará en forma separada. Estas partes significativas se conocen como componentes del elemento de propiedades, planta y equipo y pueden estar constituidas por piezas, repuestos, costos por desmantelamientos o inspecciones generales.

Vecol S.A. causa el valor residual a edificaciones 20%, maquinaria 10%, equipo de transporte de mercancía 20% y equipo de transporte área administrativa el 10%.

La depreciación se determinará sobre el valor del activo o sus componentes menos el valor residual y se distribuirá sistemáticamente a lo largo de su vida útil.

Con el fin de determinar la vida útil se tendrán en cuenta los siguientes factores:

a) Utilización prevista del activo, evaluada con referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo, el desgaste físico esperado que depende de factores operativos, tales como el número de turnos de trabajo en los que se utiliza el activo;

b) El programa de reparaciones y mantenimiento, y el cuidado y conservación que se le da al activo mientras no se está utilizando;

c) La obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la producción, o de los cambios en la demanda del mercado de los productos o servicios que se obtienen con el activo;

d) En los límites legales o restricciones similares.

De acuerdo a la Sección 27 Deterioro de Valor de los Activos de la NIIF para pymes, a partir de la implementación, la Empresa revisará los indicios de deterioro anualmente y de existir, se realizará el cálculo del importe recuperable del activo deteriorado o de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) donde este activo está asignado; si no existe indicios de deterioro no es necesario estimar el importe recuperable.

Un elemento de planta y equipo se dará de baja en cuentas:

- En el momento de su disposición; o
- Cuando no se espera ningún beneficio económico futuro de su uso o disposición.

La utilidad o pérdida que surja por el retiro y/o baja de un elemento de planta y equipo será determinada por la diferencia entre los ingresos netos por venta, si los hubiese y el valor en libro del elemento más su reserva por valorización.

Esta utilidad o pérdida será registrada en el estado de resultados cuando el activo sea retirado.

3.11. Arrendamientos

Un arrendamiento se clasificará como financiero por parte de la Empresa cuando transfiera sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad. Un arrendamiento se clasificará como operativo si no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad.

El que un arrendamiento sea financiero u operativo dependerá de la esencia económica y naturaleza de la transacción, más que de la mera forma del contrato.

Los arriendos financieros se capitalizan al comienzo del arrendamiento por el menor entre el valor razonable de la propiedad arrendada y el valor presente de los pagos de arrendamientos mínimos.

Cada pago de arrendamiento se distribuye entre el pasivo y los cargos financieros utilizando el método de interés efectivo. Las obligaciones por renta, netas de los cargos financieros, se incluyen en los préstamos en el estado de situación financiera. La propiedad, planta y equipo adquirida bajo arriendos financieros se deprecia durante el período más corto entre la vida útil del activo y el período del arrendamiento.

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos se reconocerán como gasto de forma lineal, durante el transcurso del plazo del arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento para el usuario.

3.12. Costos de investigación y desarrollo

Todos los costos por investigaciones y desarrollos se reconocen como gastos a menos que hagan parte del costo de otro activo que cumpla con los criterios de reconocimiento.

3.13. Impuestos

Impuesto a la renta corriente

El activo o pasivo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base gravable determinada de acuerdo con la legislación tributaria vigente.

El impuesto a la renta corriente se reconoce como un pasivo. Los pagos que realice la Empresa como autorretenciones y anticipos, que están relacionados con mecanismos de recaudo anticipado del impuesto, se reconocen como un activo en el período correspondiente, y al final del período se aplican a la obligación.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuesto, respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Empresa, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

Impuesto de Renta Diferido

El impuesto de renta diferido se provisiona en su totalidad por el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivas cuentas equivalentes mostrados en los registros contables. El impuesto de renta diferido se determina usando tasas tributarias y legislación que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido activo se realice o cuando el impuesto a la renta pasivo se pague.

Los impuestos de renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporarias o temporales. Los impuestos sobre la renta diferidos se determinan usando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando los impuestos sobre la renta diferidos activos se realicen o los impuestos sobre la renta pasivos se paguen.

Impuesto de Renta

El gasto por Impuesto de Renta se reconoce en el año corriente, de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad (o pérdida) contable afectada por la tarifa de Impuesto de Renta del año corriente.

Su reconocimiento se efectúa mediante un gasto y un pasivo en las cuentas por pagar denominado Impuesto por pagar. En períodos intermedios se debe reconocer una estimación del Impuesto de Renta corriente, con base en la proyección de los resultados fiscales del año conjuntamente con el resultado acumulado a la fecha intermedia.

3.14. Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes

Reconocimiento y Medición

Las provisiones se reconocen cuando (i) existe una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado; (ii) es probable que haya que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación; y (iii) pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. No se reconocen provisiones para futuras pérdidas operativas.

Cuando existen varias obligaciones similares, la probabilidad de que una salida de efectivo sea requerida se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento antes de impuestos, que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El aumento en la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

Pasivos Contingentes

Un pasivo contingente es: (i) una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados y cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o en su caso la no ocurrencia, de uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de la Empresa; o (ii) una obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente porque: (a) no es probable que para satisfacerla se vaya a requerir una salida de recursos que incorporen beneficios económicos; o (b) el importe de la obligación no pueda ser medido con la suficiente fiabilidad.

Un pasivo contingente no es reconocido en los estados financieros, sino que es informado en notas, excepto en el caso en que la posibilidad de una eventual salida de recursos para liquidarlo sea remota. Para cada tipo de pasivo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Empresa revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros; (iii) una indicación de las incertidumbres relacionadas con el importe o el calendario de las salidas de recursos correspondientes; y (iv) la posibilidad de obtener eventuales reembolsos.

Activos Contingentes

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la Empresa.

Un activo contingente no es reconocido en los estados financieros, sino que es informado en notas, pero sólo en el caso en que sea probable la entrada de beneficios económicos. Para cada tipo de activo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Empresa revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros.

De acuerdo con la sección 21 Provisiones y contingencias de la NIIF para pymes, la Empresa tiene por política no revelar de manera detallada la información vinculada con disputas con terceros relativas a situaciones que involucran provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, en la medida en que esa información perjudique seriamente la posición de la Empresa. En estos casos, la Empresa brinda información de naturaleza genérica y explica las razones que han llevado a tomar tal decisión.

3.15. Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados están comprendidos por salarios que son cancelados antes del cierre del mes, prestaciones sociales y demás beneficios que se encuentran regulados por la legislación colombiana vigente.

Los beneficios a empleados de Vecol S.A., incluyen:

a) Sueldos
b) Vacaciones
c) Prestaciones sociales
d) Beneficios de transporte
e) Seguros de vida
f) Seguros de Autos
g) Auxilio de alimentación
h) Auxilio de educación
i) Auxilio de lentes
j) Medicina pre-pagada
k) Auxilio por nacimiento
l) Auxilio por matrimonio
m) Bonificaciones extralegales

Beneficios a los empleados a corto plazo

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la empresa como resultado de los servicios prestados por los empleados dentro del período contable, y cuya obligación de pago vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos o costos en la medida que el servicio relacionado se provee y dependiendo de la ubicación del empleado, así mismo, se determina el gasto o el costo. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte, cuando se posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

Beneficios a los empleados a largo plazo

Los beneficios a largo plazo incluyen la prima por quinquenio que hace parte del cálculo actuarial de la Empresa. Este beneficio es un bono en efectivo que se acumula sobre una base anual y se paga al final de cada cinco años a los empleados de Vecol. La Empresa reconoce en el resultado del período el costo del servicio, el costo financiero neto y los ajustes a la obligación del plan de beneficios definido.

Beneficios a empleados post empleo

Pensiones

La Empresa tiene un plan de pensiones de beneficios definidos el cual determina el monto del beneficio por pensión que recibirá un empleado a su retiro, dependiendo por lo general de uno o más factores, tales como, edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor

presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por costos de servicios pasados no reconocidos. La obligación por el beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes, usando el método de unidad de crédito proyectado. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos del gobierno denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los otros resultados integrales en el patrimonio en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el empleado continúe en servicio por un período de tiempo determinado (período de otorgamiento). En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

El cálculo actuarial de pensiones se reconocerá en el pasivo de pensiones de Jubilación patronales.

Destinación o uso del Activo del Plan: El Fidecomiso se utilizará únicamente para cubrir los pagos del pasivo pensional.

El uso (presentación) del activo del plan es un requerimiento normativo, la sección 28 de la NIIF para pymes, plantea que se debe reconocer “un pasivo por sus obligaciones bajo los planes de beneficios definidos, neto de los activos del plan–su “pasivo por beneficios definidos”.

Se reconocen todas las ganancias y pérdidas actuariales en el período en que se produzcan.

Reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales en otro resultado integral.

Se reconocerán en el ORI las siguientes partidas:

- Ganancias y pérdidas actuariales.
- Cambios en el superávit de revaluación para las propiedades, planta y equipo.

3.16. Estimaciones Contables

Como resultado de las incertidumbres inherentes al mundo de los negocios, muchas partidas de los estados financieros no pueden ser medidas con precisión, sino sólo estimadas.

El proceso de estimación implica la utilización de juicios basados en la información fiable disponible más reciente. Podría requerirse estimaciones para:

- Las cuentas por cobrar de dudosa recuperación.
- La obsolescencia de los inventarios.
- El valor razonable de activos o pasivos financieros.
- La vida útil o las pautas de consumo esperadas de los beneficios económicos futuros incorporados en los activos depreciables.
- Impuesto sobre la renta e impuesto diferido.

La utilización de estimaciones razonables es una parte esencial de la elaboración de los estados financieros, y no menoscaba su fiabilidad.

Si se produjesen cambios en las circunstancias en que se basa la estimación, es posible que ésta pueda necesitar ser revisada, como consecuencia de nueva información obtenida o de poseer más experiencia.

La revisión de la estimación, por su propia naturaleza, no está relacionada con períodos anteriores ni tampoco es una corrección de un error.

3.17. Capital

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio.

Los instrumentos de patrimonio se miden al valor razonable del efectivo u otros recursos recibidos o por recibir, netos de los costos directos por la emisión de instrumentos de patrimonio. Si se difiere el pago y el valor del dinero en el tiempo es material, la medición inicial debe hacerse con base en el valor presente.

3.18. Ingresos

Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la entidad y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago.

Los ingresos ordinarios procedentes de las siguientes transacciones y sucesos:

(a) Venta de bienes (si los produce o no la entidad para su venta o los adquiere para su reventa);

(b) Uso, por parte de terceros, de activos de la entidad que produzcan intereses, dividendos.

(c) Ingresos ordinarios originados por contratos y/o licitaciones con entidades públicas nacionales o del exterior.

Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

Intereses ganados para todos los instrumentos financieros medidos al costo amortizado y para los intereses que devengan los activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios en patrimonio, los intereses ganados o perdidos se registran utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses ganados se incluyen en la línea de ingresos financieros en el estado de resultados.

La Empresa reconoce los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes cuando se satisfagan las siguientes condiciones:

(a) haya transferido al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de los bienes.
(b) no conserve ninguna participación en la gestión de forma continua en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retenga el control efectivo sobre los bienes vendidos.
(c) el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad.
(d) sea probable que la entidad obtenga los beneficios económicos asociados de la transacción.
(e) los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción puedan ser medidos con fiabilidad.

La evaluación de cuándo ha transferido una entidad al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad requiere un examen de las circunstancias de la transacción. En la mayoría de los casos, la transferencia de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad coincidirá con la transferencia de la titularidad legal o el traspaso de la posesión al comprador. La evaluación de cuándo ha transferido una entidad al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad requiere un examen de las circunstancias.

Si Vecol S.A. conserva solo una parte insignificante de la propiedad, la transacción es una venta y la entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias.
Vecol S.A. no reconocerá ingresos de actividades ordinarias si conserva riesgos significativos inherentes a la propiedad.

3.19. Reconocimientos de Costos y Gastos

Los costos y gastos se reconocen cuando ha surgido un decremento en los beneficios económicos futuros, relacionado con una disminución en los activos o un incremento en los pasivos, y además el costo o gasto puede medirse con fiabilidad, independientemente del momento en que se paguen.

3.20. Objetivos y Políticas para el Manejo de Riesgos

La Empresa está expuesta a riesgo de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La Alta Administración de la Empresa supervisa el manejo de estos riesgos e implementa políticas apropiadas, procedimientos y objetivos para el manejo de riesgo. La Junta Directiva revisa y aprueba las políticas para manejar todos estos riesgos que se resumen a continuación.

(a) Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado es el riesgo que el valor razonable de los flujos futuros de un instrumento financiero fluctúe por cambios en los precios de mercado. Dentro del riesgo de mercado, se incluyen cuatro tipos de riesgo como: riesgo de interés, riesgo de moneda extranjera y riesgo de otros precios como el riesgo de precios de acciones y riesgos asociados a las actividades. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen las inversiones.

(b) Riesgo Moneda Extranjera

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo que el valor razonable o los flujos futuros de una exposición fluctúen por las tasas de cambio de moneda extranjera. La Empresa está expuesta al riesgo de tasas de cambio principalmente por los instrumentos financieros denominados en dólares estadounidenses.

La ganancia o pérdida por diferencial cambiario está relacionada principalmente por la apreciación o devaluación del peso colombiano, que es la moneda funcional de la Empresa, contra el dólar estadounidense.

	2022	
	DÓLARES	EQUIVALENTE EN PESOS $
Efectivo	49.897,22	240.015.608
Clientes	1.251.199,92	6.018.521.855
Proveedores	(1.897.411,56)	(9.126.929.104)
	(596.314,42)	**(2.868.391.64)**

	2021	
	DÓLARES	EQUIVALENTE EN PESOS $
Efectivo	12.231,00	48.693.568
Clientes	24.265,00	96.602.847
Proveedores	(21.357,00)	(85.025.634)
	15.139,00	**60.270.781**

Riesgo Crediticio

El riesgo crediticio es el riesgo que un tercero no pueda cumplir sus obligaciones relacionadas con un contrato con la Empresa, lo cual conlleva a una pérdida financiera. La Empresa está expuesta al riesgo crediticio por sus actividades operativas (principalmente sus cuentas por cobrar) y sus actividades financieras, incluyendo depósitos bancarios.

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo crediticio.

Al final del período de reporte, dicha exposición máxima es como sigue:

	2022	2021
Efectivo y equivalentes de efectivo *(Nota 4)*	14.245.046.919	29.923.078.189
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto *(Notas 6, 7)*	15.277.865.217	11.561.614.506
	29.522.912.136	**41.484.692.695**

3.21. Cambios Normativos

Durante el año 2022 no se incluyeron cambios a las NIIF para las Pymes que están incluidas en el Anexo técnico del Decreto 2420 de 2015, ni se adicionaron otras normas, interpretaciones o enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por el Decreto 2270 de 2019 considerando las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018

NOTA 4: EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

A continuación, se presenta el detalle del efectivo en caja y bancos al 31 de diciembre, los cuales no presentan restricción alguna, por lo que la Empresa puede disponer de estos recursos abiertamente:

Efectivo en caja, bancos	31-dic-22	31-dic-21
Caja	73.698.395	63.749.915
Depósitos en instituciones financieras (1)	9.060.598.262	24.242.135.459
Total, efectivo en caja y bancos	**9.134.296.657**	**24.305.885.374**
Otros equivalentes de efectivo (2)	5.110.750.262	5.617.192.815
Total	**14.245.046.919**	**29.923.078.189**

(1) Depósitos en instituciones financieras: El detalle de los depósitos en instituciones financieras a 31 de diciembre es:

Depósitos en instituciones financieras	31-dic-22	31-dic-21
Cuentas Corrientes	562.928.352	1.804.661.988
Cuentas de ahorros	6.814.380.043	7.312.628.822
Certificado de depósito a término (a)	1.549.930.197	15.123.926.434
Depósitos en el exterior (b)	133.359.670	918.215
Total	**9.060.598.262**	**24.242.135.459**

Las cuentas de ahorro durante el año 2022 generaron rendimientos financieros por valor de $152.968.335, ver nota 33.

Las cuentas de ahorro durante el año 2021 generaron rendimientos financieros por valor de $164.896.987, ver nota 33.

(a) Los certificados de depósito a término (CDTS) que presenta la Empresa se detallan a continuación:

Certificados de depósito a término	31-dic-22	31-dic-21
Banco de Bogotá	-	1.000.612.662
Bancolombia	1.500.996.658	3.001.069.680
Banco Itaú	-	6.079.391.521
Banco Davivienda	-	5.002.874.598
Banco Bogotá Panamá	48.933.539	39.977.973
Total	**1.549.930.197**	**15.123.926.434**

A continuación, se detalla la información de condiciones y saldos de los CDTS vigentes a 31 de diciembre de 2022:

Entidades Financieras	Documento	Expedición	Fecha Vencimiento	Plazo	Tasa Efectiva	Monto
Bancolombia	27601436301	29/12/2022	06/02/2023	37	12,70	1.500.996.658
Banco Bogotá Panamá	10010964887	19/12/2022	20/03/2023	91	2,75	48.933.539
Total						**1.549.930.197**

A continuación, se detalla la información de condiciones y saldos de los CDTS vigentes a 31 de diciembre de 2021:

Entidades Financieras	Documento	Expedición	Fecha Vencimiento	Plazo	Tasa Efectiva	Monto
Banco Bogotá	01237464	24/12/2021	25/03/2022	91	3,20	1.000.612.662
Bancolombia	27600804196	24/12/2021	24/02/2022	60	2,60	3.001.069.680
Banco Itaú	0000175086	23/09/2021	24/01/2022	120	2,30	3.027.826.048
Banco Itaú	0000176167	19/10/2021	21/02/2022	120	2,75	3.051.565.472
Davivienda	3076342	24/12/2021	24/03/2022	90	3,00	5.002.874.598
Banco Bogotá Panamá	10010964887	25/10/2021	22/02/2022	120	1,05	39.977.974
Total						**15.123.926.434**

La Empresa para el año 2022, recibió rendimientos financieros de sus CDTS por valor de $122.901.478 nacionales y $569.488 del exterior. Ver nota 33.

