

### Comprometidos con el Campo, unidos por tu cuidado

Brindamos soluciones integrales para la sanidad animal y para la productividad del sector agropecuario.



04 | Nuestros Accionistas

06 | Informe de la Junta Directiva

07 | Personal Ejecutivo

08 | Señores Accionistas

09 | Carta del Presidente

12 | Vecol en Cifras

14 | Informe de Gestión

- 15 El Entorno
- 18 La Compañía
- 20 Gerencia Financiera
- 26 Gerencia Comercial
- 40 Gerencia de Planeación
- 45 Gerencia de Operaciones

- 49 Departamento de Aseguramiento de Calidad
- 50 Dirección Científica
- 58 Dirección de Investigación y Desarrollo
- 61 Gerencia de Recursos Humanos
- Departamento de Comunicaciones
- 70 Auditoría Interna
- 72 Situación Jurídica

#### 74 | Informe Financiero 2021

- 4 Dictamen a los Estados Financieros
- 78 Estado de Situación Financiera
- 80 Estado del Resultado Integral
- 81 Estado de Cambios en el Patrimonio
- 82 Estado de Flujos de Efectivo
- 83 Notas a los Estados Financieros
- 160 Certificación de los Estados Financieros

2 // // 3

### ACCIONISTAS



// 5

#### Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Patrimonio Autónomo Remanentes Caja Agraria (En Liquidación). Fiduprevisora

Asociación Nal. de Criadores de Caballos de Paso y Fomento Equino "Asdepaso"

Asociación de Criadores de Caballos Criollos Colombianos de Silla "Asdesilla"

Asociación Holstein de Colombia

Asociación Colombiana de Criadores de Caballos P.S.I.

Asociación Colombiana de Apicultores

Asociación Colombiana de Criadores de Ganado Cebú "Asocebu"

Asociación Colombiana de Criadores de Ovinos y Caprinos

Asociación Colombiana de Cunicultores

Asociación Colombiana de Porcicultores - Porkcolombia

Asociación de Ganaderos de la Costa Norte "Asoganorte"

Asociación Fenavi Costa

Asociación Nacional de Caballistas Amigos "Anca"

Asociación Nacional de Productores de Leche - Analac

Federación Nacional de Arroceros - Fedearroz

Asociación Sucreña de Ganaderos

Bayer S.A.

Martha Victoria Vergara de Percy

Luis Alberto Percy Vergara

Lucas Alberto Percy Vergara

Carmelo Alberto Percy Martelo

Centro de Investigación y Fomento Estudiantil

Comité Comisarial de Ganaderos de Guainía

Comité de Ganaderos de Arauca

Comité de Ganaderos de Acandí

Comité de Ganaderos de Boyacá (Tunja)

Comité de Ganaderos de Caldas

Comité de Ganaderos de Guaviare

Comité de Ganaderos de La Guajira

Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño - Sagan

Comité de Ganaderos de Quindío

Comité de Ganaderos de San Andrés y Providencia

Comité de Ganaderos del Amazonas

Comité de Ganaderos del Caquetá

Comité de Ganaderos del Cauca

Comité de Ganaderos del Huila

Comité de Ganaderos del Magdalena

Comité de Ganaderos del Meta

Comité de Ganaderos de Nariño

Comité de Ganaderos del Norte Santander - "Coganor"

Comité de Ganaderos del Putumayo

Comité de Ganaderos del Tolima

Comité de Ganaderos del Vaupés

Comité de Ganaderos del Vichada - "Codegavi"

Comité Departamental de Ganaderos de Bolivar

Comité Departamental de Ganaderos del Casanare

Confederación Empresarial del Campo de Colombia "Confecampo"

Cooperativa Agropecuaria del Norte de Santander - Coagronorte Ltda.

Cooperativa de Ganaderos y Agricultores del Risaralda - Codegar Ltda.

Corporación de Ganaderos del César

Asociación de Ganaderos del César - Asogacesar

Federación Nal. de Avicultores de Colombia Seccional Norte de Santander

Federación Nal. de Avicultores de Colombia "Fenavi"

Asociación Agropecuaria Avícola de Nariño Cauca y Valle del Cauca Fenavi Valle.

Federación Nal. de Avicultores, Seccional Santander - Fenavi Santander

Federación Colombiana de Ganaderos "Fedegan"

Federación de Ganaderos de Cundinamarca "Fedegacun"

Federación de Ganaderos de Santander y sus zonas de Influencia - Fedegasan

Asociación Agropecuaria Avícola del Depto. de Antioquia - Fenavi Antioquia

Asociación Agropecuaria Avícola del Centro del País y Bogotá D.C. - Fenavi Bogotá

Federacion Nacional de Avicultores del Eje Cafetero y Norte del Valle - Fenavi Central

Fondo Ganadero del Huila

Frigosinú S.A.

Germán Augusto Gama Melo

Laboratorios Callbest Ltda

Laboratorios Laverlam S.A.

Laboratorios Provet S.A.

Laboratorios V.M. Ltda (Vitaminas y Minerales para La Ganadería)

Laboratorios Veterland Ltda.

Provimi S.A.

Sales del Llano S.A.

Merck Sharp & Dohme Colombia SAS

Sociedad de Agricultores de Colombia SAC

Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca - SAG

Unión Nacional de Asociaciones Ganaderas Colombianas "Unaga"

Vicar Farmacéutica S.A.

Gremios Económicos del Tolima

4 //







PERSONAL **EJECUTIVO**(Diciembre 31 de 2021)

#### **PRINCIPALES**

#### Dr. Juan Gonzalo Botero Botero

Viceministro de Asuntos Agropecuarios Presidente de la Junta Directiva

> Jorge Enrique Bedoya Gonzalo Moreno Gómez José Félix Lafaurie Rivera Juan José Lalinde

#### **SUPLENTES**

#### Dr. Camilo Ernesto Santos Arévalo

Director de Cadenas Agrícolas y Forestales (Delegado)

Omar Felipe Rangel Luis Javier Pinilla Claudia Patricia Roldán Jeffrey Fajardo López

#### **JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO**

Presidente

#### Claudia Patricia Herrera Vallejo

Gerente Financiera

#### Juan Carlos Moreno Benítez

Gerente Comercial Corporativo

#### Juan Sebastián Morato Orozco

Gerente de Planeación

#### Andrea Del Pilar López Aranguren

Auditora Interna

#### Zaida Liliana Cárdenas Contreras

Directora Aseguramiento de Calidad

#### Felipe Chalela Arango

Secretario General

#### David Rodrigo González Suárez

Gerente Recursos Humanos

#### José Manuel Granados Ramírez

Gerente de Operaciones

#### Zulma Rocío Suárez Moreno

Directora de Investigación y Desarrollo

#### Alexandra Montenegro Contreras

Directora Científica

6 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // 7



## SEÑORES ACCIONISTAS

La Junta Directiva de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A., en atención a lo dispuesto por el artículo 1 de la Ley 603 de 2000, acoge como suyo el informe de labores correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 presentado por el Presidente de la Compañía en reunión de la Junta Directiva No. 601 del 25 de febrero de 2022 y lo somete a consideración de la Asamblea General de Accionistas.

#### Dr. Juan Gonzalo Botero Botero

Viceministro de Asuntos Agropecuarios Presidente de la Junta Directiva



### PRESIDENTE

Respetados señores accionistas,

El 2021 fue un año de importantes enseñanzas, retos y desafíos que logramos convertir en oportunidades. El macroentorno global, presentó una serie de incentivos que brindaron un estímulo a la industria e impulsaron considerablemente la economía mundial, luego de la recesión generada por la pandemia. Sin embargo, nos vimos forzados a sortear las dificultades que trajo el desbordado crecimiento del costo de los fletes marítimos, la escasez de contenedores, y el alto incremento de las materias primas. Y no menos complejo, las consecuencias de los paros en nuestro país y las repercusiones del cambio climático que afrontó nuestro campo colombiano.

Afortunadamente, contamos con un gran talento humano, nuestros colaboradores, a quienes agradecemos por el gran compromiso con nuestra misión de brindar soluciones integrales para la sanidad animal y para la productividad del sector agropecuario. Y por supuesto, debemos los importantes resultados que logramos en Vecol, a nuestros clientes, quienes creen firmemente en nuestros productos y nos permiten apoyar la importante labor que realizan para garantizar el abastecimiento seguro.

8 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // 9

Ha sido de vital importancia el gran apoyo y guía por parte de la Junta Directiva, impulsando positivamente cada uno de los objetivos estratégicos y procesos productivos de la empresa.

Teniendo todo esto en cuenta, es una gran satisfacción presentar este informe de gestión, en donde se visibilizan las múltiples acciones que realizaron cada una de las áreas de la compañía y los excelentes resultados que hemos obtenido.



En Vecol nos enfocamos en 3 prioridades fundamentales; la salud de nuestros colaboradores, la atención a nuestros clientes y el logro de nuestros objetivos.

Es así como durante el año 2021 apoyamos de manera oportuna en la orientación y seguimiento a cada uno de los colaboradores ante los contagios y posibles complicaciones por Covid 19, logrando contribuir a que el 100% de los mismos se recuperara satisfactoriamente sin que tuviéramos fallecimientos no sólo durante el año sino durante todo el tiempo que hasta ahora llevamos de pandemia. De esta manera logramos mantener en actividad constante toda nuestra operación garantizando disponibilidad de producto y servicio oportuno a nuestros clientes, alcanzando unas ventas netas de \$105.824 millones versus un plan de \$94.160 millones, es decir un 112.3% de cumplimiento y un 18,1% de crecimiento frente al año 2020.







Pese al desmesurado incremento en costos en la cadena de importación, el paro nacional, y algunas inversiones que no fluctuaron de acuerdo a la proyectado, la utilidad bruta alcanzó la suma de \$48.566 millones y representó el 45,9% sobre las ventas netas, logrando un cumplimiento del 111,7% v \$6.946 millones más con relación al año anterior (+16,7%). La utilidad neta del ejercicio alcanzó los \$8.318 millones, \$219 millones (3%) superior en relación con el presupuesto y \$631 millones (8,2%) superior al año anterior.

Durante el año avanzamos de manera significativa en la implementación del Plan Estratégico 2020 - 2024 a través de la ejecución de 16 proyectos y 7 programas, lo que equivale a un progreso del 90% frente a lo presupuestado para el año 2021. Entre los principales logros quisiera destacar los siguientes: transformación digital, desarrollo de nuestras unidades estratégicas de negocio, modernización de nuestras plantas

e infraestructura, implementación de alianzas estratégicas para el fortalecimiento de nuestro portafolio, aseguramiento y estandarización de procesos, implementación del ERP SAP S/4HANA, la modernización de la infraestructura tecnológica, 4 nuevos productos y 11 licencias de venta ICA, correspondientes a 5 productos de la Unidad Estratégica de Negocio de Animales de Producción, 5 productos de la UEN de Animales de Compañía y un (1) fertilizante la UEN de Agrícola; entre otros.

#### Evolución al 2022, camino a convertirnos en una empresa de clase mundial

Durante el último trimestre del 2021 realizamos la revisión de nuestro Plan Estratégico con proyección al año 2026, manteniendo como prioridad la salud de los colaboradores y las familias y el acompañamiento oportuno en el proceso de integrarse nuevamente al desarrollo de las actividades diarias de acuerdo a la coyuntura general; cuidando a nuestros colaboradores, garantizando la continuidad de nuestra operación, la disponibilidad de nuestros productos y el logro de nuestros objetivos estratégicos de corto, mediano y largo plazo.

En este sentido, damos continuidad al 2022 con gran optimismo para seguir adelante con el crecimiento, fortalecimiento y desarrollo de la compañía, frente a lo cual resalto las siguientes acciones que llevaremos a cabo: avance final en la implementación del ERP - SAP S/4HANA, modernización de nuestras plantas y equipos - plan maestro de modernización -PMM, adecuación y ejecución BPM Biológicos, plan de internacionalización, gestión de la innovación, fijación de objetivos y evaluación del desempeño, lanzamiento de 26 productos y unas ventas de \$114.869 millones de pesos.

Cada uno de los objetivos que nos hemos propuesto ha sido construido bajo la proyección de convertirnos en una empresa de clase mundial. Esto representa que debemos tener un gran avance en todo nuestros procesos para hacerlos cada vez más eficientes, generando innovación, brindando nuevas soluciones a las necesidades de nuestros clientes, con un portafolio de productos muy completo en cada una de nuestras Unidades Estratégicas de Negocio, optimizando la medicina preventiva, a través de nuestros Proyectos de Excelencia Sanitaria, y desarrollando alianzas estratégicas nacionales e internacionales que nos permitan co-crear iniciativas de beneficio para los productores.

De esta manera, en Vecol, continuamos demostrando nuestro gran compromiso con el campo, manteniendo una visión de transformación e innovación en productos y procesos biotecnológicos y farmacéuticos de la más alta calidad para el sector agropecuario.

Atentamente,

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO

Presidente



#### RESULTADO OPERACIONAL

% Sobre Ventas 10,3 9,8 14,0 9.233 9.185 14.793

VARIACIÓN R2021 Vs R2020 5.560 60,2%

VARIACIÓN R2021 Vs PT2021 5.608 61,1%

#### TOTAL **VENTAS**

89.561 94.160 105.824 **VARIACIÓN** R2021 Vs R2020 VARIACIÓN R2021 Vs PT2021 16.263 11.664 12,4%

#### **EBITDA**

18,3 16,7 19,7

VARIACIÓN R2021 Vs R2020 4.522 27,7%

16.350 15.751 20.872 Real 2020 Ppto 2021 Real 2021

#### % Sobre Ventas



#### UTILIDAD **NETA**

% Sobre Ventas 8,6 8,6 7,9 A**Y** 

VARIACIÓN

2,19

VARIACIÓN R2021 Vs R2020 632 8,2%

00

18,2%

7.686 8.099 8.318 Real 2020 Ppto 2021 Real 2021 FLUJO DE CAJA

% Sobre Ventas 46,6 19,0 28,3 **▲**▼ 41.775 17.865 29.923

VARIACIÓN R2021 Vs R2020 (11.852)-28,4%

Real 2020 Ppto 2021 Real 2021

VARIACIÓN 12.058 67,5%

> El cumplimiento total de ventas netas fue del 112,4% lo que 18,2% en valores vs. 2020.

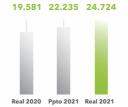


% Sobre Ventas 51,5 51,7 52,2 46.113 48.660 55.256 VARIACIÓN VARIACIÓN 9.143 6.596 13,6% Real 2020 Ppto 2021 Real 2021 % Sobre Ventas **PRODUCCIÓN** 20,7 19,7 19,7 💠 18.576 18.555 20.831 VARIACIÓN VARIACIÓN 2.276 2.255 12,3% Real 2020 Ppto 2021 Real 2021



**AGRÍCOLA Y FERTILIZANTES** 

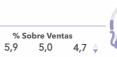
VARIACIÓN



% Sobre Ventas

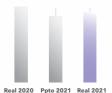
VARIACIÓN

5.143 2.486 26,3% 11,2%



**ANIMALES** DE COMPAÑÍA

5.291 4.710 5.013



VARIACIÓN **VARIACIÓN** (278)

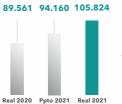
-5,3%

303 6,4%

% Sobre Ventas 100 100 100

**TOTAL VECOL** 

-----



VARIACIÓN

VARIACIÓN 16.263 11.664

18,2% 12,4%

La utilidad Neta del ejercicio alcanzó los \$8.318 millones, \$219 millones (2,7%) superior con relación al presupuesto y \$632 millones (8,2%) superior al año anterior.

representa un crecimiento del

# INFORME DE GESTIÓN DEL PRISIDENTEY DELAJUNTA DIRECTIVA 2021

En cumplimiento de las normas legales y estatutarias, presentamos el informe de gestión de las actividades desarrolladas por la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A. (en adelante la "Compañía") durante el año 2021, y sometemos a consideración de los accionistas los estados financieros correspondientes al mismo año, cuyo detalle y soportes se encuentran adjuntos y son parte integral del presente informe.

### **ENTORNO**

El año 2021 fue positivo a nivel global desde el punto de vista del crecimiento económico. Tras la llegada del coronavirus, que precipitó al mundo a una dura recesión, la recuperación llegó en 2021 de la mano de un conjunto de estímulos tanto fiscales como monetarios. El PIB mundial mejoró considerablemente, llegando al 5,9%, la tasa más alta en una década, según el último estimado del Fondo Monetario Internacional (oct/21). El crecimiento de la economía en el mundo habría sido incluso mayor si no se hubieran presentado los cuellos de botella en las cadenas de suministro que afectaron el comercio mundial, principalmente por aumento desmesurado del costo de los fletes marítimos, la escasez de contenedores, el aumento de precio de las materias primas y un mayor consumo de países como China.

En Latinoamérica y el Caribe, el mencionado Fondo estimó un crecimiento económico bastante positivo para el 2021 (6,3%), tras la grave recesión que se presentó en 2020 (-7% en la región, frente a -3,1% a nivel mundial).

En Colombia, tras el fuerte impacto de la pandemia en el 2020, se ha generado una importante reactivación económica, con un crecimiento considerable en el PIB del 10,6% a cierre del 2021, con un aporte significativo de las empresas privadas que han demostrado un gran dinamismo en diferentes sectores. La economía colombiana estuvo impulsada en 2021 de forma sustancial por la dinámica del consumo interno, sobre todo de los hogares.

Uno de los hechos que marcó la economía del país y la del mundo, fue la alta inflación que se presentó en 2021. Con la pandemia se venían generando caídas de precios en algunos sectores en 2020, con cierto nivel de normalización hacia arriba en 2021. Sin embargo, la crisis mundial de contenedores y del comercio exterior referenciada antes, que ha aumentado los costos de las materias primas y producto terminado a nivel global, se sintió no solo en las industrias, sino también en los bolsillos de los hogares.

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) reveló que la inflación anual en el año 2021 fue de 5.62%, superior en aproximadamente 4 puntos porcentuales al cierre del año 2020 que fue de 1.61%.

El sector agropecuario se vio ampliamente afectado por los bloqueos generados por el paro nacional, los cuales iniciaron en abril y se extendieron por espacio de mes y medio. Las pérdidas en este sector se estimaron en \$3.6 billones de pesos, con 1.2 millones de toneladas de alimentos represados en las diferentes vías del país, generando efectos negativos en agricultores, campesinos y consumidores como consecuencia del aumento de los precios en distintos grupos de alimentos. El sector presenta problemas de competitividad que son visibles en el incremento de las importaciones y los costos de insumos agropecuarios. Otro de los problemas que presenta el sector agropecuario es su cadena productiva, el gran número de intermediarios, los altos costos de transporte, la tasa de cambio (TRM) y los altos costos de insumos y fertilizantes, lo cual dificulta el crecimiento integral del sector afectando su competitividad y favoreciendo el consumo de productos importados.

Entre los diferentes sectores, el de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca fue uno de los que creció desde que inició la pandemia, para cierre del 2021 el sector subió 2,4% respecto al 2020. Específicamente en el sector de ganado bovino, de acuerdo con el informe del DANE, los resultados fueron mejores en los primeros tres trimestres de 2021 comparados con los mismos períodos de 2020: mientras que en el primer trimestre se elevó 2,8%, en el segundo aumentó 6,9% y en el tercero, 3,4%.

Según cifras de Aprovet, la industria de mascotas en el 2021 continúa creciendo a gran ritmo, con una variación del 52% frente a un 15% para el mismo período del 2020. El crecimiento se debe principalmente a los farmacéuticos, especialmente en los antiparasitarios representando la mayor proporción del crecimiento del mercado, donde resaltan los ectoparasiticidas como la Isoxalina, el grupo de antihistamínicos que presenta el mayor crecimiento (100%) y dermatológicos que se mantiene como el segundo grupo con mayor participación.

Para el caso del mercado de animales de producción, contemplando todas las especies, crece un 14% frente al 2020, recuperando los niveles de variaciones prepandemia, debido principalmente a farmacéuticos donde sólo bovinos crece un

2:

27% y equinos un 24%. En cuanto a los grupos de productos, sobresalen vitaminas y minerales, antiparasitarios y antimicrobianos, los cuales presentan crecimientos de mayor proporción, y el que tiene mayor variación es anestésicos y tranquilizantes con un 65%. Dentro del segmento de biológicos tiene su mayor crecimiento el grupo de virales solas para equinos con 83,6% y en glasser para porcinos con 60,7%.

Así mismo, el mercado de insumos agrícolas ha tenido un crecimiento del 14% acumulado a noviembre frente al mismo período del 2020, donde el segmento de fungicidas, herbicidas e insecticidas cubren el 95% del total de ventas registradas. El segmento que tiene mayor variación es el de reguladores de crecimiento con un 25%.

Caribe, el Fondo Monetario
Internacional estimó un
crecimiento económico
bastante positivo para el
2021 (6,3%), tras la grave
recesión que se presentó en
2020 (-7% en la región, frente
a -3,1% a nivel mundial).

16 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // 17

## 02

### **COMPAÑÍA**

El año 2021 fue muy positivo para la Compañía. En el marco de la pandemia por el COVID19, fue un año de reactivación económica y pudimos sortear los grandes desafíos que tuvimos, aprovechando también las oportunidades que se presentaron.

Se superó ampliamente la meta de ventas del año a pesar de circunstancias que afectaron todos los niveles de la economía y que estaban por fuera de nuestro control, como fue el paro nacional en los meses de abril y mayo, la caída en los precios y las siembras de arroz y la afectación del comercio mundial por la misma reactivación, lo que generó la crisis de contenedores y las dificultades para acceder a ciertos productos e insumos.

Además, durante todo el año desarrollamos internamente el proceso de implementación del nuevo ERP SAP S/4HANA, lo cual requirió de un esfuerzo muy importante de todos los colaboradores. En ese sentido, es importante hacer un reconocimiento especial a todos por el gran compromiso con este importante proceso de transformación tecnológica, garantizando que se cumplieran los objetivos definidos desde comienzo de año.



Nuestras prioridades siguieron siendo el cuidado y salud de nuestros colaboradores, la atención de nuestros clientes garantizando la disponibilidad de producto y el cumplimiento de los objetivos corporativos.

Durante el año, la Junta Directiva, en cumplimiento de sus funciones legales y estatutarias, se reunió mensualmente para hacer seguimiento permanente a la gestión de la administración y a los resultados de la compañía, tal como consta en las respectivas actas de las reuniones. Adicionalmente, pusimos en marcha el Manual de Gobierno Corporativo, con lo cual se constituyó por parte de la Junta Directiva un Comité de Auditoría.

Estamos comprometidos con el cumplimiento de la normatividad vigente y con cero tolerancia a la corrupción. Por esa razón, durante el año continuamos con nuestros programas de capacitación para fortalecimiento del control interno de la compañía, incluyendo el seguimiento a los riesgos de corrupción y las capacitaciones a los colaboradores en temas de Ética y Conducta, Ley Anticorrupción, Contratación y Control Interno.

Durante el año 2022 seguiremos trabajando por la transformación de nuestra empresa muy alineados a las estrategias y objetivos definidos en nuestra planeación de largo plazo desarrollada desde el año 2019.

Entre las principales actividades desarrolladas destacamos:

- · Implementación del nuevo ERP SAP S/4HANA y salida en vivo en el mes de julio.
- Consolidación de las Unidades estratégicas de negocio: Animales de Producción, Animales de Compañía, Agrícola y Aftosa.
- Obtención de 12 de licencias ICA para lanzamiento de nuevos productos (una de ellas para un fertilizante).
- Análisis de brechas y diseño de la nueva planta de producción de biológicos.

Nuestras prioridades siguieron siendo el cuidado y salud de nuestros colaboradores. la atención de nuestros clientes garantizando la disponibilidad de producto y el cumplimiento de los objetivos corporativos.

## 03

#### GERENCIA FINANCIERA

Durante el año 2021, la Compañía alcanzó unas ventas netas de \$105.824 millones versus un plan de \$94.160 millones, es decir un 112,4% de cumplimiento y un 118,1% de crecimiento frente al año 2020. La utilidad bruta alcanzó la suma de \$48.566 millones y representó el 45,9% sobre las ventas netas logrando un cumplimiento del 111,7% v \$6.946 millones más con relación al año anterior (+116,7%). Los gastos operacionales fueron de \$33.772 millones, lo cual representa una disminución de \$533 millones (-1,6%) frente al plan y representa un crecimiento frente al año anterior de \$1.386 millones (4,3%). En otros ingresos y egresos, el resultado neto fue de \$-1.593 millones (gastos), \$4.869 millones menos frente al plan, y \$4.134 millones de menos ingresos netos frente al año anterior, generado principalmente por: menor ingreso por diferencia en cambio de \$804 millones, menores recuperaciones de cartera en cobro jurídico por \$503 millones, mayor gasto por intereses de pensiones de Jubilación de \$953 millones, gasto neto dado por la valoración contable del patrimonio autónomo de \$439 millones y mayor gasto de industria y comercio por valor de \$155 millones ocasionado por las mayores ventas.

La utilidad neta del ejercicio alcanzó los \$8.318 millones, \$219 millones (3%) superior en relación con el presupuesto y \$631 millones (8,2%) superior al año anterior. Los activos totales ascienden a la suma de \$365.697 millones con un incremento del 1% en relación con el año 2020, dado por el crecimiento de los inventarios, propiedad, planta y equipo e intangibles. El pasivo total cerró en una cifra de \$47.024 millones con un incremento del 4% frente al año anterior, y el patrimonio en \$318.673 millones con un crecimiento del 1,0% frente al año anterior.

El flujo de caja disponible al cierre de año ascendió a la suma de \$29.923 millones de pesos versus el presupuesto de \$17.865 que equivale un cumplimiento de 167% gracias al crecimiento en ventas y la buena gestión de recaudo, e inferior en \$11.852 millones al año 2020 generado principalmente por el pago de dividendos, la compra de activos fijos de acuerdo al plan de inversiones de la Compañía y aumento en el nivel de inventarios ante la incertidumbre por la disponibilidad de materias primas y productos importados, así como también por la escasez de contenedores a nivel mundial.

Ventas netas 2021 (COP M)
\$105.824

Utilidad bruta 2021 (COP M)
\$48.566

Activos totales 2021 (COP M)
\$365.697

En conjunto con algunos proveedores, se logró gestionar descuentos por pronto pago por \$73,4MM aumentando en 45% el ahorro en el pago de facturas con relación al año anterior el cual ascendía a \$50,5MM, siendo a su vez un apoyo para nuestros proveedores.

Desde el área de impuestos, con la gestión realizada por el Departamento de Investigación y Desarrollo desde el año anterior, se logró obtener la aprobación por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de dos proyectos por valor de \$1.106 millones que generaron un descuento tributario para el año 2021 por \$157 millones y el año 2020 por 232 millones por proyectos de investigación y desarrollo.

Desde el área de presupuesto se realizó seguimiento y control continuo a la ejecución de los gastos logrando cerrar el año dentro de las metas establecidas en el plan.

Durante el año, la administración focalizó sus esfuerzos en buscar diferentes alternativas para agilizar los procesos y poder tener un análisis más profundo con el fin de obtener mayores eficiencias:

Gracias a negociaciones con clientes y a la gestión de recaudo realizada entre la fuerza comercial y el área de cartera durante el año 2021, la rotación de la cartera de la Compañía fue de 42 días estando por debajo del año anterior, el cual cerró en 85 días, impactando de manera positiva en el flujo de caja de la Compañía en la liberación de recursos.

Desde Tesorería, con el fin de facilitar el recaudo de facturas y brindar nuevas herramientas a nuestros clientes, se incorporó en nuestra página Web el botón de pagos PSE cuya pasarela de pagos es respaldada por Bancolombia en su plataforma Wompi. Esta herramienta facilita la identificación de los recaudos con el fin de aplicar oportunamente a nuestra cartera de clientes.





#### INDICADORES DE GESTIÓN

Por los años del 2021 y 2020 terminados al diciembre 31

INDICADOR FINANCIERO	FÓRMULA	Un	2021	2020	Análisis del indicador
Margen EBITDA	Capital de trabajo Prov. Para Opera. Ventas netas	%	19,72	18,26	Muestra la eficiencia por los ingresos generados.
LIQUIDEZ	Tonido notad				·
Liquidez Corriente	Activo Corriente  Pasivo corriente	\$	4,01	5,01	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos circulantes.
Liquidez Acida	Act.Cte-Inventarios Pasivo corriente	\$	2,10	3,09	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos que puede convert en efectivo en corto plazo.
Liquidez General	Activo total Pasivo total	\$	6,80	7,97	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones con sus activos.
ENDEUDAMIENTO					
Endeudamiento	Pasivo total Activo total	%	14,70	13,83	Mide la porción de activos financiados por deuda.
Endeudamiento financiero	Pasivo financiero Pasivo total	%	0,00	0,00	Muestra la participación de las obligaciones con entidades financieras respecto del total del pasivo.
Inversión en planta	Activos fijos Activo total	%	63,64	64,76	Muestra la participación de los activos fijos respecto del total del activo.
INDICADOR DE RENTABILIDA	D				
Rentabilidad del activo total (ROA)	Utilidad Operacional Activo total Promedio	%	4,00	2,61	Tasa de rendimiento operacional de los activos, representa la gestión operativa de los rendimientos operativos de los activos productivos.
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	Utilidad neta Patrimonio Promedio	%	2,62	2,49	Mide el rendimiento del patrimonio.
Margen Bruto	Utilidad Bruta Ventas netas	%	45,89	46,46	Las ventas netas menos los costo de ventas.
Margen Operacional	Utilidad Operacional  Ventas netas	%	13,98	10,31	Rentabilidad que se define como la utilidad operacional sobre la ventas netas y nos indica, si el negocio es o no lucrativo en si mismo, independientemente de la forma como ha sido financiado
Margen Rentabilidad Neta de Ventas	Utilidad Neta  Ventas netas	%	7,86	8,58	Muestran la utilidad de la empresa por cada unidad de venta.
INDICADOR DE GESTIÓN LOG	SÍSTICA				
Rotación de Inventarios	Costo m/cias vendidas promedio inventarios		0,87	1,28	Determina el tiempo en que tarda en realizarse el inventario, es decir, venderse.
ACTIVIDAD ECONÓMICA					
Días de cobro	Cuentas x cobrar x t  Ventas netas	días	40	85	Indica los días en que las ventas a crédito se convierten en efectivo a través del recaudo de cartera.
Rotación de la deuda	Ventas netas  Deuda total	NV	1,93	1,97	Muestra la capacidad de la empresa para generar ingresos y responder por sus obligaciones.
Rotación del capital de trabajo	Ventas netas Capital de trabajo	NV	1,44	1,13	Muestra los días en que las ventas generan recursos para el desarrollo de las actividades de la empresa.
Margen costo de ventas	Costo de ventas  Ventas netas	%	54,11	53,54	Mide en que proporción el costo de la mercancía vendida representa con relación a las ventas netas del periodo.
Margen gasto de ventas	Gasto de ventas  Ventas netas	%	20,10	21,30	Mide en que proporción los gastos de ventas incurridos están representados con relación a las ventas netas del period
Margen gasto de Admón	Gasto de Administración Ventas netas	%	7,98	9,41	Mide en que proporción los gastos de ventas y Administración incurridos están representados con relación a las ventas netas del período



# 04 GERENCIA COMERCIAL

Los resultados comerciales del 2021 han sido muy positivos superando las metas que nos habíamos planteado como organización logrando una facturación de \$105.824 millones de pesos, con un sobrecumplimiento del presupuesto de 12% y un crecimiento del 18% con respecto al año anterior, lo cual contrasta satisfactoriamente con los retos presentados por los efectos de la pandemia, el paro nacional, la crisis de los contenedores, la devaluación y disponibilidad de materias primas y producto terminado. Queremos resaltar entre los logros más relevantes los siguientes:

- La consolidación y ejecución de forma focalizada de las 4 unidades estratégicas de negocio (en adelante UEN Aftosa, Animales de Producción, Animales de Compañía y Agrícola y Fertilizantes).
- Se realizó la implementación de un modelo de gestión comercial CRM a partir de marzo de 2021, arrojando indicadores de productividad, cobertura, segmentación, georreferenciación y comercialización para toma de decisiones en el negocio.