La Empresa para el año 2021, recibió rendimientos financieros de sus CDTS por valor de $218.837.722 nacionales y $12.096.223 del exterior. Ver nota 33.

(b) La Empresa tiene una cuenta bancaria de compensación en Miami con la entidad financiera Helm Bank, al 31 de diciembre de 2022, su saldo según extracto bancario es de USD 27.724,35 dólares americanos que equivalen a $133.359.670 pesos colombianos. (TRM 4.810,20).

El gasto y el ingreso por la diferencia en cambio realizada y no realizada, es como se detalla a continuación:

Gasto por diferencia en cambio no realizada	A 31-dic-22	A 31-dic-21
Cuenta de compensación	-	350.982.802
Inversiones depósitos	-	14.020.631
Caja menores USD	-	1.572.674
Gasto por diferencia en cambio realizada	**A 31-dic-22**	**A 31-dic-21**
Cuenta de compensación	-	321.014.123
Inversiones depósitos	941.317	940.600
Total gasto por diferencia en cambio, ver Nota 32	**941.317**	**688.530.830**

Ingreso por diferencia en cambio no realizada	A 31-dic-22	A 31-dic-21
Cuenta de compensación	(545.452.699)	(579.432.756)
Inversiones depósitos	(78.465)	(16.208.350)
Caja menores USD	(13.101.057)	(7.119.176)
Ingreso por diferencia en cambio realizada	**A 31-dic-22**	**A 31-dic-21**
Cuenta de compensación	-	(572.316.862)
Inversiones depósitos realizada	(10.320.024)	(251.242.600)
Total ingreso por diferencia en cambio, ver Nota 33	**(568.952.245)**	**(1.426.319.744)**

Al cierre del ejercicio, la Empresa presenta partidas conciliatorias por valor de $132.193.409 que no superan los 60 días.

(2) Otros equivalentes de efectivo: El detalle de los otros equivalentes de efectivo a 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Otros equivalentes de efectivo	31-dic-22	31-dic-21
Fiduagraria	5.110.750.262	5.617.192.815
Total	**5.110.750.262**	**5.617.192.815**

Fiduagraria es un fondo de inversión colectiva abierto FIC 600 encargo fiduciario N.900598, el cual posee un tipo de participación oficial. La composición del portafolio está representada en: Bancos 35,1%, CDT 64,5% y TES 0,4%. Para el año 2022 obtuvo rendimientos financieros acumulados por $ 93.557.446 y para el año 2021 $31.361.544, ver nota 33.

NOTA 5: INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A continuación, se presenta un detalle de la cuenta de inversiones a 31 de diciembre:

Instrumentos financieros corrientes

Instrumentos financieros Corrientes	31-dic-22	31-dic-21
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultado - Fondo de inversión Colectiva- CAT	14.199.716	13.338.251
Total de instrumentos financieros Corrientes	**14.199.716**	**13.338.251**

El encargo fiduciario con el Fondo de Inversión Colectiva CAT Old Mutual Sociedad Fiduciaria S.A., se constituyó mediante contrato 420000000239 el 24 de noviembre de 2016 por la suma de $456.534.086, el 30 de noviembre de 2017 se cancela el fondo por vencimiento y liquidación. Para la misma fecha se constituye una nueva inversión denominada “fondo de inversión colectiva efectivo” contrato 301000263060 con una rentabilidad variable en el mercado de acuerdo con el movimiento promedio de tasas en que invierta la fiduciaria; no existe una restricción de permanencia de la inversión por lo que Vecol S. A. puede disponer de la misma en cualquier momento.

El comportamiento histórico de los rendimientos ha sido el siguiente: Para el año 2017 $31.336.762, para el año 2018 $66.386.687, rendimientos percibidos por la inversión para el año 2019 $19.873.769, para el año 2020 $22.037.806, para el año 2021 $455.476 y para el año 2022 $861.465.

Instrumentos financieros no corrientes

Instrumentos Financieros no corrientes	2022	2021
Instrumentos financieros al costo	16.553.697	16.553.697
Deterioro acumulado de inversiones	(16.553.697)	(16.553.697)
Total	**-**	**-**

La inversión de $16.553.697, corresponde a acciones en Fondos Ganaderos. Estos Fondos están medidos al costo y producto del análisis realizado por la administración, al final del ejercicio del año 2021 se registró deterioro de dicha inversión.

NOTA 6: CUENTAS POR COBRAR

El saldo de las cuentas por cobrar 31 de diciembre es como se detalla a continuación:

Cuentas por Cobrar Corrientes	31-dic-22	31-dic-21
Venta de bienes	14.670.026.011	9.295.267.807
Deterioro de cartera	(293.529.092)	(53.623.714)
Total de Cuentas por Cobrar Corrientes	**14.376.496.919**	**9.241.644.093**

a) La variación de la cartera por concepto de venta de bienes creció en un 58% con respecto al año 2021, principalmente por la facturación realizada en el mes de noviembre del 2022 a Ecuador, por valor de $5.996.093.259.

b) La variación en el deterioro de cartera corresponde a la reclasificación de la provisión de los prontos pagos y el reconocimiento del deterioro de los mismos.

Cuentas por cobrar vinculados económicos

La cartera por cobrar a los comités y vinculados al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Vinculados Económicos	31-dic-22	31-dic-21
Fedegan	76.976.482	1.543.488.701
Coop. Ganaderos y Agricultores de Risaralda-Codegar	687.641	5.048.160
Coagronorte Ltda.	142.668.000	59.287.200
Cogancaldas	24.188.129	47.281.138
Comités Ganaderos	160.746.318	125.350.013
Total cartera vinculados económicos	**405.266.570**	**1.780.455.212**

El 98,89% de la cartera con vinculados es corriente, de este porcentaje el 35% corresponde a Coagronorte por valor de $142.668.000 y el 19% con la Federación Nacional de Ganaderos.

La distribución de las cuentas por cobrar por línea de negocio al 31 de diciembre, es como se detalla a continuación:

Cartera por línea de negocio	Valor 2022	% Part. 2022	Valor 2021	% Part. 2021
Línea Agrícola	3.736.585.513	25	3.431.358.705	31
Línea Ganadería ventas nacionales	4.176.510.995	28	4.913.114.647	44
Línea Ganadería ventas al exterior	6.024.782.693	40	93.862.157	1
Línea Mascotas	631.842.227	4	390.060.697	4
Línea Aviar	13.703.192	-	1.860.478	-
Línea Fertilizantes	491.867.961	3	2.245.466.335	20
Total cartera por línea de negocio	**15.075.292.581**	**100**	**11.075.723.019**	**100**
Deterioro de cartera	(293.529.092)		(53.623.714)	
Total Deudores	**14.781.763.489**		**11.022.099.305**	

Deterioro de cartera

Movimiento en el deterioro de cartera acumulado:
El movimiento del deterioro de cartera incluye las deudas de difícil cobro que se encuentran registradas en otros deudores en la Nota 7.

	31-dic-22	31-dic-21
Deterioro de cartera	(293.529.092)	(53.623.714)
Deterioro cartera de difícil cobro	(1.850.755.209)	(1.760.490.949)
Total Deterioro	**(2.144.284.301)**	**(1.814.114.663)**

El deterioro de cartera presenta el siguiente movimiento al 31 de diciembre:

Saldo año 2021	**(1.814.114.663)**
Cartera deteriorada, neta de recuperaciones durante el período	(421.111.851)
Recuperación de deterioros años anteriores	90.942.213
Saldo año 2022	**(2.144.284.301)**

Saldo año 2020	**(1.955.515.944)**
Cartera deteriorada, neta de recuperaciones durante el período	(118.752.758)
Castigo de cobro jurídico	93.236.974
Recuperación de deterioros años anteriores	166.917.065
Saldo año 2021	**(1.814.114.663)**

El castigo de la cartera se realiza con base en el concepto emitido por los Asesores Jurídicos de la Empresa, de acuerdo a la política interna establecida para tal fin.

Análisis de vencimiento de la cartera
Se presenta la clasificación de la cartera por edades incluyendo el deterioro a continuación:

Saldo a 31 de diciembre de 2022:

Cuentas por cobrar	Menos de 3 meses	3 meses a 12 meses	Mayores a 12 meses	Total
Cuentas por cobrar	13.906.001.511	500.699.023	263.325.477	14.670.026.011
Cuentas por cobrar vinculados	400.782.865	-	4.483.705	405.266.570
Deterioro de cuentas por cobrar	-	-	(293.529.092)	(293.529.092)
Total cartera	**14.306.784.376**	**500.699.023**	**(25.719.910)**	**14.781.763.489**

Saldo a diciembre 31 de 2021:

Cuentas por cobrar	Menos de 3 meses	3 meses a 12 meses	Mayores a 12 meses	Total
Cuentas por cobrar	8.505.660.448	562.851.630	226.755.729	9.295.267.807
Cuentas por cobrar vinculados	1.755.016.253	21.700.796	3.738.163	1.780.455.212
Deterioro de cuentas por cobrar	-	-	(53.623.714)	(53.623.714)
Total cartera	**10.260.676.701**	**584.552.426**	**176.870.178**	**11.022.099.305**

NOTA 7: OTROS DEUDORES
Los otros deudores están compuestos al 31 de diciembre de cada año, tal como se detallan a continuación:

	31-dic-22	31-dic-21
Instrumentos no financieros (anticipos) (a)	60.250.000	81.974.500
Otras cuentas por cobrar (b)	235.748.288	211.966.065
Préstamos concedidos (c)	196.274.935	201.842.613
Cuentas por difícil recaudo (d)	1.850.755.209	1.799.693.177
Depósitos entrega garantía	3.828.505	4.529.795
Deterioro cuentas por cobrar	(1.850.755.209)	(1.760.490.949)
Total otros deudores Corrientes	**496.101.728**	**539.515.201**
Préstamos concedidos no Corrientes (e)	306.184.770	239.760.216
Total otros deudores no corrientes	**306.184.770**	**239.760.216**

(a) **Instrumentos no financieros (anticipos)**

	31-dic-22	31-dic-21
Viáticos y gastos de viaje (1)	60.250.000	58.739.300
Proveedores nacionales		23.235.200
Total	**60.250.000**	**81.974.500**

(1) Este valor corresponde a los anticipos entregados a los representantes de ventas para sus respectivos viáticos originados en el curso normal de sus funciones.

(b) **Otras cuentas por cobrar**

Otras cuentas por cobrar	31-dic-22	31-dic-21	Variación absoluta	Var %
Reclamos a compañías de transporte (1)	31.693.721	30.969.076	724.645	2,34
Otras cuentas por cobrar (2)	178.866.039	145.091.323	33.774.716	23,28
Seguros todo riesgo (3)	25.188.528	35.905.666	(10.717.138)	(29,85)
Total otras cuentas por cobrar	**235.748.288**	**211.966.065**	**23.782.223**	**11,22**

(1) Este rubro corresponde principalmente a las cuentas por cobrar que registra Vecol S.A., por concepto de averías o pérdidas de mercancía.

(2) Este importe se compone de las incapacidades y licencias pendientes de reembolso por las administradoras promotoras de salud y riesgos laborales.

(3) Cuenta por cobrar a la aseguradora.

(c) Préstamos concedidos

Concepto	31-dic-22	31-dic-21
Préstamos a empleados	196.274.935	201.842.613
Total préstamos concedidos corrientes	**196.274.935**	**201.842.613**

Los préstamos concedidos a empleados corresponden principalmente a préstamos de vivienda, vehículos, planes complementarios de salud, y cumplen con las políticas de beneficios a empleados que la Empresa posee. La Empresa mide a valor presente neto los créditos de vehículo con el indicador bancario de referencia (IBR) que estipule el Banco de la República, a la fecha del desembolso del crédito.

Los créditos de vivienda se miden a la tasa establecida en el momento del desembolso del mismo, por el Fondo Nacional del Ahorro, atendiendo a la clasificación que establece esta entidad en salarios mínimos de acuerdo al salario mínimo legal vigente (SMLV), si el empleado devenga entre 0 y 4 (SMLV), o si devenga más de 4 (SMLV).

(d) Cuentas por cobrar de difícil recaudo:

La Empresa realiza la separación de su cartera corriente con aquella que presenta un difícil recaudo, a continuación, indicamos el movimiento presentado en la cuenta contable durante los años 2021 y 2022:

Saldo año 2020	**1.882.056.044**
Cartera de difícil cobro durante el período	145.486.510
Recuperación de cartera de difícil cobro de años anteriores	(223.906.966)
Recuperación de cartera de difícil cobro año 2021	(3.942.411)
Saldo año 2021	**1.799.693.177**
Cartera de difícil cobro durante el período	112.199.842
Recuperación de cartera de difícil cobro de años anteriores	(61.137.810)
Saldo año 2022	**1.850.755.209**

(e) Préstamos concedidos no corrientes

Prestamos no corrientes	31-dic-22	31-dic-21
Préstamos concedidos no corrientes	306.184.770	239.760.216
Total préstamos no corrientes	**306.184.770**	**239.760.216**

Estos valores corresponden a los préstamos para la adquisición de vehículo y a préstamos del fondo rotatorio de vivienda, el cual se incrementa en un 28%.

NOTA 8: INVENTARIOS

Los inventarios al 31 de diciembre de cada año, están compuestos tal como se detalla a continuación:

Inventarios	31-dic-22	31-dic-21	Var Absoluta	Var %
Bienes producidos para la venta	24.064.815.409	22.148.584.705	1.916.230.704	8,65
Bienes para comercialización	18.610.414.111	7.736.823.962	10.873.590.149	140,54
Materias primas	13.004.030.267	7.743.279.107	5.260.751.160	67,94
Materiales y suministros	5.932.621.004	3.295.610.681	2.637.010.323	80,02
Productos en proceso	6.375.193.906	4.907.391.506	1.467.802.400	29,91
En tránsito	87.622.603	644.597.100	(556.974.497)	(86,41)
Deterioro acumulado inventario	(1.600.375.988)	(1.962.548.730)	362.172.742	(18,45)
TOTALES	**66.474.321.312**	**44.513.738.331**	**21.960.582.981**	**49,33**

El sistema de inventario utilizado por la Empresa es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

La variación entre el 2022 y 2021 es del 49,33%. Entre las variaciones que aumentan, las más representativas se encuentran en los inventarios bienes para comercialización del 2022 con respecto al año 2021 debido a que se incrementó la importación de producto de la línea agrícola y mascotas para cubrir los requerimientos del área comercial y sumado al efecto del incremento de la tasa de cambio.

Las materias primas y los materiales y suministros presentan un aumento del 67,94% y del 80,02% respectivamente para cumplir con las necesidades de producción de acuerdo al presupuesto ventas del año 2023. Los productos en proceso presentan un aumento del 29,91% con respecto al año anterior de acuerdo a que el programa de producción terminó con órdenes pendientes al cierre. Los inventarios en tránsito presentan una disminución del 86,41% debido a que la mayoría de las importaciones cumplieron con todo el proceso para ser nacionalizadas.

A continuación, se refleja el deterioro de los inventarios de la Empresa por tipo de inventario para el año 2022, así:

LINEA	SALDO DIC21	DETERIORO (a)	CASTIGOS	RECUPERACION	SALDO DIC22
Aftosa	255.337.770	1.025.834.889	955.853.215	158.859.549	166.459.895
Biológicos	586.591.380	303.194.583	524.997.910	155.388.043	209.400.010
Farmacéuticos	311.411.592	504.497.309	466.616.232	119.683.732	229.608.937
Mascotas	15.335.400	276.197.228	195.258.452	15.253.256	81.020.920
Aviares	24.306.849	11.670.850	11.512.799	24.306.850	158.050
Agrícola	704.738.205	201.408.826	127.172.904	144.768	778.829.359
Instrumentación Medica	13.201.348	-	-	13.201.348	-
Fertilizantes Edáficos	286.878	5.818.564	5.713.938	-	391.504
Fertilizantes Foliares	12.753.713	93.782.406	8.811.010	7.653.067	90.072.042
Repuestos y Materiales	38.585.595	5.849.676	-	-	44.435.271
Totales	**1.962.548.730**	**2.428.254.331**	**2.295.936.460**	**494.490.613**	**1.600.375.988**

A continuación, se refleja el deterioro de los inventarios de la Empresa por tipo de inventario para el año 2021, así:

LINEA	SALDO DIC20	DETERIORO (a)	CASTIGOS	RECUPERACION	SALDO DIC21
Aftosa	103.568.003	266.914.593	105.976.557	9.168.269	255.337.770
Biológicos	1.205.312.873	318.558.550	798.467.573	138.812.470	586.591.380
Farmacéuticos	245.097.595	127.320.408	42.093.197	18.913.214	311.411.592
Mascotas	3.776.991	12.315.968	368.958	388.601	15.335.400
Aviares	27.083.609	24.399.002	21.966.922	5.208.840	24.306.849
Agrícola	287.543.387	454.467.613	22.080.561	15.192.234	704.738.205
Instrumentación Medica	13.201.348	-	-	-	13.201.348
Fertilizantes Edáficos	299.019	-	-	12.141	286.878
Fertilizantes Foliares	9.256.633	3.497.080	-	-	12.753.713
Repuestos y Materiales	37.699.917	1.001.723	-	116.045	38.585.595
Totales	**1.932.839.375**	**1.208.474.937**	**990.953.768**	**187.811.814**	**1.962.548.730**

(a) El valor causado de $1.933.763.720 por deterioro para el año 2022 y por $1.020.663.123 para el año 2021, se origina principalmente por el análisis que se hace de materiales, intermedios y/o productos terminados que se encuentran con deterioro contable causado de acuerdo a la política de inventarios definida por la Empresa.