- El equipo comercial tuvo más de 60 horas de capacitación en técnicas comerciales y conocimientos técnicos, a través de un programa estructurado con consultores externos (Ej: ADEN) y plataformas como Crehana y Harvard, para incrementar las competencias y habilidades frente a nuestros clientes directos e indirectos.
- Se implementó el primer plan de mercadeo por UEN, con el objetivo de establecer estrategias y tácticas basadas en investigaciones amplias del mercado para el posicionamiento y diferenciación de nuestro portafolio.
- Cuidamos la salud de todos nuestros colaboradores, a través de los kits de bioseguridad y los protocolos de cuidado para quienes tienen que combinar el trabajo en casa y el trabajo en campo.

- Lanzamos importantes productos que ayudarán al crecimiento y sostenibilidad futura de la empresa. En la UEN Animales de Compañía se lanzaron 3 productos del portafolio de cosméticos y 2 nutraceúticos. En la UEN de Agrícola y Fertilizantes se realizó el lanzamiento del portafolio de 9 bioestimulantes orgánicos provenientes de la alianza con Verdesian
   Cytozyme y para la UEN de Animales de producción se realizó el lanzamiento de Veciclox<sup>®</sup>.
- Ejecutamos varios planes de mejoramiento, siempre en búsqueda de la excelencia comercial, con el objetivo de optimizar y controlar nuestros recursos. Entre los más destacados tenemos: actualización de política de planes año en un período de contingencia, desarrollo de política de planes y presupuesto de mercadeo, el diseño entre el área financiera y comercial de un simulador de rentabilidad bruta para agilizar la toma de decisiones de negocios con clientes, entre otros.

CUMPLIMIENTO PRESUPUESTO

112%





26 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // 27

#### Unidad Estratégica de Negocios (UEN) Aftosa

**C** Cubrimiento de los dos ciclos de vacunación en Colombia, con un número de dosis entregadas a FEDEGAN de 36.2 millones para Aftosa y 4,3 millones para Aftosa-Rabia. 🤊 🤊

En la UEN Aftosa se facturaron \$55.256 millones de pesos en el 2021, logrando un cumplimiento del 114% del presupuesto y un crecimiento del 20% con respecto al año 2020.

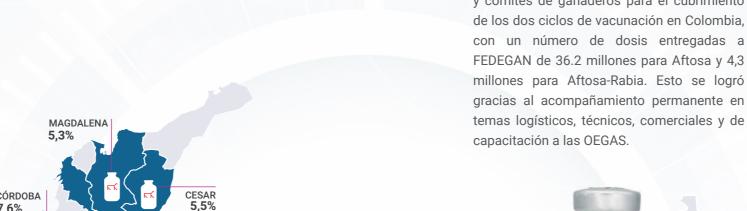
ANTIOQUIA

C/MARCA 5,2%

CAQUETÁ

11,3%

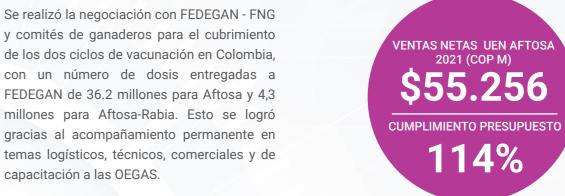
Según el ICA, para el 2021 la población bovina llegó a un total de 27.973.390 animales, distribuidos en 633.408 predios en el país los cuales tuvieron una reducción del 3,4% con respecto al 2020. El 68,2% del total de ganado bovino se concentra en 10 diez departamentos, Antioquia (11,3%), Meta (7,7%), Córdoba (7,6%), Casanare (7,5%), Caquetá (7,4%), Santander (5,9%), Cesar (5,5%), Magdalena (5,3%), Cundinamarca (5,2%), y Bolívar (4,9%).



BOLIVAR

SANTANDER

CASANARE 7,5%



VENEZUELA 2.2 Millones



#### **Exportaciones**

Las exportaciones realizadas representaron el 15% de la facturación total de la Compañía, con un total de 10.9 millones de dosis de Aftogán®. Éstas estuvieron representadas por las exportaciones realizadas a Uruguay con un total de 4 millones de dosis, a Ecuador un total de 4.7 millones de dosis y a Venezuela con un total de 2.2 millones dosis.





# Unidad Estratégica de Negocios (UEN) Animales de Producción

6 6 La línea biológicos facturó un total de \$7.206 Millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 113% del presupuesto de ventas del año.

En la UEN Animales de Producción se facturaron \$20.831 millones de pesos en el 2021 logrando un cumplimiento del 112% del presupuesto y una variación del 11% con respecto al año 2020. En 2021 se consolidó la estructura a través de la Dirección de la UEN y la creación de una coordinación de mercadeo.

#### Línea Biológicos

La línea biológicos facturó un total de \$7.206 millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 114% del presupuesto de ventas del año, con una variación del 11% con respecto al año 2020 debido principalmente al buen desempeño de Rabigán®, Vacuna Encefalitis Equina, Blindagán® y Vacuna Estomatitis.

Para el caso de Estomatitis se continuó con la campaña educativa con el objetivo de promover la vacunación a nivel nacional, con énfasis en las zonas con presencia de la enfermedad. Adicionalmente, se generó conciencia sobre el uso de esta vacuna a través de campañas en diferentes medios masivos (radio y medios digitales) con el fin de ampliar la cobertura. También se realizaron capacitaciones a vacunadores, ganaderos y clientes, sobre temas técnicos y de portafolio.

Finalizando el año, último bimestre, se contó nuevamente con disponibilidad de Hexagán®, vacuna clostridial muy importante para la protección de bovinos en el país.

En el caso de Rabigán® se tuvo un cumplimiento del 248% frente al presupuesto, debido al requerimiento de este biológico en zonas con presencia de la enfermedad, y en parte también a la menor disponibilidad de Aftogán+Rabia comparado con el año anterior.

Para la campaña de erradicación de la brucelosis bovina, durante los dos ciclos de vacunación, se entregaron 3,3 millones de dosis de la vacuna Cepa 19, con un cumplimiento del 102% frente a presupuesto.



#### Línea Farmacéuticos

La línea facturó un total de \$13.581 millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 112% del presupuesto de ventas del año, con un crecimiento del 12% con respecto al año 2020, gracias a las campañas implementadas en el transcurso del año, las promociones y actividades tanto virtuales como presenciales, ajustadas a la dinámica comercial del mercado y los clientes, dando resultados positivos que superan lo presupuestado, principalmente en los productos pareto que crecen a mayor proporción como Tripén® L.A., Kenogán®, Ivermectina 3.15%, y Flunixina.

Finalizando el año, en el último mes se inicia la facturación de nuestro producto nuevo Veciclox® - Diclofenaco 4% Aerosol - con muy buenas expectativas como complemento del portafolio de animales de producción.

Se continúa en los avances en temas regulatorios con nuestro aliado Zoovet de Argentina (contrato de cesión de licencias de venta con marca propia Vecol) para complementar el portafolio. Finalizando el año se obtienen tres licencias de venta correspondientes a esta alianza: CELOVEC® y GONAVEC (hormonales) y DIAMINAVEC® (hemoparasiticida).





#### Línea Aviares

La línea facturó un total de \$45 millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 18% del presupuesto de ventas del año, con una disminución del 81% con respecto al año 2020. Este resultado corresponde a los inventarios que quedaron luego de la terminación del contrato de distribución con Phibro.

En el último bimestre del año se inician las pruebas de actividad biológica en campo, con los biológicos de Hester de la India, esperando resultados de las mismas iniciando el año 2022. Una vez se obtengan los análisis de los resultados de los 7 biológicos de Hester para avicultura, se iniciará la gestión para importar y comercializar efectivamente esta línea bajo un contrato de distribución.

# Unidad Estratégica de Negocios (UEN) Animales de Compañía

Catalysis de España, cuyo diferencial es la tecnología de activación molecular.

En la UEN Animales de Compañía se facturaron \$5.013 millones de pesos en el 2021 logrando un cumplimiento del 106% frente al presupuesto y decrecimiento del 5% con respecto al año 2020.

Dicho cumplimiento se debe especialmente al crecimiento de la línea Catalysis en el canal comercial y a la fuerte penetración que el equipo comercial ha realizado en la categoría de nutraceúticos, biológicos y cosméticos, donde se ha penetrado en nuevos territorios y se ha ampliado nuestra participación en los ya existentes. En 2021 se desarrolló la nueva posición de la fuerza de ventas en la zona de Bogotá-Occidente para ampliar la cobertura del equipo comercial.

Dentro de las tendencias más importantes en este mercado encontramos el crecimiento en el número de felinos y caninos, la humanización de las mascotas e importancia en las familias, así como mayor conciencia de adopción. Esto ha resultado en el desarrollo de productos y servicios con énfasis en aseo, cuidado y belleza, donde resaltan los cosméticos con componentes naturales, lo que ha impulsado el crecimiento del valor de la industria Pet Care que para el 2021 llegaría a 4,9 billones de pesos con una variación del 32% con respecto al 2020.

Durante el año se continuó con la comercialización del portafolio de Laboratorios Catalysis de España, cuyo diferencial es la tecnología de activación molecular. Se inició la comercialización de 2 nuevas referencias para el portafolio. En esta línea

También se obtuvo el registro de cuatro nuevos productos cosméticos para caninos y felinos, en línea con las tendencias del mercado. Se realizaron capacitaciones tanto digitales como presenciales a médicos veterinarios sobre temas técnicos y comerciales.

En 2021, se realizaron 3 acuerdos comerciales con importantes farmacéuticas internacionales para la fabricación con marca propia Vecol de productos, biológicos, cosméticos, farmacéuticos y nutricionales para mascotas, con el fin de ampliar el portafolio y cubrir las categorías más importantes

del segmento. Estos acuerdos comerciales traerán a la UEN de Animales de compañía 19 SKU que aportarán de manera significativa al crecimiento de la Compañía.

Así mismo, la UEN continua con el proceso de evaluación de diferentes productos con laboratorios reconocidos a nivel internacional para lograr consolidar un portafolio integral para el cuidado de las mascotas.

Continuamos con estrategias de expansión comercial a nivel nacional en concordancia con el desarrollo del mercado, generando posicionamiento del portafolio actual y futuro en esta categoría en crecimiento.



# Unidad Estratégica de Negocios (UEN) Agrícola y Fertilizantes

En la línea de protección de cultivos tuvimos un cumplimiento del 85% y en la línea de nutrición del 152%, apalancado principalmente por el crecimiento en nuevas zonas y nuevos cultivos.

La UEN facturó un total de \$24.724 millones de pesos en el 2021, lo que corresponde a un cumplimiento del 111% del presupuesto de ventas del año, con un crecimiento del 28% con respecto al año 2020 siendo la unidad con el mayor crecimiento frente al año anterior.

En la línea de protección de cultivos tuvimos un cumplimiento del 85% y en la línea de nutrición del 152%, apalancado principalmente por el crecimiento en nuevas zonas y nuevos cultivos. Específicamente se tuvo una variación del 103% en fertilizantes edáficos respecto al 2020, destacando el lanzamiento del 18-6-18-2-2. Se reactivaron e incluyeron nuevos clientes con el fin de aumentar

nuestra cobertura y participación en el mercado en zonas tan importantes como Santanderes, Cundinamarca y Boyacá.

En el 2021 se completó la estructura de la UEN con la adición del coordinador de mercadeo y el profesional de desarrollo y nuevos productos.

Los cultivos direccionadores en la venta del 2021 fueron arroz y papa, estos dos cultivos son también los más importantes para Colombia con un peso de 31% sobre las ventas reportadas por la ANDI. Adicionalmente, se alcanzó una venta de \$188 millones de pesos en nuestro portafolio de bioestimulantes foliares participando principalmente en cultivos de flores, aguacate y arroz.

Los precios de los fertilizantes durante el 2021 tuvieron incrementos por arriba del 100% con respecto al 2020. En formulas como 15-15-15, 10-26-26 y 18-6-18-2 los precios sobrepasaron los niveles de \$150.000 por saco de 50kg en puntos finales de venta. Lo anterior se debió a la escasez de contenedores, la alta demanda por parte de países como China y USA, la escasez de urea y las políticas regulatorias en los principales países productores.

En los productos fitosanitarios también se presentaron incrementos importantes en la segunda mitad del año, con variaciones entre un 30% y un 90%. Algunas moléculas commodities (genéricos) como Glifosatos, Paraquat, Mancozeb y otros presentaron desabastecimiento debido a regulaciones ambientales en países como China.

variación del 103%

edáficos respecto

al 2020, destacando

el lanzamiento del

18-6-18-2-2. **9 9** 

en fertilizantes

**66** Tuvimos una

El cultivo de arroz presentó una disminución en áreas debido principalmente a los altos inventarios en el mercado y por consiguiente a los bajos precios de compra al agricultor (\$750/kg 2021 vs \$1.000/kg 2020). Adicionalmente el fenómeno de la niña también ocasiono retrasos en las siembras y disminución en las áreas.

El cultivo de papa en el segundo semestre presentó disminución en áreas debido a los altos costos de los fertilizantes. En zonas como Nariño y Cundinamarca se redujo el área en un 25% y en Boyacá hasta un 40%. Estas áreas que no se sembraron pasaron principalmente al uso como potreros para ganadería.

Se codificaron y reactivaron clientes principalmente en las zonas de Santander, Cundinamarca, Valle y la costa. Se actualizó la cartera de clientes en cuanto a estados financieros y revisión de cupos.

FERTILIZANTE VECOL

18 - 6 - 18 - 2(MgO) -2(S)

VECOL

FERRICANTE COMPUBITO COMPLATO NINT GRANGLADO

RAGA SPILACIÓN AL MINTO
(100 ARRIGADO

100 ARRIGADO

RETURNIQUENO PETITAL (NO.

NITRICOCINO ARRIGANO (NO.

NITRICOCINO ANTIRCO (NO.

NITRICOCINO (NO.

NI



# Dirección de Excelencia Comercial

besde el área se coordinó la participación de Vecol en Agroexpo 2021, con resultados muy importantes en términos de visibilidad de la empresa, ventas y transferencias.