A continuación, se detalla el saldo del deterioro por tipo de inventario y línea:

Producto en proceso			
Líneas de negocio	**31-dic-22**	**31-dic-21**	**Var %**
Aftosa	-	826.764	(100,00)
Biológicos	89.804.960	393.627.748	(77,19)
Farmacéuticos	-	18.875.873	(100,00)
Total	**89.804.960**	**413.330.385**	**78,27**

Materias primas			
Líneas de negocio	**31-dic-22**	**31-dic-21**	**Var %**
Materia Prima- Reactivos	59.542.395	19.857.805	199,84
Aftosa	88.521.552	109.037.268	(18,82)
Biológicos	54.558.559	65.980.120	(17,31)
Farmacéuticos	228.918.322	276.452.912	(17,19)
Mascotas	8.601.920	13.263.169	(35,14)
Agrícola	315.630	-	100,00
Total	**440.458.378**	**484.591.274**	**(9,11)**

Material de envase y empaque			
Líneas de negocio	**31-dic-22**	**31-dic-21**	**Var %**
Material de envase	-	695.647	(100,00)
Aftosa	688.100	372.947	84,50
Biológicos	17.420.744	15.431.537	12,89
Farmacéuticos	16.656.734	9.435.728	76,53
Agrícola	-	144.768	(100,00)
Total	**34.765.578**	**26.080.627**	**33,30**

Bienes producidos y mercancías en existencia			
Líneas de negocio	**31-dic-22**	**31-dic-21**	**Var %**
Aftosa	45.539.052	124.547.339	(63,44)
Biológicos	2.933.552	111.551.975	(97,37)
Farmacéuticos	5.055.430	6.647.079	(23,95)
Mascotas	50.038.720	2.072.233	2.314,72
Aviares	158.050	24.306.850	(99,35)
Agrícola	802.573.228	704.593.437	13,91
Instrumentación Medica	-	13.201.348	(100,00)
Fertilizantes Edáficos	391.504	286.878	36,47
Fertilizantes Foliares	90.071.940	12.753.711	606,24
Total	**996.761.476**	**999.960.850**	**(0,32)**

Materiales y Suministros			
Líneas de negocio	**31-dic-22**	**31-dic-21**	**Var %**
Repuestos y Materiales	38.585.595	38.585.595	0,00
Total	**38.585.595**	**38.585.595**	**0,00**

NOTA 9: ANTICIPOS DE IMPUESTOS

Este rubro contempla principalmente el saldo a favor del impuesto sobre las ventas acumulado desde el año 2017 hasta 2022 y con derecho a solicitar en devolución. También lo compone el anticipo de renta para el año 2023, el cual se liquida dentro de la declaración de renta del año 2022 y las autorretenciones de ICA pagadas al municipio de Girón y de Barranquilla durante el año 2022, las cuales se descontarán en la declaración de ICA anual, respectivamente.

El anticipo de renta para el año 2022, el IVA en compra de activos fijos reales productivos activados y que comenzaron a depreciar durante el año 2022, conforme al artículo 258-1 del Estatuto Tributario, del año 2022 , las retenciones y autorretenciones pagadas durante el año 2022 se incluyeron en la cuenta por pagar de la provisión del impuesto de renta para el año 2022.

Anticipos de Impuestos	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Anticipo de impuesto sobre la renta	844.716.022	1.156.568.219	(26,96)
Saldo a favor de impuesto a las ventas	11.500.069.000	6.528.265.000	76,16
Saldo a favor de impuesto sobre la renta	-	1.429.082.000	(100,00)
Anticipo de Impuesto de Ica	37.322	31.000	20,39
Total Anticipo de Impuestos	**12.344.822.344**	**9.113.946.219**	**35,45**

Según el artículo 258-1 del E.T., el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de activos fijos reales productivos, se podrá descontar del impuesto de renta.

NOTA 10: GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Los gastos pagados por anticipado están compuestos tal como se detalla a continuación:

Gastos pagados por Anticipado	31-dic-22	31-dic-21	Var absoluta	Var %
Seguros (a)	214.071.756	134.443.234	79.628.522	59,23
Mantenimiento de equipo (b)	18.594.124	35.744.564	(17.150.440)	(47,98)
Impresiones y publicaciones, suscripciones y afiliaciones (c)	199.445.639	153.308.583	46.137.056	30,09
Plan complementario Colsanitas/Compensar	88.554.471	75.001.855	13.552.616	18,07
Total gastos pagados por anticipado	**520.665.990**	**398.498.236**	**122.167.754**	**30,66**

(a) La variación corresponde principalmente al aumento del valor asegurado de la póliza de vehículos (Fuerza de ventas) y el valor de las primas de los seguros generales.

(b) La disminución corresponde principalmente a que durante 2022 se terminó de amortizar el mantenimiento de la plataforma AS400.

(c) La variación es principalmente por el aumento en el valor de la suscripción I CLUOD $29 millones, y la suscripción a la plataforma Crehana por un monto de $11 millones.

NOTA 11: PLAN DE BENEFICIOS POST-EMPLEO

Plan de activos beneficios pos_empleo	31-dic-22	31-dic-21	Var%
Plan de activos	22.399.554.990	24.331.713.726	(7,94)
Total	**22.399.554.990**	**24.331.713.726**	**(7,94)**

Activo financiero para cubrir el pasivo pensional, los saldos al 31 de diciembre de cada año se detallan a continuación:

Activo Financiero	31-dic-22	31-dic-21
Activo del plan (Patrimonio autónomo)	22.399.554.990	24.331.713.726
Valor presente del plan de beneficio definido (pensiones de jubilación)	(11.850.800.301)	(14.096.978.525)
Excedente del plan	**10.548.754.689**	**10.234.735.201**

A continuación, se detalla el movimiento generado por el Patrimonio Autónomo constituido con Skandia:

Activo del plan	31-dic-22	31-dic-21
Saldo Inicial	24.331.713.726	26.395.874.753
Rendimientos generados (ver nota 34)	947.308.862	920.779.940
Deterioro contable del portafolio durante el año	(1.230.735.921)	(1.358.810.357)
Gastos por comisión	(191.924.343)	(197.227.815)
Pago de mesadas pensionales	(1.456.807.334)	(1.428.902.795)
Saldo Final	**22.399.554.990**	**24.331.713.726**

La Empresa para el año 2022, contrató a la empresa Mercer Colombia Ltda., para la elaboración del cálculo actuarial de las obligaciones futuras, originadas por las pensiones de jubilación, que tiene a su cargo Vecol S.A.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan a los otros resultados integrales en el patrimonio en el período en el que surgen.

El cálculo actuarial determinó que la reserva por las pensiones de jubilación a 31 de diciembre de 2022, es de $11.850.800.301, la cual representa una disminución del 16% respecto al cálculo del año 2021 que ascendía a $14.096.978.525. La Empresa para el año 2022 presenta 95 pensionados es decir 3 personas menos a comparación del año 2021.

Para determinar el cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se utilizaron las siguientes tasas:

	31-dic-22	31-dic-21
Tasa de descuento	7,00%	7,00%
Tasa incremento de pensiones	3,00%	3,00%
Tasa de inflación	3,00%	3,00%

Fecha de medición	31 de diciembre de 2022
Tasa de descuento	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022: 7,00%
	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2023: 13,00%
Inflación	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022: 3,00%
	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2023: 3,00%

Tasa de incremento de pensiones	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022: 3,00%
	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2023: 3,00%
Edad de Retiro	Hombres: 62 años
	Mujeres: 57 años
Mortalidad	Tabla RV08. Ver Tabla de hipótesis demográficas

Tabla de hipótesis demográficas		
Mortalidad		
Edad	**Hombres**	**Mujeres**
30	0,08%	0,05%
35	0,11%	0,06%
40	0,16%	0,09%
45	0,23%	0,13%
50	0,34%	0,19%
55	0,51%	0,28%
60	0,77%	0,43%
65	1,27%	0,69%
70	2,11%	1,14%
80	5,37%	3,28%
90	12,79%	9,57%
100	29,40%	28,34%
110	100%	100%

A continuación, se presenta el movimiento de la obligación por beneficios definidos:

Personal	Valor de la Reserva 2022	Valor de la Reserva 2021
Obligación por beneficios	14.096.978.525	16.019.083.277
Costo por intereses	934.902.751	953.177.236
Beneficios pagados	(1.518.100.171)	(1.456.001.660)
Efecto del cambio en supuestos financieros	(2.485.031.673)	(767.953.033)
Efecto de cambios por experiencia	822.050.869	(651.327.295)
Reserva total	**11.850.800.301**	**14.096.978.525**

Comparativo del cálculo actuarial bajo NIIF y fiscal para el año 2022 y 2021:

	Contable 31-dic-22	Fiscal 31-dic-22
Calculo actuarial	11.850.800.301	13.545.640.511
	11.850.800.301	**13.545.640.511**
	Contable 31-dic-21	**Fiscal 31-dic-21**
Calculo actuarial	14.096.978.525	13.197.100.140
Total	**14.096.978.525**	**13.197.100.140**

NOTA 12: PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de propiedades, planta y equipo y de deterioro del valor de activos:

Propiedad planta y equipo	31-dic-22	31-dic-21	Var absoluta	Var %
Terrenos (a)	162.004.331.040	162.004.331.040	-	-
Edificaciones (b)	46.262.661.355	44.648.730.390	1.613.930.965	3,61
Construcciones en curso	1.469.425.279	1.064.637.880	404.787.399	38,02
Maquinaria, planta y equipo en montaje (c)	3.295.179.585	5.559.264.417	(2.264.084.832)	(40,73)
Equipo de comunicación y computación en montaje	1.859.818	1.859.818	-	-
Muebles, enseres y equipo de oficina en montaje	33.178.152	-	33.178.152	100,00
Subtotal bienes	**213.066.635.229**	**213.278.823.545**	**(212.188.316)**	**(0,10)**
Repuestos	3.657.656.068	1.978.001.888	1.679.654.180	84,92
Avances entregados para PPYE	96.441.938	227.011.341	(130.569.403)	(57,52)
Maquinaria y equipo	43.010.638.093	37.909.367.273	5.101.270.820	13,46
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.683.742.219	1.261.450.673	422.291.546	33,48
Equipo de comunicación y cómputo	2.399.958.752	2.232.807.281	167.151.471	7,49
Equipo de transporte	604.165.321	604.165.321	-	-
Equipo de computo leasing	352.258.560	307.710.720	44.547.840	14,48
Subtotal bienes muebles	**51.804.860.951**	**44.520.514.497**	**7.284.346.454**	**(16,36)**
Depreciación acumulada	(20.668.616.536)	(17.533.993.682)	(3.134.622.854)	17,88
Deterioro acumulado de propiedad planta y equipo (d)	(288.170.169)	(288.170.169)	-	-
TOTAL	**243.914.709.475**	**239.977.174.191**	**3.937.535.284**	**1,64**

La propiedad planta y equipo de la Empresa no se encuentra pignorada o hipotecada, y la Empresa anualmente contrata una póliza de seguros donde asegura por todo riesgo los activos fijos de la Empresa.

(a) Terrenos

Predio ubicado en la Avenida Eldorado 82-93 donde funciona la sede administrativa y la sede fabril de la Empresa. Según decreto 606 de 2001 de la Alcaldía de Bogotá, fue clasificado como bien de interés cultural en la categoría de conservación integral que corresponden a los bienes inmuebles que cuentan con valores culturales excepcionales, representativos de determinadas épocas del desarrollo de la ciudad y que es necesario conservar como parte de la memoria cultural de los habitantes.

(b) Edificaciones

El rubro de edificaciones presenta un aumento para el año 2022 de $1.613.930.965, debido a la puesta en marcha de la adecuación de área de biológicos por valor de $1.608.798.940.

(c) Maquinaria planta y equipo en montaje

Al cierre del año 2022, se presenta una disminución del 40,73% en la maquinaria y equipo en montaje con respecto al año de 2021, esto principalmente debido a la puesta en marcha del Biorreactor de 500Lt. por valor de $3.283.413.073, y la maquinaria requerida para la adecuación de área de biológicos por valor de $555.169.611. Los principales activos que quedaron en esta cuenta en el 2022 son: autoclave basuras biológicos 1.370 lts por valor de $827.769.755, Sello mecánico y panel de control por $365.664.569 para el

área de aftosa dos Biorreactores de 5 y 10 lts adquiridos para la ampliación de la capacidad instalada de la unidad de rabia por valor de $771.039.767, puertas para la exclusa para la planta NSB3-A por $ 200.664.197 y puertas de sello activo para la planta NSB3-A por $271.180.851.

(d) Deterioro

Maquinaria y equipo: Se deteriora según lo indicado en la política. Este rubro incluye el deterioro de un activo que no genera beneficios económicos futuros.

	31-dic-22	31-dic-21	Var absoluta	Var %
Maquinaria y equipo	(288.170.169	(288.170.169)	-	-
Total	**(288.170.169)**	**(288.170.169)**	**-**	**-**

Movimiento de la propiedad planta y equipo año 2022:

Propiedad planta y equipo	31-dic-21	Adquisiciones	Retiros	Traslados	31-dic-22
Terrenos	162.004.331.040	-	-	-	162.004.331.040
Edificaciones	44.648.730.390	1.087.520.745	-	526.410.220	46.262.661.355
Construcciones en curso	1.064.637.880	931.197.619	-	(526.410.220)	1.469.425.279
Maquinaria, planta y equipo en montaje	5.559.264.417	1.190.098.622	(8.000)	(3.454.175.454)	3.295.179.585
Equipo de comunicación y computación en montaje	1.859.818	-	-	-	1.859.818
Muebles y enseres y equipo de oficina en montaje	-	33.178.152	-	-	33.178.152
Repuestos	1.978.001.888	2.254.867.876	(575.213.696)	-	3.657.656.068
Avances entregados para PPYE	227.011.341	96.441.938	(227.011.341)	-	96.441.938
Maquinaria y equipo	37.909.367.273	1.764.015.234	(116.919.868)	3.454.175.454	43.010.638.093
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.261.450.673	464.457.042	(42.165.496)	-	1.683.742.219
Equipo de comunicación y cómputo	2.232.807.281	232.464.218	(65.312.747)	-	2.399.958.752
Equipo de transporte	604.165.321	-	-	-	604.165.321
Equipo de cómputo leasing	307.710.720	48.394.224	(3.846.384)	-	352.258.560
Total bienes muebles	**257.799.338.042**	**8.102.635.670**	**(1.030.477.532)**	**-**	**264.871.496.180**
Depreciación acumulada	(17.533.993.682)	(3.316.148.322)	181.525.468	-	(20.668.616.536)
Deterioro acumulado de propiedad planta y equipo	(288.170.169)	-	-	-	(288.170.169)
Total depreciaciones y deterioro	**(17.822.163.851)**	**(3.316.148.322)**	**181.525.468**	**-**	**(20.956.786.705)**

La depreciación detallada por tipo de activo al 2022, es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Deterioro	Saldo
Terrenos	162.004.331.040	-	-	162.004.331.040
Edificaciones	46.262.661.355	(4.225.508.725)	-	42.037.152.630
Construcciones en curso	1.469.425.279	-	-	1.469.425.279
Maquinaria, planta y equipo en montaje	3.295.179.585	-	-	3.295.179.585
Equipo de comunicación y computación en montaje	1.859.818	-	-	1.859.818
Muebles y enseres y equipo de oficina en montaje	33.178.152			33.178.152
Repuestos	3.657.656.068	-	-	3.657.656.068
Avances entregados para PPYE	96.441.938	-		96.441.938
Maquinaria y equipo	43.010.638.093	(13.426.265.145)	(288.170.169)	29.296.202.779
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.683.742.219	(913.567.091)	-	770.175.128
Equipo de comunicación y cómputo	2.399.958.752	(1.523.450.080)	-	876.508.672
Equipo de transporte	604.165.321	(420.168.211)	-	183.997.110
Equipo de cómputo leasing	352.258.560	(159.657.284)	-	192.601.276
Total bienes muebles	**264.871.496.180**	**(20.668.616.536)**	**(288.170.169)**	**243.914.709.475**

La Empresa utilizó para los años 2022 y 2021 el método de depreciación de línea recta, siendo la depreciación en los rubros de maquinaria y equipo y edificaciones los más representativos con un 64,96% y 20,44% respectivamente sobre el total de la depreciación acumulada de la Empresa.

La depreciación detallada por tipo de activo al 2021, es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Deterioro	Saldo
Terrenos	162.004.331.040	-	-	162.004.331.040
Edificaciones	44.648.730.390	(3.636.428.953)	-	41.012.301.437
Construcciones en curso	1.064.637.880	-	-	1.064.637.880
Maquinaria, planta y equipo en montaje	5.559.264.417	-	-	5.559.264.417
Equipo de comunicación y computación en montaje	1.859.818	-	-	1.859.818
Repuestos	1.978.001.888	-	-	1.978.001.888
Avances entregados para PPYE	227.011.341	-	-	227.011.341
Maquinaria y equipo	37.909.367.273	(11.371.667.857)	(288.170.169)	26.249.529.247
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.261.450.673	(858.767.683)	-	402.682.990
Equipo de comunicación y cómputo	2.232.807.281	(1.228.760.622)	-	1.004.046.659
Equipo de transporte	604.165.321	(387.083.447)	-	217.081.874
Equipo de cómputo leasing	307.710.720	(51.285.120)	-	256.425.600
Total	**257.799.338.042**	**(17.533.993.682)**	**(288.170.169)**	**239.977.174.191**

Distribución de la Depreciación

La distribución de la depreciación de la Empresa al costo de producción o gastos administrativos y de ventas se realiza mediante el método de ABC (costeo basado en actividades), discriminando la depreciación de la propiedad planta y equipo por centros de costos, obteniendo el 84,2% para el costo del producto y 15,8% para los gastos administrativos y de ventas.
La distribución de la depreciación para el año 2022 es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Gasto	Saldo
Edificaciones	533.675.652	53.719.581	587.395.233
Maquinaria y equipo	1.915.735.714	229.171.932	2.144.907.646
Muebles, enseres y equipo de oficina	98.410.441	32.646.919	131.057.360
Equipo de comunicación y cómputo	271.742.526	187.706.158	459.448.684
Equipo de transporte, tracción y elevación	4.437.461	28.647.303	33.084.764
Total bienes muebles	**2.824.001.794**	**531.891.893**	**3.355.893.687**

La diferencia de ($221.270.833) entre la depreciación neta del año 2022 ($3.134.622.854) y el Total de los Gastos y Costos de depreciación del 2022 por ($3.355.893.687), se explica por la depreciación acumulada de los activos dados de baja durante el 2022 por un valor de ($181.525.468) y la depreciación de los Bienes de Menor Cuantía – Devolutivos por ($39.745.365) los cuales se deprecian en su totalidad en el mismo período que se adquieren.

La distribución de la depreciación para el año 2021 es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Gasto	Saldo
Edificaciones	491.593.170	74.864.766	566.457.936
Maquinaria y equipo	1.709.533.885	237.353.321	1.946.887.206
Muebles, enseres y equipo de oficina	79.053.875	51.227.912	130.281.787
Equipo de comunicación y computo	161.468.459	144.442.779	305.911.238
Equipo de transporte, tracción y elevación	7.374.606	45.379.087	52.753.693
Equipo de cómputo leasing	11.447.674	34.398.006	45.845.680
Total	**2.460.471.669**	**587.665.871**	**3.048.137.540**

El valor neto reconocido por concepto de depreciación para el año 2022, tiene una participación dentro del saldo acumulado de la depreciación del 15,17% sobre el total de la depreciación acumulada como se muestra a continuación:

Año	Valor	Part. %
Saldo depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2021	17.533.993.682	84,83
Variación neta depreciación año 2022	3.134.622.854	15,17
Saldo acumulado al 31 de diciembre de 2022	**20.668.616.536**	**100,00**

Al finalizar el año 2022 se generan anticipos por valor de $96.441.938 para la adquisición de la etiquetadora para el área de farmacéuticos, que incluye banda y posicionador.
El rubro de equipos de cómputo incluye activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Empresa es el arrendatario, cuyos valores se muestran a continuación:

Arrendamiento Financiero	31-dic-22	31-dic-21
Costo	352.258.560	307.710.720
Depreciación Acumulada	(159.657.284)	(51.285.120)
Total activos adquiridos en arrendamiento financiero	**192.601.276**	**256.425.600**

El vencimiento de los contratos de arrendamiento financiero vigentes actualmente es de 3 años.

NOTA 13: IMPUESTO DIFERIDO

Impuesto diferido	31-dic-22	31-dic-21
Impuestos diferidos activos	6.175.391.092	7.900.204.080
Impuestos diferidos pasivos	(14.757.372.896)	(14.654.789.621)
Impuestos diferidos activos (pasivos), neto	**(8.581.981.804)**	**(6.754.585.541)**

El activo/pasivo neto por el impuesto diferido se compone de los siguientes conceptos:

Descripción	Estado de Situación Financiera		Estado de Resultados	
	31-dic-22	31-dic-21	31-dic-22	31-dic-21
Depreciación acelerada de propiedades, planta y equipo para fines impositivos	(9.991.271.175)	(11.259.798.132)	1.268.526.957	2.312.379.484
Revaluaciones de terrenos y edificios al valor razonable	(6.241.491.640)	(1.742.033.775)	(4.499.457.865)	(2.881.928.875)
Demás diferencias temporarias	7.650.781.011	6.247.246.366	1.403.534.645	1.415.194.084
Activo/Pasivo neto por impuesto diferido	**(8.581.981.804)**	**(6.754.585.541)**	**(1.827.396.263)**	**845.644.693**

El principal cambio en el impuesto diferido se debe a que se actualiza el costo de los activos y la tarifa del 15% del impuesto a las ganancias ocasionales para personas jurídicas, en el costo atribuido a terrenos y edificio, hasta el año 2022 es del 10% según los artículos 313 y 314 del Estatuto Tributario, tarifa que subió al 15% con la ley 2277 de 2022.

El movimiento del activo/pasivo neto por el impuesto diferido correspondiente a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, es el siguiente:

	31-dic-22	31-dic-21
Saldo al inicio del ejercicio	**(6.754.585.541)**	**(7.600.230.234)**
(Gasto) Ingreso reconocido en el resultado de operaciones continuadas	1.475.538.651	1.054.877.547
(Gasto) Ingreso reconocido en el otro resultado integral	(3.302.934.914)	(209.232.854)
Saldo al cierre del ejercicio	**(8.581.981.804)**	**(6.754.585.541)**

A continuación, se muestra el movimiento del impuesto diferido en el estado de resultados y en ORI:

	31-dic-22	31-dic-21
Impuestos diferidos activos (pasivos), neto saldo inicial	(6.754.585.541)	(7.600.230.234)
Ingreso	3.698.840.254	4.768.916.669
Gasto	(2.223.301.603)	(3.714.039.122)
ORI	(3.302.934.914)	(209.232.854)
Impuestos diferidos activos (pasivos), neto saldo final	**(8.581.981.804)**	**(6.754.585.541)**

A continuación, se muestra un análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos de la Empresa:

2022			
Descripción	**Base**	**Tasa**	**Total**
Cuentas por cobrar	349.468.367	35%	122.313.928
Inventarios	1.600.375.988	35%	560.131.596
Terrenos y Edificaciones	(41.609.944.269)	15%	(6.241.491.640)
Propiedad planta y equipo	(22.533.133.466)	35%	(7.886.596.713)
Deterioro de Propiedad planta y equipo	288.170.169	35%	100.859.559
Otros activos proyectos investigación	12.018.854.887	35%	4.206.599.210
Cuentas por pagar	(103.115.625)	35%	(36.090.469)
Beneficios a empleados	(1.694.840.210)	35%	(593.194.073)
Provisiones diversas	3.387.105.136	35%	1.185.486.798
Total	**(48.297.059.023)**		**(8.581.981.804)**

2021			
Descripción	**Base**	**Tasa**	**Total**
Acciones ordinarias	59.097.570	35%	20.684.149
Cuentas por cobrar	235.182.307	35%	82.313.807
Inventarios	1.962.548.730	35%	686.892.056
Terrenos y Edificaciones	(17.420.337.730)	10%	(1.742.033.773)
Propiedad planta y equipo	(32.170.851.806)	35%	(11.259.798.132)
Otros activos proyectos	9.901.621.291	35%	3.465.567.452
Cuentas por pagar	92.099.856	35%	32.234.950
Beneficios a empleados	896.107.991	35%	313.637.797
Provisiones diversas	4.702.617.585	35%	1.645.916.154
Total	**(31.741.914.206)**		**(6.754.585.541)**

La Empresa compensa los activos y pasivos por impuestos únicamente si tiene un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes; y en el caso de los activos y pasivos por impuesto diferido, en la medida que además correspondan a impuestos a las ganancias requeridos por la misma jurisdicción fiscal y de la misma naturaleza.

Descripción de la cuenta	Impuesto de renta 2022		Impuesto de renta 2021	
	Diferido Activo	Diferido Pasivo	Diferido Activo	Diferido Pasivo
Acciones ordinarias	-	-	20.684.149	-
Cuentas por cobrar	122.313.929	-	82.313.807	-
Inventarios	560.131.596	-	686.892.056	-
Propiedad planta y equipo	100.859.559	14.128.088.352	1.647.961.777	14.654.789.621
Otros activos proyectos investigación	4.206.599.210	-	3.465.567.452	-
Cuentas por pagar	-	36.090.470	35.911.249	-
Beneficios a empleados	-	593.194.074	314.957.435	-
Provisiones diversas	1.185.486.798	-	1.645.916.155	-
Totales	**6.175.391.092**	**14.757.372.896**	**7.900.204.080**	**14.654.789.621**
Saldo impuesto de renta diferido año anterior	**7.900.204.080**	**14.654.789.621**	**5.384.777.809**	**12.985.008.043**
Variación	**(1.724.812.988)**	**102.583.275**	**2.515.426.271**	**1.669.781.578**

El valor más representativo en el impuesto diferido corresponde a la propiedad planta y equipo, por la diferencia generada entre el valor contable y el valor fiscal de los bienes, que por política contable fueron medidos a costo revaluado.

El cargo por impuesto diferido a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias establecidas a la fecha del estado de situación financiera. La administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuesto respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Empresa, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

NOTA 14: INTANGIBLES

En este rubro la partida más representativa, corresponde a la capitalización del Software ERP (Enterprise Resource Planning – Planificación de Recursos Empresariales).

Los demás pagos hacen referencia a la renovación anual de las licencias de uso de los softwares de: control de calidad, tecnología de la Información, ingeniería entre otros.

Intangibles	31-dic-22	31-dic-21	Var Absoluta	Var %
Licencias de software contable y de costos	491.203.469	387.772.098	103.431.371	26,67
Software control calidad	-	1.677.508	(1.677.508)	(100,00)
Personal de apoyo proyecto SAP	3.050.906.423	3.050.906.423	-	0,00
Costo por capitalización	2.742.823.488	2.619.333.333	123.490.155	4,71
Amortizaciones (a)	(1.078.378.313)	(435.463.136)	(642.915.177)	147,64
Total intangibles	**5.206.555.067**	**5.624.226.226**	**(417.671.159)**	**(7,43)**

(a) Las amortizaciones de los intangibles se realizan máximo hasta 10 años, de acuerdo con las políticas de la Empresa y las normas contables de información financiera.

El siguiente cuadro explica el valor neto de los distintos intangibles al 31 de diciembre de 2022:

Movimientos Intangibles	Licencias de software contable y de costos	Software Control Calidad	ERP SAP	Valor Total
Saldo año 2021	46.812.958	1.677.508	5.575.735.760	5.624.226.226
Adquisiciones	103.431.371	-	123.490.155	226.921.526
Amortizaciones	(73.833.031)	-	(569.082.146)	(642.915.177)
Amortización directa a la cuenta contable del principal	-	(1.677.508)	-	(1.677.508)
Saldo final año 2022	**76.411.298**	**-**	**5.130.143.769**	**5.206.555.067**

NOTA 15: CUENTAS POR PAGAR

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Cuentas por pagar a corto plazo	31-dic-22	31-dic-21
Adquisición de bienes y servicios nacionales (a)	6.642.848.130	3.620.846.310
Adquisición de bienes y servicios del exterior (b)	9.126.929.105	6.462.027.212
Total	**15.769.777.235**	**10.082.873.522**

(a) **Adquisición de bienes y servicios nacionales**

Las cuentas por pagar nacionales corresponden principalmente a compras de: materias primas, repuestos, elementos de laboratorio, servicios de maquila, contratos para la adquisición de equipos y servicios entre otros. Se evidencia un incremento del saldo al cierre del año 2022 debido a la adquisición de nuevas licencias del ERP SAP S/4 HANA, y fluctuaciones de la divisa en compras de materias primas de proveedores nacionales con quienes se negocia en dólares.

(b) **Adquisición de bienes y servicios del exterior**

Las cuentas por pagar al exterior corresponden a materias primas y mercancía que se adquieren para el desarrollo del objeto social. Las cuentas por pagar al exterior según la negociación con cada proveedor están pactadas a 30, 60, 90 y 120 días. Se evidencia un aumento por la importación de materia prima para UEN de Aftosa la importación de agroquímicos y productos para la UEN Animales de Compañía.

A finales del año 2022 se realizó una exportación a Ecuador, la cual generó una comisión que incremento el saldo final de las cuentas por pagar con respecto al año anterior.

La Empresa presenta una situación financiera sólida, la cual le permite cumplir sin inconvenientes con el pago de todas sus cuentas por pagar. Todas las cuentas por pagar están medidas al costo, al final del ejercicio se ajustan a la tasa de cambio del cierre y no existen pignoraciones o restricciones.

Dentro de las cuentas por pagar, se encuentran los siguientes importes con vinculados económicos:

Vinculado económico	31-dic-22	31-dic-21
Fedearroz	9.738.726	8.926.950
Federación Nacional de Ganaderos	13.368.615	8.893.838
Total	**23.107.341**	**17.820.788**

Estas obligaciones corresponden a la adquisición de herbicidas para la UEN de Agrícola, y pautas publicitarias en la revista Contexto Ganadero.

NOTA 16: OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los saldos de otras cuentas por pagar al 31 de diciembre son tal como se detallan a continuación:

Otras cuentas por pagar	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Comisiones por pagar	62.604.200	66.609.704	(6,01)
Descuentos de nómina (a)	269.946.070	59.382.561	354,59
Servicios y honorarios (b)	2.619.450.539	1.549.803.204	69,02
Servicios públicos	411.029.527	402.269.367	2,18
Otras cuentas por pagar (c)	73.804.308	33.823.337	118,21
Ingresos recibidos por anticipado (d)	-	48.207.746	(100,00)
Servicios contratados	119.073.891	141.916.121	(16,10)
Arrendamiento Financiero (e)	194.369.995	256.140.683	(24,12)
Otras cuentas por pagar	**3.750.278.530**	**2.558.152.723**	**46,60**

(a) La variación se debe básicamente a cobros pendientes por realizar por parte de la aseguradora, de valores descontados en nómina por póliza de vehículos e incremento en el número de colaboradores beneficiarios de dicha póliza (99M), así mismo, las libranzas y descuentos a los empleados a favor de entidades externas se incrementó debido a que a final del año 2021 los pasivos fueron cancelados dentro de la vigencia, en tanto que a diciembre 31 de 2022, dichos pagos no se habían efectuado, por tanto el pasivo varió en (114M).

(b) La variación se presenta principalmente en los rubros de transporte de mercancías en razón a la logística de distribución a fin de año y fletes incurridos por importaciones (aumento 137M), servicios de publicidad (aumento 111), Servicio de estudio sectorial por UEN (proveedor Red de Negocios) (104M), servicio de casino, restaurante y aseo (96M), servicio de suministro de personal temporal pendientes de pago ($460M).

(c) Las otras cuentas por pagar aumentaron en 118.21% versus el año 2021, principalmente por reembolso de fondo de caja menor en dólares, que quedó pendiente por girar en razón a la decisión que tomó la Compañía de no reembolsarlo por el incremento del tipo de cambio del peso frente al dólar, lo cual hace más costosa la operación y el fondo no se ha requerido.

(d) El importe de ingresos recibidos por anticipado corresponde a la cartera de los clientes por notas de incentivos, devoluciones y saldos a favor.

(e) La Empresa adquirió un total de 80 equipos de cómputo en la vigencia 2021, en la modalidad de leasing financiero para uso de los colaboradores. Estos equipos se registraron como un activo y como un pasivo de acuerdo a las condiciones del contrato. El saldo a la fecha de cierre, equivale al valor que está pendiente por amortizar del mencionado contrato.

NOTA 17: BENEFICIOS A EMPLEADOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El saldo de las cuentas por pagar por beneficios a empleados al 31 de diciembre es como se detalla a continuación:

Beneficios a empleados	31-dic-22	31-dic-21
Beneficios a empleados a corto plazo (a)	7.931.873.644	6.413.597.055
Beneficios a empleados a largo plazo (b)	1.018.189.203	1.293.733.218
Total	**8.950.062.847**	**7.707.330.273**

(a) Beneficios a empleados a corto plazo: El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados corto plazo para los años terminados al 31 de diciembre, es tal como se detalla a continuación:

Beneficios a empleados a corto plazo	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Nómina por pagar descuentos (1)	778.892.660	61.791.295	1160,52
Aportes al ICBF y SENA	81.986.200	1.565.103	5138,39
Cesantías (2)	1.237.552.123	1.037.791.589	19,25
Intereses sobre cesantías	138.442.742	112.271.712	23,31
Vacaciones	1.299.098.669	1.192.721.769	8,92
Prima de vacaciones	103.167.432	91.899.180	12,26
Bonificaciones (3)	3.600.236.979	3.332.981.037	8,02
Otras primas	89.040.551	48.749.638	82,65
Comisiones (4)	320.495.338	271.694.743	17,96
Prestaciones sociales (5)	282.960.950	262.130.989	7,95
Total	**7.931.873.644**	**6.413.597.055**	**23,67**

(1) La partida de nómina por pagar y descuentos presenta aumento significativo debido a que, para cierre del año 2021, los aportes a la seguridad social y parafiscales del mes de diciembre se pagaron en el mismo mes, en tanto que, para cierre de diciembre de 2022, estos valores quedaron causados pero su pago se llevó a cabo a comienzos de enero de 2023.