La Dirección de Excelencia Comercial de Vecol S.A. tuvo importantes logros en el año 2021, donde se destacan:

El lanzamiento del modelo de productividad y la implementación del CRM SAP para toda la fuerza comercial, el cual incluye el seguimiento a las actividades realizadas diariamente con nuestros clientes directos e indirectos, la definición, generación y medición de los principales indicadores de desempeño del equipo, y la segmentación de clientes en categorías A, B y C, lo cual permitirá en 2022 asignar los esfuerzos y recursos de acuerdo con el potencial de cada cliente. Adicionalmente, se implementó el sistema de georreferenciación, el cual permite contar con la trazabilidad de los recorridos realizados por el equipo comercial. Además, trimestralmente se implementaron sesiones de entrenamiento para la fuerza de ventas, tanto en habilidades comerciales como técnicas.



En investigación de mercados, se realizó la implementación de CIMA (Cifras de Información de Mercados – Andi y Aprovet), herramienta que permite analizar mensualmente el desempeño de nuestras líneas de negocio frente el mercado relevante. Así mismo se creó el Marshall como herramienta para el análisis de nuestros precios frente al mercado. También se realizaron investigaciones de mercados para cada uno de los sectores en los cuales participamos y también para nuevos productos.

En octubre de 2021, desde el área se coordinó la participación de Vecol en Agroexpo 2021, con resultados muy importantes en términos de visibilidad de la empresa, ventas y transferencias de productos.

En el último trimestre se brindó apoyo a las UEN en la construcción de los planes de mercadeo de 2022 con base en los principales hallazgos y oportunidades identificadas en las investigaciones de mercados.

Finalmente, se trabajó en conjunto con Recursos Humanos en la definición del nuevo esquema de comisiones de la fuerza de ventas, para garantizar su alineación con el nuevo modelo comercial y los indicadores de desempeño.





# 05 GERENCIA DE PLANEACIÓN



Durante el año 2021, el desarrollo del Plan Estratégico 2020 - 2024 se enfocó en dar continuidad a la ejecución de los proyectos en curso y nuevas iniciativas aprobadas para este año; 16 proyectos y 7 programas vinculados a los 13 objetivos estratégicos y 6 perspectivas de negocio. Del plan trazado a diciembre de 2024 se logró llegar a un avance general del 52%, respecto al 58% esperado lo que equivale a un 90% de cumplimiento con una ejecución presupuestal acumulada de \$12.095 millones de pesos. Entre los proyectos más importantes se destaca los avances en transformación digital, modernización de nuestras plantas e infraestructura, implementación de alianzas estratégicas para fortalecimiento de nuestro portafolio y el aseguramiento y estandarización de nuestros procesos.





### Departamento de Tecnología Informática

Durante el 2021, el Departamento TI llevó a cabo varios proyectos que permitieron dar continuidad con la Transformación Digital de la empresa. Los proyectos desarrollados más significativos fueron:

 En el marco de la modernización en infraestructura y software, se implementó el nuevo ERP SAP S/4HANA y se inició la fase de estabilización a finales de año, permitiendo la integración y estandarización de los procesos de negocio, la optimización del manejo de inventarios, la consolidación de una mejor planeación y el manejo de la información en tiempo real.

- Se implementa el Gobierno de Datos, permitiendo a Vecol asegurar la calidad de los datos alojados en el ERP durante todo su ciclo de vida.
- Adicionalmente, dentro de los proyectos enmarcados en el Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI para el cuatrienio, se implementaron entre otros: Renovación de equipos de cómputo mediante sistema de renting, se instaló la fase 2 del Circuito Cerrado de Televisión (CCTV) del Bioterio mejorando el monitoreo del área con 21 cámaras adicionales y mejorando el Centro de Monitoreo con la

instalación de un Servidor de vídeo y una unidad de almacenamiento conectado a la red para backup de servidores NAS (Network Attached Storage), optimización de red WiFl corporativa, instalación de nuevo servidor de servicios de automatización robótica de procesos en SAP RPA (Robotic Process Automatization) e implementación de renting de impresoras departamentales en el área administrativa minimizando costos de insumos.

40 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // 41

Adecuación

Bioseguridad

Biológicos

BPM -

culmina

**- 10** \ 2022-04

TerminadoEn curso

#### Área de Bioseguridad

Durante el 2021, se destacan las siguientes actividades y logros del área de Bioseguridad:

- Cumplimiento consolidado de los indicadores de gestión del área de Bioseguridad 99,6%.
- · Obtención de la certificación en bioseguridad para la manipulación del virus de la Fiebre Aftosa según Resolución ICA No.092890 del 19 de marzo de 2021.
- En el marco del proyecto PL-64 "Análisis de Riesgo Biológico Plantas Vecol", toda la información generada en 2020 fue parametrizada e incorporada en la herramienta automatizada desarrollada por el contratista AUGE, con el fin de hacer seguimiento, monitoreo y control de los riesgos identificados.

#### 2021 Culminación 2021 | Entrega 2021 | Ampliación licitación e capacidad - 08 - 05 A destilador inicio diseños unidad de PMM. y generador Rabia Análisis Brechas vapor puro **URS-** Layouts Cabina de **Entrega** 2021 extracción 2021 laboratorio Materia Prima - **04** validaciones - 12 PEG4

#### Gestión de Procesos

Para la vigencia 2021 se avanzó en la estandarización y aseguramiento de procesos mediante el uso de un software implementado que permitió la creación de estándares de plantillas para creación de macroprocesos, procesos y subprocesos y el cual estará vinculado al módulo de gestión documental que administra la Dirección de Aseguramiento de Calidad de acuerdo con las políticas internas de Vecol.

El modelo de gestión de procesos se inició con la estructuración de los subprocesos, los cuales parten de la identificación del objetivo, alcance y responsables del subproceso, seguido del diseño del diagrama de flujo con las actividades, flujo de información, decisiones y controles de los mismos.

Lo anterior permitió avances importantes en la estandarización de los procesos.

Por otra parte, en la gestión del plan anticorrupción y participación ciudadana, se logró la identificación de los riesgos de cada proceso para la vigencia 2021, así mismo se actualizaron los subprocesos conforme la nueva aplicación de la herramienta de gestión de riesgos en GCI, creando también los instructivos como manuales para los usuarios, los cuales de legalizaron ante el Departamento de Aseguramiento de Calidad.

#### Departamento de Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad

En el año 2021 se destaca la ejecución de los siguientes proyectos de infraestructura y equipos con inversión cercana a los 4.176 millones de pesos:

- Desarrollo del Plan Maestro de Modernización en sus fases de análisis de brechas, requisitos de usuario (URS) y desarrollo de layouts de la nueva Planta.
- Inicio de la Adecuación de la planta de biológicos líguidos (Bacterinas) para lograr la certificación en BPMv a presentar al ICA en julio de 2022, incluyendo la selección, instalación y puesta en operación de un nuevo fermentador de 500 litros que ya arribó a VECOL.
- Selección, compra e instalación de un destilador de 1250 l/h y un generador de vapor puro de 1500 Kg/h que robustecen nuestra red de sistemas de apoyo crítico.
- Construcción, dotación y entrega de laboratorios y oficinas de validaciones y estabilidades.
- Ampliación de capacidad de planta de rabia de 7 a 10 Bioreactores faltando 2 por instalar para incrementar la producción de 12 a 17 millones de dosis al año.
- Instalación de una cabina de extracción de vapores químicos para dispensación de Materia Prima y un nuevo reactor para preparación del PEG en Formulación Aftosa de 600 I.

#### **Gestión Ambiental:**

Para el 2021, VECOL nuevamente ha dado cumplimiento a la normativa ambiental vigente. Siguiendo la gestión de la Compañía encaminada a preservar el medio ambiente, se han realizado las labores respectivas tendientes a dar cumplimiento con respecto a vertimientos, donde se han realizado 2 caracterizaciones exitosas. En cuanto a emisiones, se cumplió con un análisis isocinético y dos análisis para nuestras calderas. Respecto a residuos peligrosos (RESPEL) se sigue dando cumplimiento a los lineamientos del Plan

de Gestión Integral de Residuos (PGIR) y en ruido se han venido realizando actividades tendientes a mitigar altos niveles de ruido hacia la comunidad residencial vecina. Por último, en silvicultura, se radicó plan de podas e inventario arbóreo de la Compañía donde se incluirá lo necesario para el Plan Maestro de Modernización. También se elaboró la matriz de riesgos ambientales de la Compañía y se diagramó la caracterización y flujogramas del proceso ambiental.



# 06

#### GERENCIA DE **OPERACIONES**

En 2021, la Gerencia de Operaciones, orientó la planificación y gestión de sus departamentos de producción, logística y mantenimiento, hacia el cumplimiento de los programas de fabricación y distribución de vacunas veterinarias, productos farmacéuticos y productos agrícolas de conformidad con el presupuesto de ventas de la Gerencia Comercial.

En esta vigencia se cumplió oportunamente con las necesidades de vacuna Aftogán® 2 mL y vacuna Cepa 19, de los dos ciclos de vacunación para la campaña nacional. El 22 de febrero de 2021 se realizó el despacho de las dosis de la vacuna Aftogán<sup>®</sup> 2 mL con destino a Uruguay y el 22 de mayo de 2021 se despacharon las dosis para Ecuador.

Con el contrato interadministrativo No.259 de 2021 suscrito con el Ministerio de Salud y Protección Social se realizó la entrega de Rabicán® para la campaña nacional de erradicación de la rabia en caninos y gatos. Y mediante el contrato interadministrativo No. GGC-019-2021 celebrado con el Instituto Colombiano Agropecuario ICA se produjeron y entregaron las dosis utilizadas en la campaña oficial contra la enfermedad de encefalitis eguina venezolana.

En 2021, en la planta de Aftosa, se formularon y envasaron 16 lotes de la vacuna Aftogán® 2 mL (lotes AFT-438 al lote AFT-453) y 3 lotes de vacuna Aftogán®+Rabia (lotes AFR-032, AFR-033, v AFR-034). El saldo de inventario de vacuna contra fiebre aftosa al cierre de 2021 fue de 49'172.055 dosis. De las cuales, 42'651.335 dosis son de Aftogán® 2 mL y 6'520.720 dosis corresponden a la vacuna combinada Aftogán®+Rabia. Con este inventario de vacuna, queda cubierta gran parte de la demanda de vacuna para el primer y segundo ciclo de la campaña nacional de erradicación de la fiebre aftosa 2022, así como la exportación de Aftogán® 2 mL en el primer trimestre de 2022 de esta vacuna para la República de Uruguay.

En el departamento de producción de biológicos, además del cumplimiento del programa anual de producción y ventas, y especialmente la producción

y entrega oportuna de los productos de campaña, se destaca la producción nuevamente de la vacuna Hexagán® y del nuevo producto entregado por el departamento de Investigación y Desarrollo, Mycocerd<sup>®</sup>, los cuales fortalecerán el portafolio y las ventas de productos biológicos de la UEN de Animales de Producción.

El Departamento de Farmacéuticos atendió los requerimientos de la Gerencia Comercial para cumplir con el presupuesto de producción y ventas de medicamentos programados para el año 2021. Durante esta vigencia no se impactaron mayormente los programas de producción pese a algunos retrasos de las importaciones por causa del transporte, y al incremento de precios relativamente altos en algunas de ellas.

En el consolidado de la totalidad de la línea se cumplió con el presupuesto de ventas pactado para 2021, y un gran número de productos de la línea tuvieron cumplimientos en ventas que superaron el 100 % del presupuesto original, por una reacción oportuna en las ventas y en la cadena de suministro en las nuevas demandas de producto. Aunque se tomaron las medidas preventivas para disponer oportunamente de producto terminado, la causa raíz de los pocos faltantes se relaciona principalmente con el incremento de precios de las materias primas, ingredientes farmacéuticos activos, al incremento del lead time de importación y normalmente por los tiempos de respuesta de los maquiladores asociados a las causas mencionadas.

El Departamento de Mantenimiento y Sistemas de Apoyo Crítico trabajó en el cumplimiento de los objetivos trazados en la planeación estratégica de la Compañía y de acuerdo a la directriz de la

Gerencia de Operaciones. Mantenimiento también acompañó con apoyo frecuente al área de Ingeniería de Proyectos, los cuales son actividades claves para la Compañía y otros que a la fecha continúan en proceso de culminación.

Dentro de las actividades que se destacan, está el diseño del sistema eléctrico para el área del destilador de marca Steris, la compra e instalación de los ups de 30 KVA del área administrativa, la optimización y reposición de equipos utilizados en la producción de agua de osmosis, la selección técnica, compra, instalación y puesta en servicio de un nuevo secador de aire comprimido marca KAISER. Con la implementación del nuevo ERP, se cuenta con el módulo PM (producción) para asegurar y tener mayor control de la producción, los costos y los insumos y materiales.

También se dio cumplimiento a los indicadores de gestión de disponibilidad de servicios, calibración de instrumentos críticos de metrología, mantenimiento preventivo y órdenes de trabajo, solicitados por el Sistema de Gestión de Calidad y que miden adecuadamente el desempeño de todos y cada uno de los integrantes del Departamento de Mantenimiento y Sistemas de Apoyo Crítico.

En el Departamento de Logística, dando continuidad al desarrollo de la planeación estratégica 2020-2024 y a la implementación de los nuevos provectos de VECOL, se completó el equipo humano de la Dirección Logística, lo cual va de la mano con la implementación del proyecto para conformar el Departamento de Supply Chain and Sales and Operation Planning (S&OP) y alineados con los nuevos procesos que se han venido estructurando y desarrollando durante la implementación y estabilización del nuevo sistema ERP SAP

S/4HANA que ha permitido incorporar esta nueva tecnología para integrar diferentes procesos del área y la empresa en general, mejorando el flujo de información de la compañía.

Para el área de logística ha sido el año con más retos y a su vez de muchas satisfacciones, porque pese a todos los inconvenientes y situaciones que se han presentado en el ámbito internacional por los diferentes brotes de las nuevas variantes del COVID-19, se pudo cumplir con los objetivos que el departamento se había fijado. Entre las dificultades que se presentaron están el desabastecimiento de materiales, lead time de proveedores entre 90 a 360 días, incrementos exagerados en materiales y fletes por desabastecimiento de contenedores y personal en los puertos, restricciones en la exportación de productos agrícolas y fertilizantes para consumo interno de los países fabricantes y por la prioridad que le dan a los materiales, equipos, etc., y los correspondientes envíos de lo que va destinado directamente a la fabricación de vacunas para COVID (entre éstos está un gran número de materias primas, y otros insumos (cartuchos de filtración) que utilizamos para la fabricación de nuestras vacunas).

Adicional y no menos importante el impacto que tuvo el paro nacional que duro más de 30 días. En el caso de los Fertilizantes y agroquímicos se suspendieron algunas compras de productos, principalmente por los incrementos de precios y el desabastecimiento de los mismos. A continuación, hacemos un resumen de los porcentajes de incrementos en precios y lead time de los materiales, productos comercializados y servicios logísticos que se presentaron durante el año 2021:







CONCEPTO	INCREMENTOS PRECIOS %	LEAD TIME	
MATERIAL ENVASE Y EMPAQUE	Empaque 60% Plásticos 36 % Vidrio 15 - 30%	60 a 220 días	
MATERIAS PRIMAS NACIONALES	27% - 85 %	120 a 180 días	
MATERIAS PRIMAS IMPORTADAS	20% - 80 %	60 a 120 días	
AGROQUÍMICOS Y FERTILIZANTES IMPORTADOS	Agroquímicos 50% - 80% Fertilizantes 20 % - 40 %	90 días	
LOGÍSTICA IMPORTACIÓN AÉREO	80% - 120%	CONSECUCIÓN RESERVA: Antes 5 - 10 días Ahora 20-30 días	
LOGÍSTICA IMPORTACIÓN MARÍTIMO	300 % - 500%	CONSECUCIÓN RESERVA: Antes 8 - 15 días Ahora 60 días	

**G G** Se destaca la producción nuevamente de la vacuna Hexagán® y del nuevo producto entregado por el departamento de Investigación v Desarrollo.  $Mycocerd^{\mathbb{R}}$ .