(2) Mensualmente se causan las obligaciones laborales por concepto de cesantías, primas legales y extralegales y vacaciones; las cuales son consolidadas a 31 de diciembre. Los pagos parciales de cesantías se efectúan a favor de los trabajadores previo cumplimiento de los requisitos establecidos en la ley; Estos valores son tenidos en cuenta para establecer el pasivo final a favor de cada trabajador, el cual será consignado a los respectivos fondos. Igualmente es preciso aclarar que, a diciembre 31 de 2022, se encuentra activo 1 trabajador bajo el régimen tradicional de cesantías vigente antes de la expedición de la ley 50 de 1990.

(3) Corresponde a causación de prestaciones sociales extralegales para trabajadores vinculados a la convención colectiva de trabajadores y además la provisión de incentivo a la productividad por el año 2022.

(4) El aumento en las comisiones obedece al incremento del salario mínimo y al incremento en las ventas durante el año el 2022.

(5) El incremento en las cuentas por pagar por prestaciones sociales se presenta por los siguientes rubros:

Provisiones prestaciones sociales	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Mesadas pensionales y sustituciones (5.1)	106.294.750	69.477.024	52,99
Actividades de bienestar social (5.2)	65.400.000	69.900.000	(6,44)
Incentivos no salariales (5.3)	60.172.797	106.598.890	(43,55)
Indemnizaciones laborales (5.4)	51.093.403	16.155.075	216,27
Total provisiones prestaciones sociales	**282.960.950**	**262.130.989**	**7,95**

(5.1) La variación corresponde a mesadas de procesos de sustitución pensional por pensionados fallecidos, cuyos procesos se encuentran en curso desde vigencias anteriores así como el fallecimiento de tres nuevos pensionados durante 2002 cuya sustitución quedó pendiente a la fecha de cierre.

(5.2) Registro de actividades en beneficio de los trabajadores, en virtud de acuerdos colectivos suscritos. Para el mes de diciembre del año 2022 se encuentran registradas unas partidas correspondientes a facturas de actividades de cierre de fin de año.

(5.3) Registro de comisión de naturaleza no salarial por ventas Aftogan y Línea Fertilizantes, la disminución corresponde principalmente a menor venta de fertilizantes.

(5.4) Es una estimación que hace la administración de la Empresa para terminación de contratos a futuro, terminaciones unilaterales sin justa causa de acuerdo a lo establecido en el código Sustantivo de trabajo.

(b) Beneficios empleados a largo plazo.

El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados largo plazo para los años terminados al 31 de diciembre, son tal como se detallan a continuación:

Beneficios a empleados a largo plazo	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Auxilio tiempo de servicio	740.340.756	986.672.104	(24,96)
Prima antigüedad convención colectiva	277.848.447	307.061.114	(9,51)
Total	**1.018.189.203**	**1.293.733.218**	**(21,29)**

Este saldo comprende el reconocimiento de la prima de antigüedad a los empleados de la Empresa al cumplir cada cinco años de servicio, la cual no constituye salario ni factor prestacional, para trabajadores con fecha de ingreso a partir de 1 de enero del año 2000; según lo contemplado en los acuerdos colectivos vigentes.

Por otro lado, existe una variación en los saldos consolidados por efecto de la valoración por el cálculo actuarial de dichos quinquenios, estudio realizado por la compañía Mercer Colombia Ltda.

NOTA 18: IMPUESTOS POR PAGAR

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en los impuestos por pagar.

La composición del rubro es el siguiente:

Impuestos por pagar	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Impuesto sobre la renta (a)	2.217.691.252	1.835.730.898	20,81
Industrial y Comercio	304.410.533	285.661.757	6,56
Estampillas	2.203.633	1.727.015	27,60
Retenciones en la fuente (b)	627.871.669	455.208.742	37,93
Total	**3.152.177.087**	**2.578.328.412**	**22,26**

(a) La variación en el impuesto de renta del año 2022 con respecto al 2021 fue un aumento del 20,81%, se presenta principalmente por una mayor utilidad antes de impuestos.

(b) El incremento de la cuenta por pagar de retenciones en la fuente se debe principalmente a aumento de autorretenciones por venta, generadas de mayores ingresos en el año 2022.

NOTA 19: PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

El saldo de las provisiones y contingencias al 31 de diciembre es:

Provisiones y contingencias a corto plazo	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Servicios y honorarios	-	246.802.962	(100,00)
Provisiones para incentivos a clientes (a)	1.765.134.845	1.533.052.874	15,14
Provisiones descuentos clientes (b)	520.386.042	970.555.181	(46,38)
Provisión bonificaciones a clientes (c)	103.152.000	-	100,00
Provisión, rebajas y descuentos clientes nacional (d)	306.046.520		100,00
Total provisiones y contingencias a corto plazo	**2.694.719.407**	**2.750.411.017**	**(2,02)**
Litigios y demandas laborales (e)	8.778.020	110.278.020	(92,04)
Total provisiones y cintingenciasa largo plazo	**8.778.020**	**110.278.020**	**(92,04)**

Provisión incentivos a clientes

(a) Provisión de incentivos a clientes: la Empresa tiene una política de incentivos o plan año para sus clientes y es liquidada semestralmente y/o anualmente, dependiendo lo pactado con el cliente. El aumento de la variación corresponde a unas mayores ventas nacionales de aquellos clientes que tienen firmado el plan de incentivos.

Provisión descuentos condicionados a clientes

(b) Es la provisión realizada por los descuentos condicionados que se otorgan supeditados a una condición de pagos en la factura de venta.

Provisión bonificaciones a clientes

(c) Esta provisión corresponde a bonificación que se le otorgará por las mayores ventas en Aftosa.

Provisión, rebajas y descuentos clientes nacionales

(d) Esta provisión hace referencia a nota crédito por otorgar por las ventas de la línea Aftosa por cumplimiento en las dosis compradas de este producto, por negociaciones del año 2022.

Provisión litigios y contingencias

(e) Es la provisión realizada para procesos así:

Provisiones a largo plazo	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Litigios y demandas laborales	8.778.020	110.278.020	(92,04)
Total provisiones diversas a largo plazo	**8.778.020**	**110.278.020**	**(92,04)**

La variación se debe a la recuperación de la provisión sobre un litigio laboral, que tuvo fallo a favor de la Empresa por $110.278.020.

NOTA 20: INSTRUMENTOS FINANCIEROS LARGO PLAZO

Dividendos por pagar	31-dic-22	31-dic-21
Dividendos Efectivo (a)	368.125.056	384.563.846
Dividendos decretados (b)	209.582.342	-
Total	**577.707.398**	**384.563.846**

(a) Son valores pendientes de pagar desde el año 2017 a accionistas que hasta el momento no han solicitado el cobro a la Empresa.

(b) Corresponden a los decretados sobre el año 2021 en acta 057 de marzo 2022 de los accionistas que aún no han solicitado el pago de estos dividendos.

NOTA 21: PATRIMONIO

Patrimonio Institucional	31-dic-22	31-dic-21
Capital Social (a)	95.703.403.329	93.373.864.199
Prima en colocación de acciones (b)	(359.557.321)	(359.557.321)
Reservas (c)	45.063.954.664	44.232.185.880
Utilidad del ejercicio (d)	9.737.186.092	8.317.687.838
Utilidades Acumuladas	153.982.469.234	148.134.835.248
Otro resultado integral (d)	21.240.187.173	24.974.570.368
Total	**325.367.643.171**	**318.673.586.212**

(a) Capital Social	31-dic-22	31-dic-21
Autorizado 10,263,433,164 de acciones comunes de valor nominal de $10 cada una	102.634.331.640	100.000.000.000
Por suscribir 693.092.831 acciones	(6.930.928.311)	(6.626.135.801)
Suscrito y pagado clase (A) 7.877.500.433 y clase (B) 1.692.839.906 acciones a $10 cada una	95.703.403.329	93.373.864.199

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2022 está conformado por 9.570.340.333 acciones ordinarias con valor nominal de $10 pesos cada una, incluye las 30.479.251 acciones que se capitalizaron de acuerdo con la Asamblea de accionistas de marzo 2021 y las 232.953.913 acciones que se capitalizaron por decisión expresa de los accionistas que así lo solicitaron, de acuerdo con la Asamblea de accionistas de marzo de 2022.

(b) Prima en colocación de acciones	31-dic-22	31-dic-21
Prima en colocación de acciones	(359.557.321)	(359.557.321)
Total	**(359.557.321)**	**(359.557.321)**

La prima en colocación de acciones corresponde al mayor valor pagado entre el valor nominal y el valor de la compra de acciones readquiridas entre los años 1990 y 2011.

(c) Reservas	31-dic-22	31-dic-21
Reservas de ley	17.273.507.823	16.441.739.039
Reservas estatutarias	74.202.414	74.202.414
Acciones propias readquiridas (1)	(306.042.560)	(306.042.560)
Reserva para readquisición de acciones	984.083.602	984.083.602
Reservas ocasionales (2)	15.998.852.033	15.998.852.033
Reserva para reposición de activos (3)	11.039.351.352	11.039.351.352
Total	**45.063.954.664**	**44.232.185.880**

(1) Acciones propias readquiridas

Las Acciones propias readquiridas es una reserva creada para que la Empresa pueda comprar las acciones de los inversionistas en caso de que estos decidan retirarse; para cierre de 2022 el saldo de las acciones propias readquiridas es de (306.042.560).

(2) La reserva ocasional está conformada así:

Reservas ocasionales	31-dic-22
Desarrollo de nuevos productos identificados en la planeación estratégica	1.100.000.000
Implementación de técnicas y tecnologías para mejoramientos de procesos	145.000.000
Registro de productos nuevos línea agrícola	238.000.000
Renovación de planta	4.296.066.822
Proyectos de investigación y desarrollo y mejoramiento de productos	5.795.049.409
Proyectos Excelencia Sanitaria (PES) - Etapa 4	4.424.735.802
Subtotal de reservas ocasionales	**15.998.852.033**
(3) Reserva para reposición de equipos	11.039.351.352
Total reservas ocasionales	**27.038.203.385**

(3) Esta reserva se aprobó en asamblea de accionistas del año 2018 y ratifica por CONPES 3921 de 2018 cuya finalidad es garantizar los recursos para la reposición de activos por obsolescencia utilizados en procesos productivos, de control y aseguramiento de calidad.

(d) **Utilidad del ejercicio**

Mediante CONPES N°4074 del 29 de marzo del 2022 se aprobó la distribución de utilidades del año 2021 así:

Utilidad neta del ejercicio	8.317.687.838
Menos reserva legal	831.768.784
Utilidad neta para distribuir	3.742.959.527
Utilidades retenidas	3.742.959.527

Sin embargo, en la Asamblea de Accionistas del mes de marzo del año 2022 no se obtuvo la mayoría calificada del 78% de las acciones para la distribución de utilidades. En consecuencia, conforme a lo dispuesto en el artículo 155 del Código de Comercio y el artículo 78 de los estatutos sociales, se debe distribuir por los menos el 50% de las utilidades líquidas en dinero, o en acciones a los accionistas que así lo soliciten y acepten expresamente. En consecuencia, por solicitud expresa de algunos de los accionistas, se capitalizaron $2.329.609.905, a este valor se le practicó retención la fuente por dividendos a los accionistas que aplicaron, por valor $70.778, se pagó en efectivo $1.203.767.278 y se practicó retención en la fuente por dividendos por $4.247.830. A diciembre 31 de 2022 se refleja un saldo pendiente por definir por parte del accionista de $209.582.342 cuyos accionistas no han definido si deben ser pagados en acciones o en efectivo.

Vecol por su naturaleza de sociedad de economía mixta y una composición accionaria, en la que más del 82% pertenecen a la Nación, a través del Ministerio de Agricultura y Patrimonio Autónomo Caja Agraria en liquidación, no negocia acciones en el mercado de valores, presenta una utilidad por acción de:

Utilidad neta por acción	31-dic-22	31-dic-21
Utilidad neta atribuible a los accionistas	9.737.186.092	8.317.687.838
Promedio ponderado de acciones en circulación	9.570.340.339	9.337.386.423
Utilidad neta básica por acción en pesos	**1,017433628**	**0,890794004**

(e) Otros Resultados Integrales	31-dic-22	31-dic-21
Superávit por revaluación PPYE	22.434.812.668	26.934.270.535
Ganancia o pérdida calculo actuarial (1)	(1.194.625.495)	(1.959.700.167)
Total	**21.240.187.173**	**24.974.570.368**

(1) El importe producto de las nuevas mediciones del pasivo (activo) por beneficios definidos neto a reconocer en otro resultado integral por política contable, la cual es aplicada de manera uniforme período a período a todos los planes de beneficios y a todas las ganancias y pérdidas actuariales. Véase detalle en la nota 11 de beneficios a empleados.

(e) Utilidades Acumuladas:

El saldo de las utilidades acumuladas al 31 de diciembre comprende:

Utilidades acumuladas	31 dic 2022	31 dic 2021	Variación $	Variación %
Excedentes acumulados por efecto de implementación de las normas contables NIIF -no distribuibles (1)	163.410.998.835	161.306.324.373	2.104.674.462	1,30%
Re expresión registro pasivo pensional	- 13.194.153.986	- 13.194.153.986	-	0,00%
Utilidades de ejercicios de años anteriores (2)	3.765.624.385	22.664.861	3.742.959.524	16514,37%
Total	**153.982.469.234**	**148.134.835.248**	**5.847.633.986**	**3,95%**

(1) Representa el impacto del valor neto en el patrimonio por la transición al nuevo marco normativo contable, no obstante, estos recursos no son distribuibles de acuerdo a la circular externa 115-000005 de 22-08-2013 emitida por la Superintendencia de Sociedades y Concepto 056 del 10 de marzo de 2015 de Consejo Técnico de la Contaduría Pública. El incremento corresponde al neto del impuesto diferido determinado entre la diferencia del costo fiscal y el costo contable de la propiedad, planta y equipo generado principalmente por el cambio de tarifa de ganancia ocasional, según Ley 2277 de 2022.

(2) Corresponde a las utilidades de los resultados de ejercicios de años anteriores, el incremento se genera por el registro del saldo de las utilidades pendientes por distribuir del año 2021.

NOTA 22: VENTAS BRUTAS

Los ingresos son medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, el saldo a 31 de diciembre es:

Ventas Brutas	31-dic-22	Part % 2022	31-dic-21	Part % 2021	Var %
Medicamentos de uso veterinario	105.569.280.200	80,38	86.334.338.548	73,96	22,28
Productos agrícolas	23.468.478.852	17,87	28.622.061.690	24,52	(18,01)
Otros bienes comercializados	2.292.744.049	1,75	1.778.840.343	1,52	28,89
Total	**131.330.503.101**	**100,00**	**116.735.240.581**	**100**	**12,50**

A continuación, el detalle de las ventas brutas por línea de negocio al 31 de diciembre:

Línea de Negocio	31-dic-22	Part % 2022	31-dic-21	Part % 2021	Var %
Aftosa (a)	74.570.076.674	56,78	58.851.180.077	50,41	26,71
Agrícola (b)	15.041.825.998	11,45	15.146.612.952	12,98	(0,69)
Biológicos (c)	8.280.564.716	6,31	8.083.175.911	6,92	2,44
Farmacéuticos (d)	18.666.991.057	14,21	15.764.296.085	13,5	18,41
Aviares	46.064.284	0,04	49.794.740	0,04	(7,49)
Mascotas	6.294.703.576	4,79	5.361.545.310	4,59	17,40
Fertilizantes Edáficos	7.986.256.750	6,08	13.294.114.557	11,39	(39,93)
Fertilizantes Foliares	444.020.046	0,34	184.520.949	0,16	140,63
Total	**131.330.503.101**	**100**	**116.735.240.581**	**100**	**12,50**

(a) Ventas de Aftosa

	31-dic-22	Part % 2022	31-dic-21	Part % 2021	Var %
Nacionales	52.618.880.375	70,56	43.137.061.032	73,3	21,98
Exportaciones	21.951.196.299	29,44	15.714.119.045	26,7	39,69
Total ventas	**74.570.076.674**	**100**	**58.851.180.077**	**100**	**26,71**

(b) Principales productos agrícolas:

- Herbicidas, utilizados para el control total o selectivo de malezas en algunos cultivos.
- Insecticidas, utilizados para el control efectivo y prolongado de plagas
- Fungicidas, utilizados en la prevención y control de infecciones por hongos o de enfermedades en los cultivos

(c) Dentro del grupo de productos Biológicos se encuentran:

- Vacuna oleosa en emulsión de virus de la Fiebre Aftosa
- Vacuna oleosa del virus de la Estomatitis Vesicular
- Vacuna Policlostridial
- Vacunas para inmunización contra:
- la Rabia

- Virus IBR
- DVB (Diarrea Viral Bovina)
- Parinfluenza tipo 3 (PI3)
- Encefalitis equina venezolana.
- Brucelosis
- Carbón Sintomático y Pasteurelosis Bovina
- Carbón Bacteridiano

(d) Principales productos farmacéuticos se encuentran:

- Antibióticos
- Antiparasitarios
- Vitaminas
- Analgésicos
- Antipiréticos
- Antiinflamatorios
- Multivitamínicos y minerales
- Antihistamínicos y antialérgicos
- Ungüento epitelizante y cicatrizante
- Ungüento antiflogístico, rubefaciente y antiinflamatorio

La mayor participación en las ventas para el año 2022 es para la línea de negocio aftosa con un 56,78%, representado principalmente por la comercialización para el ciclo de vacunación Antiaftosa en el país y en el exterior a países como Ecuador y Uruguay. La línea farmacéutica con 14,21% y la línea agrícola con 11,45% obtienen las participaciones más representativas en la venta total.

A nivel de variaciones con respecto al año 2021, la principal variación se presenta en la línea de negocio de fertilizantes Foliares con un 140,63%, por la gestión de nuevos negocios y nuevos clientes, seguida de la línea aftosa con un aumento del 26,71%, gracias al éxito en licitaciones y negociaciones con clientes internacionales.

Las reducciones más significativas están a cargo de las líneas de fertilizantes Edáficos y Aviares con el 39,93% y 7,49% respectivamente, debido a que la importación de fertilizantes se vio afectada por el aumento del dólar y en la línea de aviares por temas de tasa cambio no ha sido posible iniciar las importaciones.

Ventas al exterior

La Empresa durante el año 2022 realizó ventas netas al exterior por país como se indica a continuación:

País	Línea de negocio	Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021	Var Absoluta	Var %
Uruguay	Aftosa	9.995.136.375	10.083.065.855	(87.929.480)	(0,87)
Ecuador	Aftosa	11.956.059.924	5.631.053.190	6.325.006.734	112,32
	Biológico	612.328.702	139.038.599	473.290.103	340,40
	Farmacéutico	163.703.404	116.601.484	47.101.920	40,40
	Mascotas	12.635.642	8.615.405	4.020.237	46,66
Venezuela	Aftosa	4.936.133.500	1.245.746.460	3.690.387.040	296,24
	Biológico	437.671.900	194.683.000	242.988.900	124,81
Total		**28.113.669.447**	**17.418.803.993**	**10.694.865.454**	**61,40**

La línea aftosa presento un incremento del 58,54% como consecuencia principalmente a las exportaciones a Ecuador y Venezuela, la venta a este último país se hace a través de un distribuidor local. Adicionalmente se siguen presentando exportaciones de las líneas biológicos y farmacéuticos para el año 2022.

A continuación, se detalla las ventas netas al exterior por líneas de negocio:

Línea de negocio	Al 31 de diciembre de 2022	% Part	Al 31 de diciembre de 2021	% Part	Var Absoluta	Var %
Aftosa	26.887.329.799	95,64	16.959.865.505	97,37	9.927.464.294	58,54
Biológico	1.050.000.602	3,73	333.721.599	1,92	716.279.003	214,63
Farmacéutico	163.703.404	0,58	116.601.484	0,67	47.101.920	40,40
Mascotas	12.635.642	0,04	8.615.405	0,05	4.020.237	46,66
	28.113.669.447	**100,00**	**17.418.803.993**	**100,00**	**10.694.865.454**	**61,40**

De acuerdo a las ventas netas al exterior por líneas de negocio encontramos la centralización de la línea de aftosa con una participación del 95,64% y un incremento del 58,54%, también se evidencia la venta por $1.050 millones de productos biológicos en 2022 es decir un incremento del 214,63% con respecto al año pasado.

NOTA 23: DEVOLUCIONES EN VENTAS

El saldo de las devoluciones en ventas al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Devoluciones en venta	31-dic-22	31-dic-21	Var Absoluta	% Var
Bienes comercializados	(6.861.576)	(3.766.050)	3.095.526	82,20
Productos agropecuarios	(81.365.011)	(899.242.463)	(817.877.452)	(90,95)
Productos manufacturados	(1.790.134.864)	(1.923.924.610)	(133.789.746)	(6,95)
Total	**(1.878.361.451)**	**(2.826.933.123)**	**(948.571.672)**	**(33,55)**

NOTA 24: BONIFICACIONES E INCENTIVOS

El saldo de las bonificaciones e incentivos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Bonificaciones e incentivos	31-dic-22	31-dic-21	Var Absoluta	% Var
Incentivos planes año	(2.623.717.447)	(2.468.949.484)	154.767.963	6,27
Bonificaciones en producto	(2.867.860.500)	(2.813.718.083)	54.142.417	1,92
Total	**(5.491.577.947)**	**(5.282.667.567)**	**208.910.380**	**3,95**

La Empresa tiene una política de incentivos o plan año para sus clientes y es liquidada semestralmente y/o anualmente, dependiendo lo pactado con el cliente. El aumento de la variación corresponde a unas mayores ventas nacionales de aquellos clientes que tienen firmado el plan de incentivos.

NOTA 25: DESCUENTOS POR PRONTO PAGO

Los descuentos por prontos pagos están compuestos tal como se detallan a continuación:

Descuentos por prontos pagos	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Aftosa (a)	(1.099.674.820)	(765.746.240)	43,61
Biológicos	(141.902.126)	(196.476.593)	(27,78)
Farmacéuticos	(647.879.214)	(762.792.765)	(15,06)
Mascotas	(176.290.711)	(118.557.543)	48,70
Aviares	(1.909.243)	(1.775.981)	7,50
Agrícolas	(510.578.388)	(844.155.152)	(39,52)
Fertilizantes edáficos	-	(27.536.776)	(100,00)
Fertilizantes foliares	(42.002.192)	4.583.018	1.016,47
Total	**(2.620.236.694)**	**(2.712.458.032)**	**(3,40)**

(a) El aumento en los descuentos por pronto pago de la línea de aftosa, corresponde al aumento en las ventas nacionales.

NOTA 26: AJUSTES Y REBAJAS EN PRECIOS

El saldo de los ajustes y rebajas en precios al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ajustes y rebajas en precios	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Ajuste precios bienes comercializados	-	(3.620.000)	(100,00)
Rebajas	(400.604.547)	(82.439.913)	385,94
Ajuste precios bienes manufacturados	-	(3.004.144)	(100,00)
Total	**(400.604.547)**	**(89.064.057)**	**349,79**

Este valor está dado en el año 2022 principalmente por el incremento en ventas de la línea Aftosa y negociaciones propias del año 2022.

NOTA 27: COSTO POR VENTA DE BIENES

El saldo de los costos por venta de bienes al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Costo por venta de bienes	31-dic-22	31-dic-21
Costo de Ventas en bienes	(61.039.717.781)	(56.049.959.807)
Deterioro de Inventarios	(2.428.254.331)	(1.208.474.937)
Total	**(63.467.972.112)**	**(57.258.434.744)**

El aumento del costo de venta del año 2022 fue del 10,84% en relación con el año anterior, obedece principalmente a:

1. Crecimiento en las ventas con respecto al año 2021.
2. Incremento en costos de materias primas, costos logísticos e incremento en la tasa de cambio.
3. Cambio en el mix de productos los cuales tienen diferentes márgenes.

NOTA 28: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El saldo de los gastos de administración al 31 de diciembre está compuesto tal como se detalla a continuación:

Gastos de administración	31-dic-22	31-dic-21	Var Absoluta	Var %
Sueldos y salarios (a)	(7.035.169.104)	(5.424.874.189)	(1.610.294.915)	29,68
Aportes sobre nómina (a)	(151.778.549)	(116.456.222)	(35.322.327)	30,33
Aportes a la seguridad social (a)	(1.291.653.528)	(1.024.973.776)	(266.679.752)	26,02
Auxilios a empleados e indemnizaciones (b)	(200.522.482)	(325.992.768)	125.470.286	(38,49)
Prestaciones sociales (a)	(1.533.257.467)	(1.007.638.215)	(525.619.252)	52,16
Gastos de personal	(459.887.927)	(486.661.227)	26.773.300	(5,50)
Seguridad industrial	(2.787.912)	(289.870)	(2.498.042)	861,78
Comisiones, honorarios y servicios	(772.802.712)	(838.641.582)	65.838.870	(7,85)
Vigilancia y seguridad	(44.202.479)	(41.775.042)	(2.427.437)	5,81
Materiales y suministros (c)	(124.106.561)	(170.308.810)	46.202.249	(27,13)
Mantenimientos y reparaciones	(205.806.831)	(246.887.511)	41.080.680	(16,64)
Servicios públicos	(284.243.885)	(244.204.651)	(40.039.234)	16,40
Arrendamientos	(16.583.819)	(4.021.002)	(12.562.817)	312,43
Comunicaciones registros y transporte	(255.723.586)	(283.476.023)	27.752.437	(9,79)
Aseo, cafetería y restaurante (d)	(281.835.489)	(215.167.786)	(66.667.703)	30,98
Seguros generales	(77.611.237)	(156.073.848)	78.462.611	(50,27)
Viáticos y gastos de viaje (e)	(15.394.748)	(98.340.385)	82.945.637	(84,35)
Gastos legales	(29.907.438)	(50.180.785)	20.273.347	(40,40)
Publicidad y propaganda	(45.220.368)	(30.555.417)	(14.664.951)	47,99
Deterioro inversiones (f)	-	(16.553.697)	16.553.697	(100,00)
Depreciación	(268.750.317)	(210.872.160)	(57.878.157)	27,45
Amortización activos intangibles (g)	(370.741.147)	(216.709.467)	(154.031.680)	71,08
Gastos asignados a costos (h)	4.086.096.852	2.765.267.002	1.320.829.850	47,77
Total gastos de administración	**(9.381.890.734)**	**(8.445.387.431)**	**(936.503.303)**	**11,09**

Los gastos de administración presentan un incremento neto con respecto al año 2021 por un valor de $936.503.303, el cual corresponde principalmente a lo siguiente:

(a) Los gastos del personal administrativo presentan un aumento principalmente por los incrementos salariales en virtud de los acuerdos colectivos vigentes., por otro lado, en el año 2021, se capitalizaron los gastos inherentes al proyecto SAP.

(b) El gasto de auxilios a empleados e indemnizaciones presenta disminución debido a que para 2021 se realizó el reconocimiento de indemnizaciones laborales por terminación de contratos.

(c) Los gastos de materiales y suministros presentaron disminución en un 27,13% con respecto el año 2021, principalmente por el menor uso de papelería y artículos de aseo correspondiente a la gestión de ahorro.

(d) El gasto de aseo, cafetería y restaurante presenta un incremento del 30,98% principalmente debido a que este servicio aumenta anualmente por el porcentaje del salario mínimo y por el retorno de los colaboradores a la presencialidad.

(e) Los gastos de viaje presentan una disminución del 84,35% en 2022 por la implementación de políticas de ahorro de la Empresa, De otra parte, en el año 2021 se presentó un mayor gasto por la realización de viajes internacionales por gestiones comerciales y de planeación y la convención de comité de presidencia.

(f) El deterioro de inversiones presenta una variación del 100% ya que, conforme a lo establecido en las políticas contables, se deterioraron en 2021 las inversiones en acciones después de realizar el análisis de deterioro. Para el año 2022 no se presenta movimiento por este concepto.

(g) La amortización de activos intangibles presenta un aumento del 71,08% por la adquisición de nuevas licencias para proyectos en áreas como tecnología, costos (Gaussoft), software para indicadores de gestión.

(h) Los gastos asignados a costos aumentan debido al incremento de los gastos de administración, los cuales son base de las distribuciones realizadas sobre centros de costos que proveen servicios a la Empresa de manera transversal.

NOTA 29: GASTOS DE VENTAS

El saldo de los gastos de ventas al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Gastos de ventas	31-dic-22	31-dic-21	Var. absoluta	Var %
Sueldos y salarios (a)	(5.126.076.048)	(4.310.513.984)	(815.562.064)	18,92
Aportes sobre nómina (a)	(202.215.834)	(158.130.557)	(44.085.277)	27,88
Aportes a la seguridad social (a)	(1.810.563.859)	(1.526.516.574)	(284.047.285)	18,61
Auxilios a empleados e indemnizaciones(b)	(166.090.541)	(236.151.470)	70.060.929	(29,67)
Prestaciones sociales (a)	(1.752.149.717)	(1.614.386.548)	(137.763.169)	8,53
Comisiones, honorarios y servicios	(1.849.080.233)	(1.755.892.291)	(93.187.942)	5,31
Vigilancia y seguridad	(83.416.481)	(68.430.033)	(14.986.448)	21,90
Mantenimientos y reparaciones (c)	(648.909.120)	(491.457.257)	(157.451.863)	32,04
Materiales y suministros	(335.577.430)	(271.437.693)	(64.139.737)	23,63
Servicios públicos	(307.860.816)	(270.766.629)	(37.094.187)	13,70
Arrendamientos	(177.541.113)	(219.922.708)	42.381.595	(19,27)
Comunicaciones registros y transporte (d)	(2.209.479.722)	(1.684.131.315)	(525.348.407)	31,19
Aseo, cafetería y restaurante	(448.391.182)	(469.550.309)	21.159.127	(4,51)
Seguros generales	(298.485.892)	(248.578.201)	(49.907.691)	20,08
Gastos de personal y gastos de viaje (e)	(4.382.829.795)	(3.773.256.769)	(609.573.026)	16,16
Gastos de registro y trámites legales y otros gastos de ventas	(672.777.429)	(763.135.520)	90.358.091	(11,84)
Publicidad y propaganda sin bonos Éxito	(1.672.908.664)	(1.869.568.917)	196.660.253	(10,52)
Deterioro de cuentas por cobrar (f)	(421.111.851)	(118.752.758)	(302.359.093)	254,61
Depreciación de propiedad planta y equipo	(158.925.269)	(182.014.913)	23.089.644	(12,69)
Amortización de activos intangibles	(299.291.493)	(150.175.317)	(149.116.176)	99,29
Gastos asignados a costos (g)	(1.650.313.227)	(1.089.730.461)	(560.582.766)	51,44
Total gastos de ventas	**(24.673.995.716)**	**(21.272.500.224)**	**(3.401.495.492)**	**15,99**

(a) Los gastos del personal de ventas presentan un aumento principalmente por los incrementos salariales en virtud de los acuerdos colectivos vigentes.

(b) El gasto de auxilios a empleados e indemnizaciones presenta disminución debido a que para 2021 se realizó el reconocimiento de indemnizaciones laborales por terminación de contratos.

(c) El gasto de mantenimientos y reparaciones presenta un aumento en el rubro de mantenimiento de equipo de transporte debido al incremento de rodamiento para la fuerza de ventas, y por el mantenimiento de equipos de procesamiento de datos.

(d) El gasto de comunicaciones registros y transporte, presenta un incremento para el año 2022, debido al aumento de las ventas durante el año lo que hace que los fletes por despacho a clientes tengan un crecimiento respecto al año 2021.

(e) En el rubro de gastos de personal y gastos de viaje, el aumento obedece al incremento de las comisiones de ventas y a los viáticos de las personas de comercial que debido al retorno de la presencialidad realizaron más labores en campo.

(f) En el deterioro de cuentas por cobrar se presenta un incremento del 254,61%, corresponde a la reclasificación de la provisión de los prontos pagos y el reconocimiento del deterioro de los mismos.

(g) Los gastos asignados a costos aumentan debido a las distribuciones realizadas sobre centros de costos que proveen servicios a la empresa de manera transversal.

NOTA 30: GASTOS DE INVESTIGACIÓN

El saldo de los gastos de investigación al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Gastos de investigación	31-dic-22	31-dic-21	Var Absoluta	Var %
Sueldos y salarios (a)	(1.068.073.568)	(868.885.464)	(199.188.104)	22,92
Aportes sobre nómina (a)	(17.810.259)	(14.170.681)	(3.639.578)	25,68
Aportes a la seguridad social (a)	(236.654.120)	(188.640.884)	(48.013.236)	25,45
Auxilios a empleados e indemnizaciones (b)	(42.791.017)	(17.706.328)	(25.084.689)	141,67
Prestaciones sociales (a)	(277.085.301)	(204.720.946)	(72.364.355)	35,35
Comisiones, honorarios y servicios (c)	(209.855.204)	(478.143.775)	268.288.571	(56,11)
Vigilancia y seguridad	(4.878.329)	(4.685.125)	(193.204)	4,12
Materiales y Suministros	(369.788.299)	(468.937.854)	99.149.555	(21,14)
Mantenimientos y reparaciones	(135.625.793)	(160.991.173)	25.365.380	(15,76)
Arrendamientos	(194.419)	-	(194.419)	-
Servicios públicos	(189.882.149)	(193.311.080)	3.428.931	(1,77)
Comunicaciones registros y transporte (d)	(16.596.076)	(56.677.247)	40.081.171	(70,72)
Aseo, cafetería y restaurante	(58.608.676)	(51.281.532)	(7.327.144)	14,29
Seguros generales	(29.951.234)	(29.435.844)	(515.390)	1,75
Viáticos y gastos de viaje	(23.072.043)	(17.332.843)	(5.739.200)	33,11
Gastos de personal	(69.698.170)	(60.461.525)	(9.236.645)	15,28
Gastos legales	(5.460.021)	(12.906.279)	7.446.258	(57,69)
Seguridad industrial	-	-	-	-
Publicidad y propaganda	(2.871.483)	(3.353.140)	481.657	(14,36)
Deterioro de cuentas por cobrar -depreciaciones y amortizaciones	(205.115.465)	(191.499.566)	(13.615.899)	7,11
Amortización de activos intangibles	(19.908.890)	(15.403.450)	(4.505.440)	29,25
Gastos asignados a costos (e)	(337.731.492)	(135.872.361)	(201.859.131)	148,57
Total gastos de investigación	**(3.321.652.008)**	**(3.174.417.097)**	**(147.234.911)**	**4,64**

Las variaciones del gasto de investigación y desarrollo corresponden principalmente:

(a) Los gastos del personal de investigación presentan un aumento principalmente por los incrementos salariales en virtud de los acuerdos colectivos vigentes.

(b) El gasto de Auxilios a empleados e indemnizaciones, aumenta principalmente por el mayor número de solicitudes de auxilios extralegales consagrados en los acuerdos colectivos.

(c) Para el año 2022 el rubro de comisiones, honorarios y servicios, presenta disminución debido a una menor contratación de terceros para estudios y consultorías del área de investigación, de acuerdo a las políticas de ahorro implementadas por la Empresa.