En la gestión de abastecimiento y compras durante la vigencia 2021, se fortalecieron las alianzas con nuestros diferentes proveedores buscando alternativas y soluciones a las diferentes situaciones que se presentaron durante el año 2021, esto unido al arduo trabajo de todo el equipo de logística, se cumplieron todos los requerimientos de abastecimientos de materias primas, materiales de envase y empaque y reactivos para laboratorios para el cumplimiento del plan de producción 2021, y requerimientos adicionales solicitados por el área de planeación de la producción e investigación y desarrollo para pruebas y lotes piloto de los proyectos en ejecución.

En conclusión, entre los principales logros de la Gerencia se destacan:

 Cumplimiento de la producción y entrega oportuna de las vacunas utilizadas en las campañas nacionales de erradicación de la fiebre Aftosa, brucelosis bovina y encefalitis equina.

- Cumplimiento de la producción y entrega oportuna de la vacuna antirrábica RABICÁN® utilizada en el programa de erradicación de la rabia del Ministerio de Salud y protección
- Cumplimiento del programa de producción de farmacéuticos y otros productos Biológicos para complementar el portafolio de productos comercializados por VECOL S.A.
- A través del Departamento de Logística, se logró el aprovisionamiento oportuno de inventario de materiales, materias primas, y otros insumos, para la fabricación interna de vacunas y medicamentos. También el aprovisionamiento oportuno de producto terminado para la UEN de mascotas y la UEN Agrícola. De esta forma, se aseguró la fabricación y distribución de productos, que no sólo previeron el riesgo de faltantes de producto, sino que mitigaron el impacto financiero de los altos incrementos de precios internacionales sucedidos en la vigencia 2020-2021.
- El Departamento de Mantenimiento y Sistemas de Apoyo Crítico además, del cumplimiento del programa anual de metrología y mantenimiento correctivo, preventivo y predictivo, consolidó en el nuevo sistema, el tablero de control de reposición de equipos que participan en la rutina de operación para evitar en un futuro pérdidas por deterioro total de los mismos, como sucedía en el pasado por causa de equipos que no se cambiaron o se descontinuaron de la operación oportunamente y que hoy algunos de ellos siguen impactando la producción.

# **ASEGURAMIENTO DE CALIDAD**

El Departamento de Aseguramiento de Calidad después de llevar a cabo evaluación de proveedores, procesos de calificación y validación, pruebas internas de control, inspecciones físicas y evaluación documental de materias primas, producto en proceso hasta llegar a producto terminado autorizó en el año 2021 para su comercialización 12 lotes de Aftogán® 2 ML y 3 lotes de Aftogán® + Rabia, 39 lotes de biológicos, 85 lotes de farmacéuticos, y 169 lotes de productos importados.

A continuación se destacan los principales logros del departamento:

- El área cumplió con todos los requerimientos de análisis a tiempo y con resultados válidos y confiables para apoyar la demanda de servicios para la producción durante todo el año.
- Gestión y cierre de las acciones correctivas y preventivas derivadas de las auditorías interna y externa de certificación en bioseguridad y BPM por parte del ICA.

- Consolidación y mantenimiento del sistema de gestión documental de la compañía en la herramienta virtual Google Drive generando optimización del proceso de control documental en cuanto a tiempos, movimientos y facilidad en su accesibilidad.
- Aumento de inspecciones a producto terminado importado, fabricado o maquilado para VECOL en un 55% respecto al año inmediatamente anterior.
- Inicio de certificación oficial en BPM Biológicos a través de recepción de auditorías y gestión de No Conformidades.
- Costeo de pruebas de calidad para administrar de forma adecuada cada uno de los recursos de los procesos operativos de calidad.
- Se realizó de manera satisfactoria el curso de formación de 32 funcionarios como Auditor Interno en Buenas Prácticas de Manufactura BPM - Veterinario bajo los lineamientos de la ISO 19011:2018 con la compañía Bureau Veritas. Como consecuencia de ello, se ejecutó el proceso de auditoría interna con los auditores como parte de su proceso de entrenamiento.
- La capacitación correspondiente a Principios básicos en BPM, BPL y BIOSEGURIDAD bajo lineamientos OMS, FDA, UE, OIE, ISPE, PICs, CDC, ASME, OCDE e ISO, fue realizada a todos los funcionarios de la compañía entre los meses de julio a septiembre por parte de una organización externa e internacional como lo es AXIOM Smart Engineering como parte del proyecto PMM (Plan Maestro de Modernización).



# 08

#### DIRECCIÓN CIENTÍFICA

Durante el año 2021 se obtuvieron 12 licencias de venta ICA, 11 de ellas que integrarán el portafolio de la línea veterinaria, 5 de ellos pertenecientes a la UEN Animales de Producción, 6 productos que conformarán el portafolio de la UEN Animales de Compañía y 1 producto fertilizante que integrará el portafolio de la UEN Agrícola y Fertilizantes:

NOMBRE	DESCRIPCIÓN	REGISTRO ICA	FECHA	ORIGEN
CEFIRO®	Antibiótico animales de producción	No.10275-MV	15-02-2021	I+D
SUNNYPET®	Cosmético para perros	No.10746 - CV	08-03-2021	I+D
VIUSID® AQUA	Suplemento nutricional para peces	No. 18199-SL	2021-03-15	Catalysis
MILKMIAU®	Suplemento nutricional para gatos	No. 18760-SL	2021-08-30	Primopup
ENERVEC®	Suplemento mineral para bovinos, equinos, porcinos, caprinos y caninos	No. 10899-MV	2021-09-14	I+D
PUPPY WASH®	Jabón para mascotas	No.10904-MV	2021-09-20	I+D
DOGPADS EYES	Cosmético para perros	No. 10865-CV	2021-10-04	Primopup
CELOVEC®	Producto hormonal bovinos	No. 10927-MV	2021-11-07	Zoovet
DIAMINAVEC®	Hemoparasiticida bovinos	No.10936-MV	2021-11-18	Zoovet
GONAVEC	Producto hormonal bovinos	No.10938-MV	2021-11-18	Zoovet
PRETTY EYES SOLUTION	Cosmético para gatos	No.10950 - CV	2021-12-06	Primopup
18 -18-18	Fertilizante compuesto	No.12451	2021-04-12	Vecol



#### UEN Animales de Compañía

NOMBRE	DESCRIPCIÓN	ORIGEN
CEFALPETS®	Antibiótico	Zoovet
ENDOTABS	Antiparasitario	Zoovet
PREDNISOLONA VECOL	Corticosteroide	Zoovet
ESFINFORT	Producto vías urinarias	Zoovet
ITRADERM	Antimicótico	Zoovet
DYNAMICUS	Antiparasitario	Zoovet
ESTROSTOP	Producto hormonal	Zoovet
CARPROPETS	Antiinflamatorio	Zoovet
MILKMIAU®	Suplemento nutricional gatos	Primopup
DOG PADS EYES	Cosmético para perros	Primopup
DOG PADS EARS	Cosmético para perros	Primopup
PRETTY EAR SOLUTION	Cosmético para gatos	Primopup
PRETTY EYES SOLUTION	Cosmético para gatos	Primopup
PUPPY WASH®	Jabón mascotas	I+D

#### UEN Animales de Producción

NOMBRE	DESCRIPCIÓN	ORIGEN
ENERVEC®	Suplemento mineral	I+D
VECTYL®	Antibiótico	I+D
HEPTAGÁN® B	Biológico	I+D
ARCILLA VERDE	Cosmético	I+D
DELTAGÁN®	Biológico	I+D
GESTAVEC® D 0.6	Producto hormonal	Zoovet
GESTAVEC® D 1.2	Producto hormonal	Zoovet
ESTRAVEC®	Producto hormonal	Zoovet
CEFIRO® DUO	Antibiótico	Zoovet
DIAMINAVEC®	Hemoparasiticida	Zoovet
GONAVEC®	Producto hormonal	Zoovet
CELOVEC®	Producto hormonal	Zoovet

Se obtuvo la aprobación de 22 conceptos técnicos de experimentación ante el ICA, lo que permitió la importación de materias primas esenciales para la realización de relevantes trabajos de los departamentos de Investigación y Desarrollo y Producción.

Se realizaron actualizaciones regulatorias de diferentes productos de la línea veterinaria, , entre ellas renovaciones de artes de 10 productos, ampliación de maquilador para el producto Fenbendazol, ampliación de presentaciones para los shampoos cosméticos, y actualización de envase para los productos Tripén® L.A. y Ceftiofur sódico.

En cuanto a los Plaguicidas Químicos de uso Agrícola, se obtuvo la aprobación de la modificación del período de reentrada de 38 productos, gestionándose así mismo la correspondiente actualización de los artes de estos productos con el nuevo período de reentrada, esto dando cumplimiento a la Resolución ICA 11768 de 2019.

Se logró para dos productos que harán parte del portafolio agrícola, Sivert® y Opoku®, consolidar los estudios toxicológicos como parte de los requisitos que debe contener el dossier para proceso de registro.

Dimos cumplimiento normativo ante la ANLA, presentando 40 informes de cumplimiento ambiental correspondientes al año 2020.

Contribuimos con la capacitación y elaboración de material de apoyo sobre uso seguro de plaguicidas y buenas prácticas agrícolas, dirigido a la fuerza de ventas, personal de la bodega, y clientes externos.

Se obtuvo la aprobación por parte del ICA para la adición de nuevas presentaciones de los fertilizantes 15 -15-15 y 10 -26-26. También se logró la adición de nuevo formulador para el fertilizante 8-6-18-2-2.

Obtuvimos en la plataforma Simplifica del ICA la actualización del registro como comercializador de las 3 bodegas de Vecol.

Comenzamos un importante trabajo de digitalización de los documentos oficiales de los 47 plaguicidas químicos de uso agrícola que conforman el portafolio de Vecol.

En cuanto a los asuntos regulatorios relacionados con Fertilizantes, logramos la obtención del registro de venta del fertilizante 18-18.

Obtuvimos la aprobación por parte del ICA para incluir a la empresa Opermar como nuevo maquilador de fertilizantes.

También se logró la adición de nuevo formulador para el fertilizante 18-6-18-2-2.



Se obtuvo la aprobación por parte del ICA para la adición de nuevas presentaciones de los fertilizantes 15 -15-15 y 10 -26-26.

En cuanto a Farmacovigilancia, se dio cumplimiento a lo establecido en la Resolución ICA 10204 de 2017 respecto a:

- Notificación y respuesta de todos los presuntos eventos adversos acontecidos durante el primer ciclo de vacunación contra la Fiebre Aftosa y la Brucelosis 2021. De 200 reportes recibidos fueron procesados y resueltos el 100% de ellos.
- Elaboración y envío al ente regulador de los informes periódicos de seguridad de acuerdo con lo establecido en el artículo 13 de la Resolución ICA 10204 de 2017.

- Se realizó la socialización del informe final de farmacovigilancia del correspondiente ciclo de vacunación como lo establece el procedimiento interno DC0-007.
- Capacitación a la fuerza de ventas sobre el proceso de farmacovigilancia.
- Implementación en un 85% del sistema ERP SAP S/4HANA para el módulo de servicio al cliente.
- Generación de los códigos de barras o códigos GTIN para 13 nuevos productos de la línea Zoovet, 8 para productos de la línea Primopup, y 2 productos desarrollados por I+D.

52 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // // Vecol S.A. // 53

# Proyectos de Excelencia Sanitaria

66 Para este año, fueron realizadas cuatro publicaciones científicas relacionadas con la salud animal producto del trabajo interinstitucional entre VECOL S.A y las Universidades aliadas en el desarrollo de los proyectos como son: la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia-UPTC y la Universidad de Santander-UDES. Universidad de los Llanos y Universidad de ciencias aplicadas y ambientales-UDCA. 99

La crisis global generada por el Covid-19 en 2020, nos presentó el reto de implementar soluciones oportunas a las limitantes que se generaron durante la ejecución de algunas actividades de los proyectos en desarrollo.



Es por ello que para el año 2021 se trazaron objetivos en pro de reactivar los procesos que requirieron ser aplazados, tales como:

Socializaciones de cierre complementarias en el proyecto ovino-caprino del norte y sur del Tolima y centro de Cundinamarca, logrando de esta forma el cubrimiento total en la entrega de resultados de las zonas de estudio definidas para el mismo.

Para el proyecto bovino en ganado de leche del Valle de Ubaté y Chiquinquirá, en el 2021 se logró culminar la fase correspondiente a la toma de muestras sanguíneas y coprológicas, permitiendo de esta forma el diagnóstico en ocho (8) patologías relacionadas con el complejo respiratorio y reproductivo bovino, así como el análisis de cuadro hemático e identificación de parásitos gastrointestinales.



Se dio inicio en el mes de abril al proyecto en ovinos y caprinos de la Guajira media (Albania, Distracción, Manaure y Riohacha) a través de la capacitación en epidemiología avanzada y toma de muestras; siendo para este caso definida la población de estudio, la cual abarcó un total de 1300 animales diagnosticados para seis enfermedades de control no oficial, identificación de parásitos gastrointestinales y hemoparásitos, y análisis de cuadro hemático.

Otras actividades que han sido ejecutadas este año corresponden a las fases 4 y 5 de los proyectos en bovinos de doble propósito en el municipio de Tame (Arauca) y en Aves de Tolima y Cundinamarca, las cuales están relacionadas con la entrega de resultados a productores y la implementación del plan sanitario en los animales.



54 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. // 55





# **PUBLICACIONES CIENTÍFICAS**

- Revista Veterinary World: "Seropositivity and risk factors associated with the presentation of bovine leukosis virus in Sotaquirá, Colombia"-Agosto, 2021.
- · Revista de Investigaciones Veterinarias del Perú: "Seroprevalencia de Mycoplasma agalactiae y Toxoplasma gondii en caprinos y ovinos de los municipios del sur de La Guajira y norte del Cesar, Colombia"- Octubre, 2021.
- Revista Veterinary and Animal Science: "Seroprevalence of bovine viral diarrhea virus (BVDV) in cattle from Sotaquirá, Colombia"- Diciembre, 2021.
- Heliyon: "Seroprevalence of antibodies to chlamydophila abortus and risk factors in cattle of Villavicencio, Colombia"- Diciembre, 2021.

Así mismo, en el 2021, fue realizada la implementación de varios mecanismos de comunicación y acompañamiento a profesionales y productores del sector agropecuario, permitiendo nuestra participación tanto de forma remota como presencial en actividades de capacitación y divulgación a lo largo del periodo, tales como:

- 32ª feria ganadera de Tame, con la conferencia titulada "¿Qué enfermedades afectan la ganadería en el municipio de Tame? A la cual asistieron más 400 personas.
- · Día de campo organizado por Asoangus-Brangus Colombia en Puerto Berrío - Antioquia.
- Il seminario internacional y III internacional de investigación en sistema de producción equina con la ponencia titulada "Estatus sanitario de enfermedades de control no oficial de la ganadería equina colombiana".

Presencia en conferencias virtuales organizadas por FEDEGAN tituladas: "Enfermedades en la ganadería bovina y cómo prevenirlas" y "Programa de excelencia sanitaria: seroprevalencia en algunas enfermedades bovinas", con más de 3.000 visualizaciones.