(d) Los gastos de comunicaciones registros y transporte en el año 2022 disminuye frente a los gastos de 2021, debido a que para 2021 se realizaron envíos a Argentina y Uruguay para el análisis de muestras que ya no se prestan para el año 2022.

(e) Los gastos asignados a costos aumentan debido a las distribuciones realizadas sobre centros de costos que proveen servicios a la empresa de manera transversal, principalmente por incremento de salarios según acuerdos colectivos.

NOTA 31: GASTOS DE PROYECTOS DE EXCELENCIA SANITARIA

El saldo de los gastos de proyectos de excelencia sanitaria al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación.

Gastos de proyectos de Excelencia Sanitaria	31-dic-22	31-dic-21	Var Absoluta	Var %
Sueldos y salarios (a)	(255.562.581)	(226.437.723)	(29.124.858)	12,86
Aportes sobre nómina (a)	(7.831.297)	(6.662.821)	(1.168.476)	17,54
Aportes a la seguridad social (a)	(55.319.742)	(49.908.848)	(5.410.894)	10,84
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(11.450.276)	(5.949.693)	(5.500.583)	92,45
Prestaciones sociales (a)	(76.773.789)	(62.476.313)	(14.297.476)	22,88
Gastos de personal y viáticos	(68.667.742)	(80.746.126)	12.078.384	(14,96)
Comisiones, honorarios y servicios (b)	(22.869.294)	(1.794.583)	(21.074.711)	1.174,35
Materiales y suministros (c)	(177.257.514)	(381.717.328)	204.459.814	(53,56)
Mantenimientos y reparaciones	(18.270.328)	(12.223.535)	(6.046.793)	49,47
Servicios públicos	1.321.989	(1.326.530)	2.648.519	(199,66)
Arrendamientos	(21.317)	(24.100)	2.783	(11,55)
Comunicaciones registros y transporte	(1.283.180)	(2.601.718)	1.318.538	(50,68)
Aseo, cafetería y restaurante	(3.143.123)	(4.143.464)	1.000.341	(24,14)
Seguros generales	(319.895)	(2.488.301)	2.168.406	(87,14)
Viáticos y gastos de viaje	(31.123.482)	(17.686.440)	(13.437.042)	75,97
Publicidad y propaganda (d)	(24.254.353)	(26.403)	(24.227.950)	91.762,11
Gastos legales	(537.705)	-	(537.705)	100,00
Depreciación y deterioro	(7.926.413)	(4.788.361)	(3.138.052)	65,53
Gastos asignados a costos (e)	(30.847.272)	(19.005.186)	(11.842.086)	62,31
Total gastos de proyectos piloto	**(792.137.314)**	**(880.007.473)**	**87.870.159**	**(9,99)**

La Empresa destina un valor de las utilidades obtenidas para la conformación de proyectos denominados "Proyectos Piloto Sanitarios" enfocados al sector ganadero, ovino, caprino, bufalino y porcino, con el ánimo de realizar un estudio de las enfermedades que afectan al sector, proponiendo planes sanitarios que permitan a futuro acceder a mercados internacionales. Durante el año 2022 presentan una disminución de $87.870.159 con respecto al año 2021.

(a) Los gastos del personal de investigación presentan un aumento principalmente por los incrementos salariales en virtud de los acuerdos colectivos vigentes.

(b) El rubro de comisiones, honorarios y servicios aumenta principalmente por gastos asociados al proyecto de ovinos y caprinos de Riohacha.

(c) Los gastos de materiales y suministros, disminuyeron los rubros de materias primas, materiales reactivos de laboratorio y vidriería e instrumentos de laboratorio.

(d) La publicidad y propaganda aumento para el año 2022 debido a los gastos incurridos en el avance de los proyectos como vallas, pendones dummis, y demás artículos de propaganda.

(e) Los gastos asignados a costos aumentan debido a las distribuciones realizadas sobre centros de costos que proveen servicios a la empresa de manera transversal.

Los proyectos activos se desarrollan en: Riohacha, Ubaté, Chiquinquirá, Arauca y Tolima

NOTA 32: GASTOS FINANCIEROS

El saldo de los gastos financieros al 31 de diciembre está compuesto tal como se detalla a continuación:

Gastos Financieros	31-dic-22	31-dic-21
Cartas de crédito comisión	(13.584.382)	(44.590.428)
Comisiones sobre remesas (a)	(29.876.829)	(32.200.167)
Timbres portes banca	(141.065)	(234.329)
Ajuste por diferencia en cambio (b)	(2.805.117.520)	(1.408.761.124)
Intereses por beneficios a empleados	(44.740.371)	(20.530.757)
Intereses sobre pensiones de jubilación (c)	(934.902.751)	(953.177.236)
Intereses entidades financieras	(330.058)	(200.228)
Ajustes moneda o fracción	(25.509)	30.896
Comisiones sobre recursos entregados administración	(113.908.379)	(124.671.842)
Pérdida por valoración de inversiones (Nota 4)	-	(29.020.865)
Pérdida por valoración de inversiones Skandia (d)	(1.230.735.921)	(1.360.345.942)
Descuento en enajenación de inversiones	(7.145.410)	-
Intereses de mora seguridad social y terceros	(280.316)	-
Total gastos financieros	**(5.180.788.511)**	**(3.973.702.022)**

(a) Comisiones cobradas por las entidades financieras vigiladas por la Superintendencia Financiera que en el año 2022 tuvieron una disminución del 7,22% con respecto al año anterior.

(b) Uno de los rubros más representativos es la diferencia en cambio, el cual se detalla a continuación:

Diferencia en cambio	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Adquisición de bienes y servicios del exterior	(2.121.126.361)	(717.198.028)	195,75
Cuentas por cobrar	(683.049.842)	(1.851.374)	36.794,21
Efectivo y equivalentes de efectivo	(941.317)	(688.530.830)	(99,86)
Adquisición de bienes y servicios nacionales	-	(1.180.892)	(100,00)
Total general	**(2.805.117.520)**	**(1.408.761.124)**	**99,12**

Debido a la devaluación del peso colombiano frente al dólar, tanto las cuentas por cobrar como por pagar en moneda extranjera se vieron afectadas durante la vigencia reflejando un incremento porcentual de 99,12%.

(c) Saldo compuesto por los intereses causados con base en el cálculo actuarial realizado para los pasivos pensionales.

(d) El patrimonio autónomo San José destinado para cubrir el pasivo pensional del personal jubilado de la Empresa, la valoración contable se vio afectada durante el año 2022, dados los movimientos en los mercados nacionales e internacionales, principalmente por las desvalorizaciones de la renta fija, el alza de las tasas de interés a nivel mundial y el incremento de la inflación.

NOTA 33: INGRESOS FINANCIEROS

El saldo de los ingresos financieros al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ingresos Financieros	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Ingresos Financieros (a)	1.367.941.217	1.450.709.844	(5,71%)
Ajuste por diferencia en cambio (b)	1.539.904.815	2.211.619.799	(30,37%)
Total Ingresos Financieros	**2.907.846.032**	**3.662.329.643**	**(20,60%)**

Los ingresos financieros presentan una disminución del 5,71%, a continuación, se detallan por concepto:

(a) Ingresos financieros

Ingresos Financieros	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Rendimientos financieros del exterior (ver Nota 4)	569.488	12.096.223	(95,29)
Intereses préstamos a empleados	44.137.446	26.910.189	64,02
Intereses de patrimonios autónomos (ver Nota 11)	861.465	2.424.306	(64,47)
Fiduciaria Banco Agrario (1) (Ver Nota 4)	93.557.446	31.361.544	198,32
Intereses de Patrimonios Autónomos (ver Nota 11)	947.308.862	920.779.940	2,88
Descuentos por financiación	5.636.697	73.402.933	(92,32)
Cuentas de ahorro (Ver Nota 4)	152.968.335	164.896.987	(7,23)
Rendimientos financieros nacionales (ver Nota 4)	122.901.478	218.837.722	(43,84)
Total ingresos financieros	**1.367.941.217**	**1.450.709.844**	**(5,71)**

(1) Se observa incremento en los rendimientos percibidos de la inversión en Fiduagraria debido a la composición del portafolio que facilitó la obtención de tasas más favorables.

Por otra parte, el otorgamiento de mayores préstamos a empleados en la línea de vivienda conllevó al incremento en el ingreso de rendimientos por este concepto. Lo anterior obedece adicionalmente a la valoración a costo amortizado de dichos préstamos, de acuerdo a la política de beneficios a empleados.

(b) Ajuste por diferencia en cambio

Concepto	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Adquisición bienes y servicios del exterior	444.535.839	145.525.603	205,47
Cuentas por cobrar	526.416.731	639.745.811	(17,71)
Efectivo y equivalentes de efectivo	568.952.245	1.426.319.744	(60,11)
Otros ajustes por diferencia en cambio	-	28.641	100,00
Total ajustes por diferencia en cambio	**1.539.904.815**	**2.211.619.799**	**(30,37)**

La disminución en los ingresos por concepto de ajustes por diferencia en cambio del 30,37% frente al año 2021, corresponde principalmente a las variaciones en los conceptos de efectivo y equivalentes y las cuentas por cobrar, esto ocurre por la variación de la tasa entre el momento de la compra o de la venta en dólares y el pago o recaudo respectivamente y los saldos de la cuenta de compensación mes a mes que tiene la Empresa con el Helm Bank Miami.

NOTA 34: OTROS INGRESOS

El saldo por otros ingresos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ingresos de Actividades ordinarias	31-dic-22	31-dic-21	Variación	Var%	Part. %
Ingresos diversos (a)	1.152.915.982	2.240.260.116	(1.087.344.134)	(48,54)	95,14
Reversión perdida por deterioro de valor	58.831.249	59.263.942	(432.693)	(0,73)	4,86
Total	**1.211.747.231**	**2.299.524.058**	**(1.087.776.827)**	**(47,30)**	**100,00**

(a) El detalle de ingresos diversos es el siguiente:

Ingresos diversos	31-dic-22	31-dic-21	Variación	Var%	Part. %
Recuperaciones (1)	158.409.330	1.062.096.371	(903.687.041)	(85,09)	13,74
Aprovechamientos	13.524.700	10.680.347	2.844.959	26,63	1,17
Indemnizaciones	16.429.478	32.037.797	(15.608.319)	(48,72)	1,43
Otros ingresos diversos	964.552.474	1.135.446.207	(170.893.733)	(15,05)	83,66
Total ingresos diversos	**1.152.915.982**	**2.240.260.722**	**(1.087.344.740)**	**(48,54)**	**100**

(1) Recuperaciones: las recuperaciones presentan una disminución principalmente por:

- Los costos y gastos disminuyen en el año 2022 frente al año 2021 en $646.149.542, principalmente porque en el año 2021 se reconocieron los inventarios utilizados para hacer las pruebas de calidad por el cambio en registro del consumo de dichos materiales.
- Prestaciones sociales para el año 2021 se realizó el ajuste de prima de antigüedad por $99.113.512.
- La recuperación por incapacidades disminuyó en $60.481.301 para el año 2022, esto debido a que hasta junio de 2021 se afectaban las cuentas por cobrar a las EPS contra el ingreso, a partir de Julio de 2021 con la implementación de SAP se reconoce directamente a la cuenta por cobrar.

NOTA 35: OTROS EGRESOS

Otros egresos	31-dic-22	31-dic-21	Var%
Pérdida en retiro de activos fijos	(4.898.759)	(40.572.387)	(87,93)
Donaciones	(15.252.623)	(17.775.808)	(14,19)
Costos y gastos extraordinarios (a)	(242.385.279)	(98.388.263)	146,36
Otros gastos y contribuciones	(5.035.973)	(15.054.745)	(66,55)
Mayor valor costo o gasto por IVA (b)	(212.093.606)	(262.733.362)	(19,27)
Total	**(479.666.240)**	**(434.524.565)**	**10,39**

El saldo de los otros egresos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

(a) El rubro de costos y gastos extraordinarios presenta aumento debido al ajuste de partidas provisionadas al cierre de la vigencia 2021.

(b) El valor disminuyó con respecto al año anterior en $50.639.756 principalmente por disminución en las ventas de productos excluidos (agrícolas y fertilizantes).

NOTA 36: IMPUESTOS Y OBLIGACIONES FISCALES

El saldo de impuestos y obligaciones fiscales al 31 de diciembre es:

Pagos de impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Impuestos tasas y contribuciones	(1.997.932.967)	(1.859.859.837)	7,42
impuesto de Industria y comercio	(1.282.872.367)	(1.286.701.234)	(0,30)
Total	**(3.280.805.334)**	**(3.146.561.071)**	**7,13**

El detalle de los impuestos a continuación:

Impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Predial unificado	(1.268.607.836)	(1.231.982.276)	2,97
Cuota de fiscalización y auditoria	(227.062.783)	(196.280.235)	15,68
Tasas	(201.000)	(183.000)	9,84
Impuesto sobre vehículos	(5.727.000)	(6.648.000)	(13,85)
Gravamen a los movimientos financieros	(442.014.596)	(370.138.712)	19,42
Contribuciones	(43.465.311)	(49.337.113)	(11,90)
Otros impuestos	(10.854.441)	(5.290.501)	105,17
Impuesto de industria y comercio Bogotá	(1.086.468.173)	(986.244.909)	10,16
Impuesto de industria y comercio bodega agrícola	(196.093.653)	(289.925.325)	(32,36)
Impuesto de industria y comercio bodega Barranquilla	(36.411)	-	100,00
Impuesto de industria y comercio bodega Girón	(274.130)	(31.000)	784,29
Estampillas	-	(10.500.000)	(100,00)
Total	**(3.280.805.334)**	**(3.146.561.071)**	**4,27**

NOTA 37: GASTO POR IMPUESTO DE RENTA

El impuesto a las ganancias, comprende el impuesto sobre la renta corriente y el impuesto Diferido, cargado a resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, se detalla a continuación:

Impuesto de renta	31-dic-22	31-dic-21	Var %
Impuesto de renta complementarios	(6.218.760.315)	(5.937.626.587)	4,73
Impuesto diferido ingreso	3.698.840.254	4.768.916.669	(22,44)
Impuesto diferido gasto	(2.223.301.603)	(3.714.039.122)	(40,14)
Total	**(4.743.221.664)**	**(4.882.749.040)**	**(2,86)**

Estado de Resultados

Impuestos a las ganancias	31-dic-22	31-dic-21
Gasto por impuesto sobre la renta corriente	6.042.944.344	4.692.242.851
Ajuste relacionado con el impuesto corriente del ejercicio anterior	175.815.971	1.245.383.736
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	(1.475.538.651)	(1.054.877.547)
Gasto por impuesto sobre la renta por operaciones continuadas	**4.743.221.664**	**4.882.749.040**

El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio. El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas y vigentes a la fecha del balance general. Para el caso concreto del año 2021 y 2022 algunas partidas fiscales sufrieron modificaciones respecto del tratamiento aplicable en 2016 por la entrada en vigor de los cambios introducidos por la Ley 2010 de 2019 y la Ley 1943 de 2018, principalmente por la interrelación existente entre las bases fiscales y las Normas Internacionales de Información Financiera -NIIF.

Renta Líquida Ordinaria

La siguiente es la conciliación entre la utilidad antes de impuesto de renta, la utilidad del libro fiscal y la renta gravable estimada por los años terminados al 31 de diciembre:

Comparativo provisión para impuesto de renta	31-dic-22	31-dic-21
Utilidad contable antes de impuesto de renta	14.480.407.756	13.200.436.878
Total partidas que aumentan renta	**4.431.232.160**	**4.740.586.187**
Gastos no deducibles	1.352.940.451	1.518.170.719
Recuperaciones gravadas	136.382.286	455.342.715
Proyectos de Investigación y Desarrollo Tecnológico	2.117.233.596	-
Otras provisiones no deducibles (neto)	167.635.457	2.313.415.151
Diferencia en cambio	2.744.692	92.099.857
Gasto por depreciación	654.295.678	361.557.745
Total partidas que disminuyen renta	**1.406.359.633**	**223.931.752**
Recuperaciones, reintegros, rendimientos a costo amortizado	-	223.931.752

Provisiones	1.044.186.889	-
Deterioro de Inventario	362.172.744	-
Renta líquida del ejercicio	**17.505.280.283**	**17.717.091.313**
Tarifa de renta	35%	31%
Impuesto sobre la renta	6.126.848.099	5.492.298.307
- descuentos tributarios	(83.903.755)	(800.055.456)
Provisión impuesto de renta corriente	**6.042.944.344**	**4.393.858.456**
Ajuste impuesto de renta año anterior	175.815.971	1.245.383.736
impuesto renta diferido gasto	2.223.301.603	3.714.039.122
impuesto renta diferido ingreso	(3.698.840.254)	(4.768.916.669)
Total impuesto neto de renta	**4.743.221.664**	**4.882.749.040**
Tasa efectiva de tributación	0.33	0.37

De acuerdo con la Ley 2010 de 2019 para el año gravable 2021 la tarifa del impuesto de renta fue del 31%; posteriormente la Ley 2155 del 14 de septiembre de 2021, modifica la tarifa general para personas jurídicas a partir del año 2022, estableciendo una tarifa del 35%.

Al momento de la emisión de estos estados financieros, la empresa aún prepara su declaración anual de impuesto sobre la renta del período 2022, por lo que las cifras de Impuesto sobre la Renta e Impuesto Diferido aquí mostradas aún pueden cambiar.

Provisiones, Pasivos Contingentes del Impuesto a las Ganancias

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios que se encuentran abiertas para revisión de las Autoridades Tributarias son las siguientes:

Año	Fecha de presentación	Utilidad / Pérdida	Saldo a Favor	Fecha de Firmeza
2019	23-Jun-2020	14.551.660.000	59.175.000	23-Jun-2023
2020	12-abr-2021	19.468.739.000	-	12-abr-2024
2021	7-abr-2022	18.373.522.000	-	7-abr-2025

El saldo a favor de la declaración de renta de 2019 fue imputado en la declaración de renta de 2020 que se presentó en abril de 2021.

De las anteriores declaraciones la Autoridad Tributaria no ha iniciado procesos de revisión, de presentarse no se espera comentarios y/o ajustes por parte de las autoridades tributarias que impliquen un mayor pago de impuestos.

Firmeza de las Declaraciones del Impuesto Sobre la Renta y Complementarios

El término general de firmeza de las declaraciones tributarias es de tres (3) años a partir de la fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. Para las Compañías que están sujetas al cumplimiento de la normatividad de precios de transferencia, la Ley 2010 estableció que el término de firmeza será de cinco (5) años, para las declaraciones que se presenten a partir del 1 de enero de 2020.

Las declaraciones que presentaron pérdidas fiscales pueden ser revisadas por las Autoridades de Impuestos dentro de los cinco (5) años siguientes a la fecha de presentación. Respecto de aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza es de tres (3) años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.
Otros Aspectos

La Ley 1819 de diciembre 29 de 2016, estableció que las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) únicamente tendrá efectos impositivos cuando las leyes tributarias remitan expresamente a ellas o cuando estas no regulen la materia. En todo caso la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009.

Impuesto a los Dividendos

Sobre las utilidades generadas a partir del año 2017, aplica a las personas naturales residentes, sociedades nacionales (retención trasladable a beneficiario final) y entidades extranjeras el impuesto a los dividendos.

Hasta el 31 de diciembre de 2022, los dividendos y participaciones pagados o abonados en cuenta provenientes de distribuciones realizadas entre compañías colombianas, están sometidos a una retención en la fuente a título del impuesto a los dividendos a una tarifa del 7,5%. Esta retención es trasladable al beneficiario final, entidad del exterior o persona natural residente fiscal en Colombia. De otra parte, si las utilidades con cargo a las cuales se distribuyeron los dividendos no estuvieron sujetas a imposición al nivel de la sociedad, dichos dividendos están gravados con el impuesto sobre la renta aplicable en el período de distribución. En este supuesto, la retención del 7,5% aplicará sobre el valor del dividendo una vez disminuido con el impuesto sobre la renta.

La tarifa de retención del 7,5%, se causará sólo en la primera distribución de dividendos entre compañías colombianas y podrá ser acreditada solamente por el accionista persona natural residente o al inversionista residente en el exterior contra su impuesto a los dividendos a cargo.

Debe resaltarse que la retención del 7,5% no aplica para: (i) Compañías Holding Colombianas, incluyendo entidades descentralizadas; (ii) entidades que hagan parte de un grupo empresarial debidamente registrado, de acuerdo con la normativa mercantil; ni (iii) entidades bajo situación de control debidamente registrada.

La tarifa adicional a los dividendos que deben soportar las personas naturales residentes fiscales en Colombia y las Entidades del exterior, es del 10%.

Cuando existan dividendos distribuidos en calidad de exigibles a partir del 1ro de enero de 2017 en adelante, y estos se repartan con cargo a utilidades de 2016 y años anteriores, dicha distribución no estará gravada con la tarifa adicional del impuesto a los dividendos.

La ley 2277 de 2022, modificó la tarifa de retención en la fuente en la distribución de dividendos entre sociedades nacionales la cual será del 10%. Dicha retención será trasladable a la persona natural residente fiscal en Colombia, o al inversionista (persona natural o jurídica) residente en el exterior. Siguen vigentes los tratamientos de excepción para no aplicar esta retención.

Renta Presuntiva

El porcentaje de renta presuntiva se redujo al cero por ciento (0%) a partir del año gravable 2021.

Beneficio de auditoría

La Ley 2155 de 2021 estableció para los periodos gravables 2022 y 2023, la liquidación privada de los contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios que incrementen su impuesto neto de renta en por lo menos un porcentaje mínimo del treinta y cinco por ciento 35% (30% para 2021), en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, quedará en firme si dentro de los seis (6) meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional, siempre que la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna y el pago total se realice en los plazos que para tal efecto fije el Gobierno nacional.

Si el incremento del impuesto neto de renta es de al menos un porcentaje mínimo del veinticinco por ciento 25% (20% para 2021), en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, la declaración de renta quedará en firme si dentro de los doce (12) meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional, siempre que la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna y el pago total se realice en los plazos que para tal efecto fije el Gobierno nacional.

El anterior beneficio no aplica para: (i) contribuyentes que gocen de beneficio tributarios en razón a su ubicación en una zona geográfica determinada; (ii) cuando se demuestre que retenciones en la fuente declaradas son inexistentes; (iii) cuando el impuesto neto de renta sea inferior a 71 UVT (2022 equivale a $2.698 miles). El término previsto en esta norma no se extiende para las declaraciones de retención en la fuente ni para el impuesto sobre las ventas las cuales se regirán por las normas generales.
La Ley 2277 de 2022 “Reforma Tributaria para la Igualdad y la Justicia Social”, otros asuntos

Impuesto sobre la Renta

La Ley 2155 (Ley de Inversión Social), que incluye la reforma tributaria 2021, así como las reglas para aumentar el gasto social, reducir el gasto público y ajustar el presupuesto 2021. La ley entró en vigor el 14 de septiembre de 2021. Esta Ley, incrementó la tarifa nominal del impuesto a las ganancias corporativas al 35% a partir del 1 de enero de 2022 (la tasa del impuesto a las ganancias corporativas para 2021 fue del 31%). Esta tasa generalmente aplica a entidades colombianas, establecimientos permanentes en Colombia y contribuyentes extranjeros con ingresos de fuente colombiana que deben presentar declaraciones de impuestos sobre la renta en Colombia.

Impuesto al Patrimonio

La ley 2277 de 2022, establece con carácter permanente el impuesto al patrimonio. Dicho impuesto se causará el 1 de enero de cada año.

El impuesto gravaría a algunas sociedades y entidades no residentes que posean bienes en el país tales como como inmuebles, yates, botes, lanchas, obras de arte, aeronaves o derechos mineros o petroleros. Las sociedades o entidades no residentes no estarán gravadas sobre las acciones, cuentas por cobrar, e inversiones en portafolio que posean en Colombia, ni tampoco serán contribuyentes respecto de los contratos de arrendamiento financiero que suscriban con residentes en Colombia.

El impuesto se generaría por la posesión de patrimonio líquido igual o superior a 72.000 UVT (COP $ 3.054 millones aproximados).

La base del impuesto al patrimonio se determinará conforme al rango de tarifas marginales establecidas, entre el 0,5% y el 1,5%. La tarifa del 1,5% será temporal desde el 2023 hasta el 2026, inclusive. Por lo tanto, a partir de 2027 la tarifa máxima será del 1%.

Tributación mínima del 15%

Se introduce una tasa mínima de tributación del 15% para los contribuyentes del impuesto sobre la renta. Esta tasa mínima se denomina Tasa de Tributación Depurada -TTD, y no podrá ser inferior al 15%. La TTD se determina de dividir el impuesto depurado (ID) sobre la utilidad depurada (UD). A su vez, se establecen los factores que componen el ID y la UD para delimitar su determinación. Si la TTD es inferior al 15%, ésta deberá ser ajustada para llegar al 15% mínimo.

Esta tributación mínima no aplica en varios casos, incluyendo personas jurídicas extranjeras sin residencia en el país; Zonas Económicas y Sociales Especiales -ZESE, durante el periodo que su tarifa del impuesto sobre la renta sea 0%; las ZOMAC; las rentas de servicios hoteleros sujetas a tarifa del 15%; les empresas editoriales con objeto social exclusivo de edición de libros; las empresas industriales y de economía mixta del estado con tarifa del 9%; y los contratos de concesión.

Es importante mencionar que, actualmente la IASB está analizando el mejor escenario frente al impacto del impuesto diferido producto de la tasa mínima de tributación, al respecto se encuentra en borrador y pendiente de aprobación una excepción al reconocimiento de cualquier impuesto diferido ajustado por esta tasa. Sin embargo, se solicitará alguna revelación en la nota a los estados financieros. Entre las razones por las cuales propone la exclusión de esta tasa adicional en el cálculo del diferido hay:

1. Sin mayor aclaración, las entidades podrían incurrir en costos significativos para determinar y aplicando sus propias interpretaciones de los requerimientos de la NIC 12, lo que podría resultar en diversidad en las entidades contables aplican y potencialmente dan como resultado información que no es útil para los inversionistas.

2. Además, hacer que la excepción sea obligatoria eliminaría el riesgo de que las entidades puedan inadvertidamente desarrollar políticas contables incompatibles con los principios y requisitos de la NIC 12.

Límite global para ciertos beneficios y estímulos tributarios

El valor de algunos ingresos no constitutivos de renta, deducciones especiales, rentas exentas y descuentos tributarios no podrá exceder del 3% de la renta líquida ordinaria antes de detraer las deducciones especiales.

Ganancias Ocasionales

La tarifa de ganancias ocasionales tanto para personas naturales como para entidades jurídicas (residentes y no residentes fiscales) se incrementará al 15%. Lo anterior con excepción de las ganancias ocasionales provenientes de loterías, rifas apuestas y similares que se mantendrán al 20%.

NOTA 38: PARTES RELACIONADAS Y PRINCIPALES ENTES DE CONTROL

Ministerio de Agricultura

Por la naturaleza del negocio, Vecol S.A. tiene una relación directa con el Ministerio de Agricultura, cuyo objetivo es promover el desarrollo rural con enfoque territorial y el fortalecimiento de la productividad y competitividad de los productos agropecuarios, a través de acciones integrales que mejoren las condiciones de vida de los pobladores rurales, permitan el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, generen empleo y logren el crecimiento sostenido y equilibrado de las regiones. El Ministerio posee una participación del 62,62% en la Empresa.

Patrimonio Autónomo remanente Caja Agraria en Liquidación

La finalidad del Patrimonio Autónomo es la administración, seguimiento y pago, con las reservas constituidas por la extinta Caja Agraria en liquidación, de las contingencias pasivas de orden litigioso oportunamente notificadas al proceso liquidatario; la expedición de paz y salvos, y levantamiento de hipotecas relacionadas con las obligaciones, entidad que posee una participación del 19,95% en Vecol S.A.

Federación Colombiana de Ganaderos Fedegan

La Federación Colombiana de Ganaderos FEDEGÁN es una organización gremial sin ánimo de lucro, actúa como principal gremio de la ganadería y como responsable de la administración de los recursos obtenidos por la cuota de fomento, ha podido llevar a cabo proyectos como la erradicación de la fiebre aftosa y brucelosis bovina; la creación y aumento de centros tecnológicos Tecnig@n; y la construcción de modernas plantas de sacrificio, hoy representadas en Frigoríficos Ganaderos de Colombia. Tiene una participación de 2,11% a pesar que la participación es minoritaria, se mantiene un vínculo comercial porque a partir del año 2019, a través de Fedegan se debe comercializar la vacuna aftosa.

Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales

Vecol S.A. como cualquier otra Compañía en Colombia, tiene obligaciones de tipo tributario que debe cumplir ante esta entidad, no se tiene ninguna otra clase de vínculo ni relación de carácter comercial con la misma. Para mayor información ver nota 18 – Impuestos.

Contraloría General de la República

Vecol S.A. al igual que las demás entidades estatales en Colombia, tiene la obligación de atender los requerimientos de esta entidad de control y realizar el pago anualmente de la cuota de sostenimiento a dicha entidad. No existe ninguna otra clase de vínculo ni relación de carácter comercial con la misma.

NOTA 39: COMPROMISOS FUTUROS

Compromisos por arrendamiento operativo en donde la Empresa es el arrendatario

La Empresa tiene arrendados dos inmuebles bajo contratos de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen una duración entre 1 y 10 años, y la mayor parte de los mismos son renovables al final del periodo.

Los pagos mínimos totales futuros pendientes por los arrendamientos operativos son los siguientes al 31 de diciembre de 2022:

Año	2022	2021
Entre 1 y 5 años	1.128.591.215	1.025.341.621

NOTA 40: HECHOS OCURRIDOS DESPUES DE A FECHA DEL BALANCE

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período sobre el que se informa, con posterioridad al 31 de diciembre de 2022 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.

NOTA 41: APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

La emisión de los Estados Financieros y las notas de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A., correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022 fue autorizada por la Junta Directiva el 2 de marzo de 2023 según acta No. 613, para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas de acuerdo con lo requerido por el Código de Comercio.

Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión del estado de situación financiera al 31 de diciembre del año 2022, del estado de resultados del ejercicio, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los accionistas y terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos en las cifras tomadas fielmente de los libros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Representante Legal

JOSÉ SIERRA VARGAS
Contador Público
Tarjeta Profesional 84.982-T

Informe del Revisor Fiscal sobre la Evaluación del Control Interno y del Cumplimiento de las Disposiciones Estatutarias y de la Asamblea de Accionistas

A los Accionistas de
Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A.

Descripción del Asunto Principal

El presente informe hace referencia a los procedimientos ejecutados en la evaluación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A. (en adelante, “la Compañía”), así como la evaluación del cumplimiento, por parte de la Administración de la Compañía, de las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas al 31 de diciembre de 2022.

Los criterios para medir este asunto principal son los parámetros, en lo relacionado con el control interno y, lo contemplado en los estatutos y actas de Asamblea de Accionistas, en lo que tiene que ver con el cumplimiento de las disposiciones allí contenidas.

Responsabilidad de la Administración

Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A. es responsable del diseño e implementación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de la Compañía, así como de la definición de políticas y procedimientos que de él se desprendan. Estas medidas de control interno son definidas por los órganos societarios, la Administración y su personal, con el fin de obtener un aseguramiento razonable en relación con el cumplimiento de sus objetivos operacionales, de cumplimiento y de reporte, debido a que necesitan la aplicación del juicio de la Compañía, con el fin de seleccionar, desarrollar e implementar los controles suficientes y para monitorear y evaluar su efectividad. Por otro lado, la Administración de la Compañía es responsable de garantizar que sus actos se ajusten a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas.

Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad consiste en adelantar un trabajo sobre los aspectos mencionados en el párrafo ‘Descripción del asunto principal’, de acuerdo con lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, con el fin de emitir una conclusión basada en los procedimientos diseñados y ejecutados con base en mi juicio profesional y la evidencia obtenida como resultado de los mencionados procedimientos. Conduje mi trabajo con base en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia. He cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética para profesionales de la contabilidad aceptado en Colombia, basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional.

Procedimientos Realizados

Para la emisión del presente informe, los procedimientos ejecutados consistieron principalmente en:

- Lectura de los estatutos y actas de Asamblea de Accionistas por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2022, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones allí contenidas han sido implementadas durante el período, o cuentan con un adecuado cronograma de implementación.
- Indagaciones con la Administración acerca de cambios a los estatutos que tuvieron lugar en el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2022, así como posibles cambios que se tienen proyectados.
- Inspección de documentos que soporten el cumplimiento de las disposiciones que dieron lugar a los cambios en los estatutos efectuados en el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2022.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de los controles a nivel de entidad, establecidos por la Compañía por cada uno de los elementos del control interno.
- Entendimiento y evaluación del diseño de los controles, con alcance definido según el criterio del auditor, sobre procesos significativos que afectan materialmente la información financiera de la Compañía.
- Seguimiento a los planes de acción ejecutados por la Compañía como respuesta a las deficiencias identificadas en períodos anteriores o durante el período cubierto por el presente informe.

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, incluida la posibilidad de colusión o de un sobrepaso de controles por parte de la Administración, pueden producirse errores, irregularidades o fraudes que podrían no ser detectados. El resultado de los procedimientos previamente descritos por el período objeto del presente informe no es relevante para los futuros períodos debido al riesgo de que el control interno se vuelva inadecuado por cambios en condiciones, o que el grado de cumplimiento con políticas y procedimientos pueda deteriorarse. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Conclusión

Concluyo que, al 31 de diciembre de 2022, las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que están en su poder, de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A. existen y son adecuadas, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los parámetros en lo relacionado con el control interno y que la Administración de la Compañía ha dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas, con base en los criterios de medición antes expuestos.

Otros Asuntos

Mis recomendaciones sobre oportunidades de mejora en el control interno han sido comunicadas a la Administración por medio de cartas separadas. Adicional a los procedimientos detallados en el presente informe, he auditado, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, los estados financieros de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A. al 31 de diciembre de 2022 bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, sobre los cuales emití mi opinión sin salvedades el 3 de marzo de 2023. Este informe se emite con destino a la Asamblea de Accionistas de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A., para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito, ni distribuido a terceros.

Sergio Andrés Pérez Castellanos
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 180584 –T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Bogotá, Colombia
3 de marzo de 2023

VECOL

VECOL Veterinaria/Agrícola
VECOL Mascotas
@vecolColombia
@vecolmascotas
@vecolcolombia
@vecolmascotas
Vecol S.A.
Vecol S.A.

Horarios de atención de sede central y sucursales o regionales
7:00 a.m. a 5:00 p.m

Responsables de la atención de peticiones, quejas, reclamos y/o denuncias

Roció Altuzarra
servicio.cliente@vecol.com
Sara Gómez
agricola@vecol.com.co

Línea de atención al cliente: 01 8000 918320
Teléfono: (+57) (601) 425 48 00 Ext: 204 - 219 - 300
info@vecol.com.co - vecol@vecol.com.co
Avenida Eldorado # 82-93 Bogotá D.C. - Colombia

vecol.com.co