Otro logro importante, fue la publicación de cuatro (4) artículos científicos en diferentes revistas internacionales, como resultado del trabajo en equipo desarrollado con las universidades aliadas de las diferentes regiones. Estos artículos además de servir como soporte a nuestro equipo comercial y a la posible generación de nuevos y mejores productos veterinarios, son de gran relevancia en la vinculación con la academia y los futuros profesionales de nuestro sector. Los mismos, se encuentran publicados así:

Finalmente, para el año 2022 se dará continuidad a los proyectos en bovinos de Tame y aviar en Tolima y Cundinamarca; bovinos del Valle de Ubaté y Chiquinquirá, así como el de ovino-caprinos en la Guajira media, los cuales se encuentran en los siguientes porcentajes de ejecución:

PROYECTO DE EXCELENCIA SANITARIA	MUNICIPIOS	INVERSIÓN (millones de pesos)	AVANCE*	
BOVINOS DOBLE PROPÓSITO Tame	Tame, Arauca	<b>500</b>	<b>73</b> %	
<b>BOVINOS DE LECHE</b> Valle de Ubaté y Chiquinquira	Ubaté, Cucunubá, Carmen de Carupa, Susa, Simijaca, Cucunubá, San Miguel de Sema y Chiquinquirá	500	53%	
AVES Tolima y Cundinamarca	Granada, Fusagasugá, Silvania, Carmen de Apicalá, Espinal, Guamo, Icononzo, Melgar, Purificación, Saldaña, San Luis y Suárez	500	58%	
OVINOS Y CAPRINOS Guajira media	Albania y Riohacha; y algunas comunidades de Distracción, Fonseca y Manaure	350	34%	

<sup>\*</sup>Corresponde al promedio de avance financiero y de actividades



Al cierre del año 2021, de un total de 31 proyectos aprobados, 27 fueron concluidos, y los 4 restantes se encuentran en ejecución y finalizarán en el 2022.

# O9 DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

El año 2021 cerró con excelentes resultados para el Departamento de Investigación, por cuanto se inició el proceso de transferencia de varios nuevos productos desarrollados o rediseñados por el equipo de Investigación y Desarrollo (I+D) a las áreas de producción y, se logró un avance sustancial en los proyectos de transferencia tecnológica iniciados en vigencias pasadas con entidades externas.

En cuanto a la incorporación al portafolio de los nuevos productos, en 2021 se concretó la transferencia e incorporación al portafolio de los cosméticos BURBUDOGS®, BURBUCATS® y OREJITAS CLEAN®, y del aerosol medicado VECICLOX®. También, se realizó la producción del primer lote industrial de la vacuna para cerdos MYCOCERD® y se logró reincorporar al portafolio la vacuna policlostridial HEXAGÁN®, proceso en el cual se implementaron mejoras sustanciales para garantizar el cumplimiento de normativa nacional e internacional.

También es destacable la transferencia del producto rediseñado CEFTIOFUR SÓDICO, y la transferencia documental de la nueva versión del producto rediseñado ENERVEC® y del producto nuevo HUELLITAS CREAM DOGS®, aprobados previamente por el ICA. Estos procesos implicaron la generación de más de 120 documentos dentro del proceso de transferencia tecnológica de técnicas y procesos a las áreas de producción y calidad para el sistema de gestión documental.

Estos resultados fueron posibles gracias a la consolidación del equipo de trabajo conformado por 7 profesionales de investigación, dos jefes de área y dos operarios calificados vinculados todos de planta al cierre de 2021. Este equipo gestionó 28 proyectos de investigación, incluyendo la implementación de la metodología de "Calidad desde el diseño" (Quality by Design), con asesoría de la Universidad Nacional, en el cual se concluyeron las dos primeras fases propuestas, siendo éstas (i) la auditoría al proceso de desarrollo de nuevos productos y (ii) la capacitación de 25 colaboradores de las áreas de producción, aseguramiento de calidad, dirección científica y producción, en principios rectores de calidad y diseño estadístico de proceso. En 2022 se espera finalizar la tercera fase con el programa de implementación dirigido a acelerar el proceso de desarrollo de nuevos productos, y adaptarlo a las necesidades reales de la empresa.

Los proyectos en colaboración con entidades extranjeras tuvieron avances notables en la vigencia 2021:

• Para el caso del proyecto de ampliación de Se recibió la transferencia de insumos y la indicación de la vacuna de estomatitis procedimientos de la empresa española vesicular para su empleo en cerdos en Recombina, la cual desarrolló una prueba colaboración con WorldPathol Global United, para la valoración de la potencia en vacunas en 2021 se logró ejecutar y concluir cuatro para cerdos. Adicionalmente se consolidó de los protocolos experimentales, y se prevé la colaboración con el Instituto de Biología concluir el quinto en febrero de 2022. Los Molecular Severo Ochoa en el proyecto de resultados experimentales indican que la formulación de vacunas tetravalentes de vacuna de estomatitis es segura para su uso AFTOSA-ESTOMATITIS. en cerdos y permitieron proponer un esquema vacunal para la prevención de la estomatitis en esta especie. El proyecto de mejoramiento de clostridiales en apoyo con la empresa uruguaya Benten Biotech tuvo como logro la reincorporación de la vacuna HEXAGÁN® y el impulso al desarrollo de los nuevos productos BACTERGAN® y HEPTAGÁN®-B. Para 2022, se buscará la optimización de los procesos de producción y purificación de todos los antígenos requeridos para la formulación de estas vacunas a nivel En cuanto a la colaboración con la Universidad de San Martin en Argentina, fue posible finalizar el proceso de escalado de la vacuna DELTAGÁN<sup>®</sup>, la cual se encuentra en fase de registro ante el ICA.

En relación al proceso de registro de nuevos productos, en 2021 VECOL S.A. recibió tres licencias de nuevos productos desarrollados por el equipo de I+D, estos fueron: el producto cosmético SUNNYPET® y los productos farmacéuticos PUPPYWASH® y CEFIRO®. Igualmente, y en respuesta al plan estratégico trazado en 2019, el área de Investigación entregó cuatro expedientes de productos nuevos para



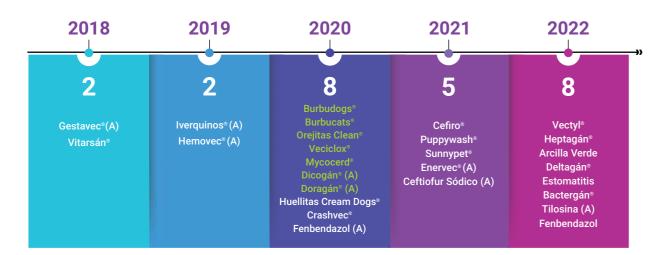


Figura 1. Nuevos registros obtenidos entre 2018 y 2022. Los productos destacados en verde fueron sujetos a transferencia desde Investigación a Producción y Aseguramiento de calidad en la vigencia 2021. Los productos denotados con (A), corresponden a actualizaciones de expedientes o rediseño.

revisión de las direcciones científicas y de producción. Estos fueron: ARCILLA VERDE, DEXAMETASONA INYECTABLE y las vacunas DELTAGÁN® y BACTERGAN®10, y se entregó el expediente del producto rediseñado TRIVEC®. De esta manera, en 2022 se espera avanzar en el registro de al menos 6 nuevos productos, convirtiéndose en el periodo de mayor registro de productos nuevos en la historia reciente de VECOL (Figura 1).

De manera relevante, el departamento de Investigación participó en varias gestiones con entidades extranjeras relacionadas con la producción de vacunas humanas. Esto fue posible dada la necesidad de contribuir en el programa nacional del Ministerio de Salud para recuperar la producción de vacunas en Colombia. Entre otras, la Dirección de Investigación participó de la Misión de Salud a la India y del Comité asesor de vacunas del Ministerio de Ciencias.

10
GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

Se hizo una evaluación de las competencias definidas por la organización al 98% de los colaboradores y se culminó el montaje y la integración del aplicativo de Success Factor y el módulo de nómina en SAP, entre otras actividades realizadas en el área.

Durante el año 2021, se destacan como parte de la gestión realizada en el área las actividades encaminadas a mantener todas las condiciones necesarias tendientes a salvaguardar la salud de los trabajadores y con ello garantizar la continuidad operativa como consecuencia de la pandemia mundial presentada.

De igual manera se resaltan las escuelas de gestión del cambio, liderazgo, comunicación organizacional y habilidades comerciales, estas tres últimas desarrolladas con el apoyo de Aden Business School y el SENA. Así mismo se hizo una evaluación de las competencias definidas por la organización al 98% de los colaboradores y se culminó el montaje y la integración del aplicativo de Success Factor y el módulo de nómina en SAP, entre otras actividades realizadas en el área.





#### Selección y Contratación

Durante el período, se vincularon a la empresa en total 59 personas, requeridas para proveer las vacantes que se generaron en el periodo, 15 aprendices del Sena y 12 Practicantes Universitarios.

Para las personas referidas se adelantaron los procesos de selección de personal y/o contratación e inducción correspondientes, observando la normatividad legal y los procedimientos internos establecidos en la materia.

Así mismo y en aplicación de las políticas de promoción y desarrollo del personal de la compañía, se realizaron procesos de evaluación a trabajadores ya vinculados a la empresa, promocionándose 24 personas a cargos de mayor nivel o con nuevas responsabilidades, durante el periodo.

Por último, se coordinaron los procesos de selección y contratación de los trabajadores en misión, que fueron requeridos para atender labores ocasionales o temporales en las diferentes áreas.

#### Desarrollo del Talento Humano

Con el propósito de Desarrollar e implementar un plan de formación que permita elevar las competencias y habilidades de nuestro talento humano, en función de la mejora permanente de su desempeño y de la productividad de la Compañía, adelantó actividades de formación para sus empleados, de acuerdo con las necesidades

específicas, en temas como: Escuela de Liderazgo e inteligencia Emocional y comunicación organizacional, Habilidades comerciales 2021 (las tres últimas dictadas por ADEN), Código de conducta, Manual de Contratación, Taller formadores líderes SAP, Gestión de Riesgos de proceso, corrupción, soborno y desastres, Capacitación en BPM y Bioseguridad, Prevención de riesgo químico - transporte de mercancías peligrosas y SGA, Manejo de Indicadores Biológicos, Técnicas Microbiológicas Apropiadas, Sistema HUAC, Salas Limpias y Validación, Estabilidades, formación QBD en investigación y Desarrollo, Certificación Auditores Internos BPM, Diplomado en Desarrollo de Proyectos de IM, cambios regulatorios Informes OMS 37 y 45, Energías Peligrosas, Fundamentos y Aplicación en La Industria Farmacéutica, Productos Especiales: Características, forma de uso e inactivación, precauciones, Validación de Metodologías Analíticas, seguridad y salud en el trabajo entre otros.

Así mismo, se adelantaron actividades de formación en diferentes temas tales como: Gestión de Calidad con énfasis en aspectos de Bioseguridad, niveles de seguridad biológica, biocontención, riesgo biológico, generalidades de BPMs, Pilares de Buenas Prácticas de Manufactura, Filtración, Equipos de Frontera, control de documentos y registros, Sistema de Tratamiento de Efluentes, entre otros y con el propósito de dar cumplimiento a los requisitos establecidos en las Normas de Calidad aplicables.



Por otra parte, durante la vigencia analizada, la Compañía, prestó su colaboración, otorgando auxilios educativos, por un valor de \$ 128.124.161, a 28 trabajadores que adelantaron estudios de pregrado o postgrado en áreas como: MBA, Administración de Empresas, Gerencia de Producción y Logística, Contabilidad Gerencial, Agrociencias, Administración Salud Ocupacional, Gestión documental y gestión de archivos, Gestión de Calidad, Negocios internacionales, Regencia en farmacia, Ingeniería Industrial, Gerencia estratégica de marca, entre otros.

#### Compensación

En vigencia del año 2021 se realizó pago del bono de productividad a sus colaboradores.

Es de aclarar que los resultados totales de la empresa, medidos a través de los indicadores establecidos en la Dimensión Organizacional - Valor de las Ventas presupuestadas para el año, Utilidad Neta y el EBITDA proyectados para el período - constituyen las "Llaves de Entrada al Sistema"; en consecuencia, el sistema de liquidación del incentivo se activa únicamente, si las metas establecidas para el período en los indicadores de esta dimensión, se cumplen a cabalidad.

Así mismo, el modelo integra el aporte de las diferentes áreas de la empresa a los resultados organizacionales mediante la medición de su gestión a través de indicadores específicos para cada uno de ellas. De esta manera y dependiendo de los resultados alcanzados, el incentivo se liquida según el aporte realizado a los resultados organizacionales.

#### Relaciones Laborales

En el campo de las relaciones laborales, durante el año 2021 se aplicaron las condiciones establecidas en los acuerdos colectivos - Pacto Colectivo de Trabajo y Convención Colectiva de Trabajo vigentes. En cuanto a incrementos salariales éstos fueron del 5.5%, así mismo se realizaron los ajustes en prestaciones y beneficios extralegales, mejorando con ellos el compromiso organizacional y fomentando relaciones de confianza entre los trabajadores y la empresa.

En este aspecto el propósito principal de la Compañía ha sido adoptar las medidas necesarias para garantizar la sostenibilidad de la empresa, en el futuro y mejorar sus condiciones de competitividad frente a los mercados nacionales e internacionales, garantizando la estabilidad laboral y el bienestar para sus trabajadores.

#### Salud Ocupacional

Para lograr el cumplimiento de la política y los objetivos planteados en nuestro SG-SST el área de Seguridad en el Trabajo y Salud Ocupacional desarrolló diferentes actividades encaminadas a evitar la ocurrencia de accidentes de trabajo, la calificación de enfermedades laborales, buscando mantener las condiciones de trabajo seguras para todos nuestros trabajadores.

Se desarrollaron las auditorías correspondientes a las exigencias de la norma como son:

· Auditoría del Plan Estratégico de Seguridad Vial: obteniendo una calificación del 95%

- Auditoría del SG-SST: 94.7% de cumplimiento.
- Auditoría externa de las Tareas de alto riesgo obteniendo un cumplimiento del 97.5%.

Se realizaron exámenes periódicos con cobertura del 96% de colaboradores de la compañía, así mismo se mantuvo la ejecución de los exámenes médicos de ingreso y retiro, así como los paraclínicos requeridos dentro de los programas de vigilancia epidemiológica de riesgo biológico y los respectivos seguimientos y controles de los resultados.

Dentro del Plan Anual de Capacitación y Entrenamiento se realizó el reentrenamiento en trabajo seguro en alturas certificando 2 coordinadores de alturas adicionales y se realizó la certificación en manejo de montacargas a personal de bodega. El indicador de cumplimiento del Plan Anual de Capacitación y Entrenamiento se cerró en un 98%.

Se realizaron los programas de vigilancia epidemiológica para: ruido, químico, desórdenes músculo esqueléticos y riesgos biológicos. Se creó así mismo el Programa Palpita Vecol, el cual está enfocado en prevención y control del riesgo cardiovascular para la población trabajadora.

Dentro del desarrollo de la pandemia por Covid-19 se continuó dando aplicación al protocolo de bioseguridad, el cual está avalado por las entidades de vigilancia y control y que contempla medidas para mitigación del riesgo de contagio dentro de las cuales están: capacitaciones a los trabajadores, entrega de kits de bioseguridad, control del aforo en casino, aumento de los puntos de lavado de manos, estaciones de dispensación

de gel antibacterial adicionales, uso de tapetes de desinfección en los accesos a la empresa y protocolo de toma de temperatura al ingreso a la empresa.

Es importante resaltar también que la compañía se sumó a la vacunación contra el Covid-19 impulsada desde el sector privado, en ese sentido accedieron a la vacuna Sinovac 148 colaboradores.

Se realizaron de manera cumplida las sesiones del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo COPASST efectuando las jornadas de capacitación a los miembros del comité en temas importantes y asociados al SST.

Durante el año se desarrollaron las mediciones ambientales requeridas según los riesgos e historial de las mediciones existentes para ruido y químico.

En cuanto al tema de emergencias es de anotar que tanto las reuniones del comité, las brigadas y las capacitaciones al personal se llevaron a cabo según lo programado. Se creó además el Encuentro Anual de Brigadistas, espacio de aprendizaje y afianzamiento de competencias.

Se realizaron inspecciones de seguridad a toda la empresa con una mejoría importante en los hallazgos, así como los análisis de puesto de trabajo requeridos según situaciones puntuales.

Se contó con la asesoría de la ARL y de nuestro corredor de seguros en el desarrollo de todas las tareas mencionadas.

#### **Bienestar Social**

En el área de Bienestar Social, se atendieron las solicitudes y necesidades de los colaboradores mediante préstamos y/o auxilios especialmente en aspectos como adquisición o mejora de vivienda y atención de gastos de educación y salud tanto de los trabajadores como de sus familiares. Estos beneficios fueron otorgados directamente por la compañía, o con el apoyo de entidades como la Caja de Compensación Familiar Compensar, Colsanitas, AON, Fincomercio y Davivienda.

Adicionalmente, se coordinó la prestación de los beneficios ofrecidos a los trabajadores por las siguientes entidades:

- · Caja de Compensación Familiar Compensar: Créditos por diferentes líneas con tasas de interés preferenciales, subsidio familiar para padres e hijos, subsidio de vivienda, realización de exámenes de laboratorio y vacunación para los trabajadores y sus familiares, programas de capacitación para los trabajadores y sus familiares, etc.
- Fincomercio: Créditos por diferentes líneas con tasas de interés preferenciales, seguro de vida, seguro de vehículo, seguro de hogar,

seguro funerario, afiliación a Emermédica, descuentos especiales por compra de artículos en almacenes con convenio, programas de capacitación para los afiliados, etc.

Davivienda: Créditos en diferentes líneas con tasas de interés preferenciales.

Beneficios en Salud

Con el propósito de apoyar al trabajador en la atención de necesidades básicas de su salud y la de sus familiares directos (esposo/a, hijos y padres), la Empresa contó con convenios realizados con Medicina Prepagada Colsanitas y Plan Complementario de Salud de Compensar y Plan Complementario de Colmédica subsidiando según los acuerdos colectivos (Pacto y Convención), el 50% del valor de la prima mensual, para los trabajadores que se afiliaron a los planes mencionados.

Por otra parte, y con el propósito de ofrecer a los trabajadores mejores condiciones de protección para sus familias, se contrataron con Aon, seguros de vehículo, seguros para el hogar y gastos exequiales, logrando para los trabajadores tarifas y formas de pago especiales.

De igual manera, la Compañía cuenta con tarifas corporativas preferenciales en atención ambulatoria con Emermédica y también para la atención domiciliaria del trabajador y de su familia. El costo de dicho servicio es asumido por el trabajador, pero las tarifas ofrecidas son favorables.



Torneo de bolos Vecol S.A. - Primer Puesto



Brigada de Emergencias Vecol S.A. —



Celebración Halloween Vecol S.A.

Así mismo, la empresa desarrolló y patrocinó la participación de los trabajadores en diferentes actividades de bienestar, según sus áreas de interés, detalladas en cuadro adjunto y de las cuales se puede resaltar:

- Actividades de integración: Celebración del día de la Mujer, celebración día del amor y amistad, celebración de Halloween, Aniversario Vecol S.A. Regalos de Navidad para los colaboradores y sus hijos, Bingo virtual para los trabajadores con la participación de todas las áreas, entre otras.
- En cuanto al tema de las actividades deportivas, varias fueron suspendidas en el transcurso del año como consecuencia de la pandemia mundial, sin embargo y teniendo en cuenta todos los protocolos de Bioseguridad se realizó el torneo interno de Bolos y el día de la salud.

Igualmente, y con el propósito de brindar un entorno laboral apropiado para el desarrollo de las responsabilidades asignadas, la Empresa dentro de sus programas de bienestar social, ofrece a sus trabajadores los servicios de alimentación, transporte y lavandería. Los servicios mencionados son prestados a través de entidades especializadas, buscando optimizar el manejo de los recursos de la Empresa, tanto en las condiciones de contratación como en el monitoreo de la prestación del servicio.



## Departamento de **Comunicaciones**



### Logros Comunicación Interna y Externa

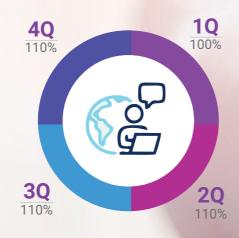
- Creación de imagen corporativa moderna a través de diferentes piezas de comunicación.
- Incremento del 387% de visibilidad de la marca.
- · Fortalecimiento de mensajes clave.
- Cumplimiento oportuno a las solicitudes de áreas.
- Ejecución de eventos internos y externos.
- Alianzas estratégicas para la co-creación de las campañas educativas y de interés.
- Fortalecimiento de la buena reputación de la compañía a través de todos los medios.
- Medición de la comunicación.
- 14 medios de comunicación. 4 medios internos y 10 medios externos.

#### **Cumplimientos de Metas**

Sobrecumplimiento de las metas propuestas para el año 2021, con un indicador de 110% de cumplimientos de las acciones establecidas para los 3 últimos trimestres.

#### Alcance del Objetivo General

Aportes de valor a los objetivos estratégicos de Vecol y a la visión de convertirnos en una empresa de clase mundial.



#### **Retos**



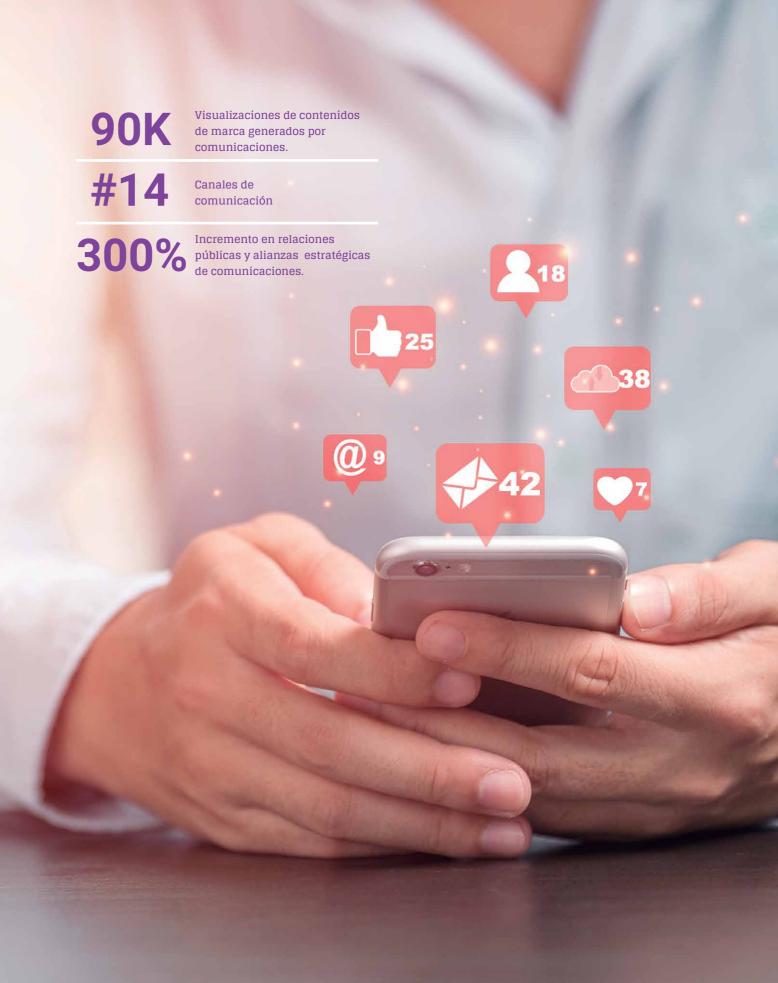
Generar nuevos contenidos disruptivos y llamativos.



Optimizar canales para generar interacción bidireccional.



Incrementar la presencia en medios internacionales.



# 11 AUDITORÍA INTERNA

En Vecol seguimos el estándar de COSO como mejor practica de Control Interno a nivel mundial, con la finalidad de lograr los objetivos estratégicos y aquellos relacionados con la operación, confiabilidad de la información financiera y cumplimiento a la normatividad. Este funciona bajo las tres líneas de defensa para un monitoreo continuo de los elementos de Control Interno.

Esto se ha venido construyendo año tras año con la intervención de nuestros grupos de interés, liderado por los miembros de junta directiva, comité directivo, colaboradores, clientes, proveedores, entre otros, con el fin de incorporar mecanismos de control, en pro de una gestión responsable y transparente, hacia un crecimiento sostenible en corto, mediano y largo plazo.

Es así como en el año 2021 fortalecimos nuestro Sistema de Control Interno, gestionando los riesgos emergentes, mediante un seguimiento periódico donde se resaltan los siguientes logros:

 Cumplimiento del 100% del Plan Anual aprobado por parte del Comité de Auditoría, cubriendo las principales áreas de la organización, Operaciones, Comercial, Secretaría General, Gerencia Financiera, Recursos Humanos, entre otras. Así mismo ejecutamos trabajos adicionales apoyando desde la función de auditoría interna al sostenimiento de los controles, administración de riesgos y creación de valor en cada uno de los procesos donde se destaca la revisión de la liquidación de la nómina, inventario de aseguramiento de calidad, revisión de comisiones, bodegas en consignación, descuentos, activos fijos, acompañamiento en la actualización de políticas, entre otros.

• Automatización de cada una de las fases de auditoría interna mediante el software GCI, el cual permite tener la trazabilidad y documentación de la planeación, ejecución y seguimiento a planes de acción, evaluando los riesgos y controles de la compañía. Este nos ha permitido trabajar de manera simultánea, gestionar las auditorías del plan, documentar las evidencias e información en la nube y realizar monitoreo periódico al vencimiento de las oportunidades de mejora de cada uno de los responsables.

- Cumplimos la meta establecida de los (4) indicadores, determinados para la función de auditoría alcanzando el 100%.
- Seguimiento a la ejecución de los planes de acción, verificando su implementación y los principales resultados, donde las unidades de negocio acogieron las recomendaciones sugeridas a fin de mitigar los riesgos identificados.
- Cierre del seguimiento a 131 actividades del plan de mejoramiento de la Contraloría General de la República correspondiente a auditorías de las vigencias fiscales del año 2017 y 2018.
- Se adoptaron métodos y prácticas de auditoría remota, con el fin de cumplir la ejecución del plan de auditoría apoyándonos en las diferentes herramientas tecnológicas de Vecol.
- Se realizó el análisis y revisión de los controles asociados a los riesgos de corrupción, cuyo seguimiento se efectúo con corte al 30 de abril, 31 de agosto y 31 de diciembre obteniendo el 95% de cumplimiento en cuanto a la efectividad de los controles incorporados en el Mapa de Riesgos de Corrupción.
- En sinergia con Secretaría General se llevó a cabo la semana de Ética y Control Interno, con el fin de robustecer y proporcionar lineamientos ante cualquier irregularidad y violación a los principios y prácticas éticas definidas por la administración. Los temas a tratar fueron los siguientes: Código de Conducta y Ética

- empresarial, Conflictos de interés, Comité de ética, Manual de cumplimiento, Manual de control interno y Líneas de defensa.
- Atención a las auditorías por parte de los diferentes entes de control y vigilancia, con una atención oportuna a sus requerimientos.
- El Sistema de control interno de la compañía, bajo el marco integrado COSO asegura el cumplimiento de cada uno de sus principios y componentes, en el cual no se identificaron debilidades significativas en el desarrollo de la evaluación realizada en el año 2021.

fortalecimos
nuestro Sistema
de Control Interno,
gestionando los
riesgos emergentes,
mediante un
seguimiento
periódico.

# 12

## SITUACIÓN JURÍDICA

La Compañía es una sociedad anónima de economía mixta del orden nacional, descentralizada y vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, cuyo funcionamiento se sujeta a las reglas de derecho privado.

El régimen legal aplicable a los actos y contratos de la compañía se sujeta a las disposiciones del derecho privado, atendiendo además lo dispuesto en el artículo 97 de la Ley 489 de 1998 y el artículo 461 del Código de Comercio, debiendo aplicar en desarrollo de su actividad contractual, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los artículos 209 y 267 de la Constitución Política y en todo caso sometida al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal.

En desarrollo de la normatividad vigente, la compañía cuenta con un Manual de Contratación que establece los principios, lineamientos y procedimientos para la selección, elaboración y celebración de contratos, está alineado con las guías de Colombia Compra Eficiente para las entidades de régimen especial, como es el caso de VECOL.

Una parte fundamental para asegurar el éxito de todas las políticas en materia de contratación, es la capacitación permanente a todos los colaboradores. En ese sentido, durante el año se hicieron 9 capacitaciones en temas de contratación y supervisión de contratos.

Al interior de la compañía, la Secretaría General es la responsable de asegurar el cumplimiento de las disposiciones relacionadas con el gobierno corporativo. Durante el año se dio cumplimiento a lo previsto en el Manual de Gobierno Corporativo, se realizó la reunión de la Asamblea General de Accionistas de manera virtual; reuniones mensuales de la Junta Directiva; e inició el funcionamiento del Comité de Auditoría.

Vecol hizo parte de las entidades que la Agencia de Defensa Jurídica del Estado (ANDJE) seleccionó para el piloto de la implementación del Modelo Óptimo de Gestión (MOG) para la gestión de la defensa jurídica. Durante la vigencia 2021 se implementaron, entre otras cosas, procedimientos para la defensa jurídica, indicadores, funcionamiento del Comité de Conciliación y se formuló la Política



de Prevención del Daño Antijurídico 2022-2023. Se cumplió un 100% con todas las actividades y se recibió la certificación correspondiente por parte de la ANDJE.

Se dio soporte jurídico a todas las áreas de la compañía y se gestionó la protección del portafolio de propiedad intelectual.

Todo el equipamiento de sistemas y programas de computador instalados se encuentran debidamente amparados conforme a la ley y se cuenta con las licencias respectivas. Igualmente, se da cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, situación que fue debidamente indagada y se obtuvieron las evidencias necesarias para soportar esta afirmación.

Por último y conforme a lo dispuesto en el parágrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 se deja constancia de que ninguno de los administradores de la Compañía entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por vendedores o proveedores.

Atentamente.

Just,

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO
Presidente



# REVISOR FISCAL

A la Asamblea de Accionistas de: EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

#### **Opinión**

He auditado los estados financieros adjuntos de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. – VECOL S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Empresa al 31 de diciembre de 2021, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

#### Bases de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros de este informe. Soy independiente de la Empresa, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

## Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los Estados Financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los Estados Financieros libres de incorrección material, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los Estados Financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Empresa para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Empresa o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Empresa.

#### Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros tomados en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorreción material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluar lo adecuado de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Empresa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

#### **Otros Asuntos**

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. – VECOL S.A. al 31 de diciembre de 2020, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por otro revisor fiscal designado por Ernst & Young Audit S.A.S., sobre los cuales expresó su opinión sin salvedades el 17 de febrero de 2021.

#### **Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios**

Fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Empresa: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; 3) La información contenida en las planillas integradas de liquidación de aportes, y en particular la relativa a los afiliados, y la correspondiente a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables al 31 de diciembre de 2021, así mismo, a la fecha mencionada la Empresa no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral; y 4) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas. Adicionalmente, existe concordancia entre los Estados Financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Empresa, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 2 de marzo de 2022.

Sergio Andrés Pérez Castellanos

Ja Aupuze

**Revisor Fiscal** 

Tarjeta Profesional 180584 -T

Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Bogotá, Colombia 2 de marzo de 2022

#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

#### Estado de Situación Financiera Al 31 de diciembre

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

ACTIVO	NOTAS	2021	2020
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	\$ 29.923.078.189	\$ 41.775.028.327
Instrumentos financieros	5	13.338.251	596.169.110
Cuentas por cobrar	6	9.241.644.093	9.465.631.128
Cuentas por cobrar a vinculados	6	1.780.455.212	2.864.614.718
Otros deudores	7	539.515.201	651.206.778
Inventarios	8	44.513.738.331	37.950.097.760
Anticipo de Impuestos	9	9.113.946.219	5.185.599.890
Gastos pagados por anticipado	10	398.498.236	361.968.736
Total activos corrientes		95.524.213.732	98.850.316.447
ACTIVO NO CORRIENTE			
Instrumentos financieros	5	-	16.553.697
Plan de activos beneficios post empleo	11	24.331.713.726	26.395.874.753
Otros deudores largo plazo	7	239 760 216	247 787 650
Propiedades, planta y equipo	12	239.977.174.191	234.066.158.743
Intangibles	14	5.624.226.226	1.860.875.694
Total activos no corrientes		270.172.874.359	262.587.250.537
TOTAL ACTIVO		365.697.088.091	361.437.566.984

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRID Representante Legal JOSÉ SIERRA VARGAS Contador Público Tarjeta Profesional 84.982 – T

SERGIO ANDRÉS PÉREZ C Revisor Fiscal Tarjeta Profesional 180584 – T Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. (Véase mi informe del 2 de marzo de 2022)

#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

#### Estado de Situación Financiera Al 31 de diciembre (Cifras expresadas en pesos colombianos)

PASIV0	NOTAS	2021	2020
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	15	\$ 10.082.873.522	\$ 5.939.172.984
Otras cuentas por pagar	16	2.558.152.723	2.631.861.800
Beneficios a los empleados	17	6.413.597.055	6.984.788.386
Impuestos por pagar	18	2.578.328.412	1.962.851.43
Provisiones y contingencias	19	2.750.411.017	2.198.691.58
Total pasivos corrientes		24.383.362.729	19.717.366.182
PASIVO NO CORRIENTE			
Instrumentos financieros LP	20	384.563.846	188.415.655
Beneficios a los empleados LP	17	1.293.733.218	1.703.731.548
Pasivo Pensional	11	14.096.978.525	16.029.469.273
Impuesto diferido pasivo	13	6.754.585.541	7.600.230.234
Provisiones y contingencias LP	19	110.278.020	112.491.17
Total pasivos no corrientes		22.640.139.150	25.634.337.88
TOTAL PASIVO		47.023.501.879	45.351.704.063
PATRIMONIO			
Capital Social	21	\$ 93.373.864.199	\$ 93.069.071.689
Reserva	21	44.232.185.880	43.429.632.424
Prima en colocación de acciones	21	(359.557.321)	(359.557.321
Resultados de ejercicios anteriores	21	148.134.835.248	148.473.719.930
Resultados integrales del ejercicio	21	8.317.687.838	7.686.649.883
Otros resultados integrales	21	24.974.570.368	23.786.346.316
Total patrimonio		318.673.586.212	316.085.862.92
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		365.697.088.091	361.437.566.984

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRID Representante Legal JOSÉ SIERRA VARGAS Contador Público Tarjeta Profesional 84.982 – T SERGIO ANDRÉS PÉREZ C
Revisor Fiscal
Tarieta Profesional 180584 - T

Tarjeta Profesional 180584 –T Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. (Véase mi informe del 2 de marzo de 2022)



#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado del Resultado Integral Años terminados al 31 de diciembre (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	NOTAS		2021		2020
Ventas brutas	22	s 116.7	35.240.581	Ś	98.196.587.852
Devoluciones en ventas	23	Ψ	26.933.123)	Ÿ	(1.607.875.593)
Bonificaciones e incentivos	24	`	32.667.567)		(4.407.592.251)
Descuentos por prontos pagos	25	`	12.458.032)		(2.548.402.666)
Ajustes y rebajas en precios	26	•	39.064.057)		(71.879.764)
Ventas netas		105.82	24.117.802		89.560.837.578
Costo por venta de bienes	27	(57.25	58.434.743)		(47.951.715.112)
Utilidad bruta		48.50	65.683.059		41.609.122.466
Gastos de administración	28	(8.44	45.387.431)		(8.431.282.461)
Gastos de ventas	29	(21.27	72.500.224)		(19.077.928.109)
Gastos de investigación	30	(3.17	74.417.097)		(3.886.721.424)
Gastos de excelencia sanitaria	31	(88)	30.007.473)		(980.026.541)
Utilidad operacional		14.79	93.370.834		9.233.163.931
Gastos financieros	32	(3.97	73.702.021)		(5.831.398.734)
Ingresos financieros	33	3.6	62.329.643		9.312.443.139
Otros ingresos	34	2.2	99.524.058		2.803.164.179
Otros egresos	35	(43	34.524.565)		(836.836.192)
Impuestos y obligaciones fiscales	36	(3.14	46.561.071)		(2.906.444.602)
Utilidad antes de impuestos		13.20	00.436.878		11.774.091.721
Gasto por impuesto a la renta	37	(4.88	32.749.040)		(4.087.441.838)
Utilidad neta		8.3	17.687.838		7.686.649.883
Resultado integral del periodo		8.31	17.687.838		7.686.649.883
Valorización de terrenos			-		5.643.877.832
Valorización de edificaciones			-		661.099.187
Ganancias o (-) perdidas actuariales	\$	(1.19	92.441.722)		1.101.987.037
Total otro resultado Integral que no					
reclasificará a resultados en period	os posteriores	(1.19	2.441.722)		7.406.964.056

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Representante Legal

Contador Público Tarjeta Profesional 84.982 - T

SERGIO ANDRÉS PÉREZ C Revisor Fiscal Tarjeta Profesional 180584 -T Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. (Véase mi informe del 2 de marzo de 2022)

#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

**Estado del Cambios de Patrimonio** Años terminados al 31 de diciembre (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Capital Suscrito y Pagado	Prima en Emisión de Acciones	Reservas	Otros Resultados Integrales - ORI	Utilidad Acumulada	Utilidad del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo año 2019	88.106.453.153	(359.557.321)	42.999.477.357	16.379.382.260	148.134.835.248	5.734.782.309	300.995.373.006
Apropiación de resultados del periodo	4.656.575.976	-	736.197.627	-	-	(5.395.897.627)	(3.124.024)
Resultado pendiente de apropiación	-	-	-	-	338.884.682	(338.884.682)	-
Ganancias o pérdidas por beneficios post empleo	-	-	-	1.101.987.037	-	-	1.101.987.037
Ganancia o pérdida por revaluación PPE	-	-	-	6.304.977.019	-	-	6.304.977.019
Resultado del periodo integral	-	-	-	-	-	7.686.649.883	7.686.649.883
Reclasificación de cuentas	306.042.560	-	(306.042.560)	-	-	-	-
Saldo año 2020	93.069.071.689	(359.557.321)	43.429.632.424	23.786.346.316	148.473.719.930	7.686.649.883	316.085.862.921
Apropiación de resultados pendientes del periodo 2019	304.792.510	-	33.888.468	-	(338.884.682)	-	(203.704)
Apropiación de resultados del periodo 2020	-	-	768.664.988	-	6.917.984.895	(7.686.649.883)	-
Ganancias o pérdidas por beneficios post empleo	-	-	-	1.192.441.722	-	-	1.192.441.722
Ganancia o pérdida por revaluación PPE	-	-	-	(4.217.670)	-	-	(4.217.670)
Pago de dividendos	-	-	-	-	(6.917.984.895)	-	(6.917.984.895)
Resultado del periodo integral	-	-	-	-	-	8.317.687.838	8.317.687.838
Saldo al periodo actual	93.373.864.199	(359.557.321)	44.232.185.880	24.974.570.368	148.134.835.248	8.317.687.838	318.673.586.212

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Representante Legal

Contador Público Tarjeta Profesional 84.982 - T SERGIO ANDRÉS PÉREZ C Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 180584 -T Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. (Véase mi informe del 2 de marzo de 2022)



#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Flujo de Efectivo Años terminados al 31 de diciembre (Cifras expresadas en pesos colombianos)

		2021		2020
Cobros recibidos de clientes	Ś	113.745.089.766	Ś	112.948.955.752
Pagos efectuados a empleados y proveedores	*	(93.625.684.820)	T	(78.746.603.726)
Pagos efectuados por impuestos		(12.506.523.243)		(10.084.892.965)
Pagos efectuados por otras actividades de operación		(5.539.284.740)		(3.890.029.021)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación		2.073.596.963		20.227.430.040
Compra de Activos fijos		(7.846.937.141)		(4.334.394.196)
Aumento de inversiones		632.176.462		584.628.118
Efectivo neto proveniente de actividades de inversión		(7.214.760.679)		(3.749.766.078)
Pago de dividendos		(6.710.786.422)		(66.868.191)
Efectivo neto proveniente de actividades de financiación		(6.710.786.422)		(66.868.191)
(Disminución) aumento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo		(11.851.950.138)		16.410.795.771
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año		41.775.028.327		25.364.232.556
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año		29.923.078.189		41.775.028.327

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO Representante Legal

Contador Público Tarjeta Profesional 84.982 - T

SERGIO ANDRÉS PÉREZ C Revisor Fiscal Tarjeta Profesional 180584 -T Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. (Véase mi informe del 2 de marzo de 2022)





#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. VECOL S.A.

#### 1. Información de la Empresa

Empresa Colombiana de Productos Veterinarios Vecol S.A. (en adelante la Empresa), es una sociedad anónima de economía mixta, del orden nacional, descentralizada, vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural que pertenece a la rama ejecutiva, con domicilio de su sede social y principal en la avenida El Dorado No.82-93 de la ciudad de Bogotá D.C. Se constituyó el 6 de agosto de 1974, según la escritura pública No. 4254 de la Notaría novena de Bogotá D.C. y su período de duración legal es hasta el 1 de abril de 2073.

La Empresa tiene por objeto social la producción y comercialización de insumos para el sector agropecuario y para la salud pública, en cuanto ésta se relaciona con la sanidad humana y animal.

Su función social es el compromiso con el bienestar y desarrollo económico de la nación; trabaja en el área de la medicina preventiva y curativa para obtener y mantener niveles satisfactorios de salubridad, tanto en humanos como en animales, mediante la investigación científica, producción, importación, exportación y comercialización de productos farmacéuticos, agrícolas, biológicos, fertilizantes, aviares y mascotas. Los órganos superiores de dirección y administración de la Empresa son: Asamblea General de Accionistas, Junta Directiva y Presidente.

#### 2. Bases de Preparación de los Estados Financieros

#### 2.1. Marco Técnico Normativo

Los presentes Estados Financieros se elaboraron con base en el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público. Dicho marco hace parte integrante del régimen de contabilidad pública expedido por la Contaduría General de la Nación, que es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas. Mediante la resolución 414 del 2014 en su artículo 2 del parágrafo 2 la Contaduría General de la Nación autoriza la aplicación del marco normativo 3022 del 2013, por lo anterior, Vecol S.A. se acoge y aplica el marco normativo Decreto 3022 de 2013, y sus decretos reglamentarios 2420 de 2015, 2131 de 2016, 2483 de 2018 (NIIF para PYMES) y el decreto 2270 de 2019.

Los Estados Financieros son preparados de acuerdo con las NIIF para Pymes. En la preparación de estos Estados Financieros la Empresa ha aplicado las bases de las políticas contables, y los juicios, estimaciones y los supuestos contables significativos, respectivamente.

#### 2.2. Bases de Preparación

Los presentes Estados Financieros se presentan en pesos colombianos.

Los Estados Financieros emitidos, preparados, certificados y dictaminados comprenden: el estado de situación financiera, el estado de resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio, y el estado de flujos de efectivo, para los períodos contables terminados el 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

Los Estados Financieros de la Empresa han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de la revalorización de determinados activos no corrientes e instrumentos financieros medidos al valor razonable. La preparación de estados financieros conforme a la Normas internacionales de Información

Financiera (NIIF-IFRS) para PYMES, requiere el uso de estimaciones y exige que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicación de políticas contables de la Empresa. Importancia Relativa y Materialidad.

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

Los Estados Financieros incluyen información comparativa correspondiente al período anterior.

Los Estados Financieros fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva el 25 de febrero de 2022. Los mismos pueden ser modificados y deben ser aprobados por los Accionistas.

#### Negocio en Marcha

Los Estados Financieros fueron preparados con la premisa de negocio en marcha, y a la fecha de su presentación no existe ningún evento de riesgo identificado tanto interno como externo, que suponga un impacto en la continuidad del negocio por los siguientes doce meses.

#### 2.3. Bases de Presentación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros que se acompañan se presentan teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

- a) El estado de situación financiera se presenta mostrando las diferentes cuentas de activos y pasivos clasificados entre corriente y no corriente, de acuerdo con el ciclo normal de la operación de la Empresa.
- b) El estado de resultados se presenta discriminado según la función de los gastos.
- c) El estado de cambios en el patrimonio se presenta según los conceptos que afectan el patrimonio de la Empresa.
- d) El estado de flujos de efectivo se presenta por el método directo, en el cual el flujo neto por actividades de operación se determina corrigiendo la ganancia en términos netos, por los efectos de las partidas que no generan flujos de caja, los cambios netos en los activos y pasivos derivados de las actividades de operación, y por cualquier otra partida cuyos efectos monetarios se consideren flujos de efectivo de inversión o financiación.

#### 2.4. Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Empresa se registran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional y de presentación de la Empresa.



Cambios en Políticas:

La Empresa, cambia una política contable sólo si tal cambio:

- Se requiere por una NIIF
- Lleva a que los Estados Financieros suministren información más fiable y relevante sobre los efectos de las transacciones, otros eventos o condiciones que afecten a la situación financiera, el rendimiento financiero o los flujos de efectivo de la Empresa.

Para la aplicación de los cambios en las políticas contables, la Empresa tiene en cuenta los siguientes criterios:

- Si la aplicación de un cambio en la política contable proviene de la aplicación inicial de una NIIF, se aplicarán las disposiciones transitorias específicas de la NIIF aplicada.
- Si la aplicación proviene de un cambio voluntario adoptado por la Empresa porque la NIIF no incluye las disposiciones transitorias, la Empresa, aplica el cambio en la política de forma retroactiva.

#### Cambios en Estimaciones Contables:

El uso de estimaciones contables es una parte esencial de la preparación de los Estados Financieros, lo que implica la utilización de suposiciones basadas en la mejor información disponible, Las estimaciones contables llevan implícitos procesos de análisis y juicio profesional referentes a la incertidumbre de la ocurrencia de un evento o sobre el monto por el que se debe registrar una estimación.

Algunas de las estimaciones más comunes en la Empresa son:

- Las cuentas por cobrar de dudosa recuperación
- El valor razonable de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados
- La vida útil de consumo esperadas de los beneficios económicos futuros incorporados en los activos depreciables
- La vida útil para activos intangibles distintos de la plusvalía.

Si se producen cambios en las circunstancias en que se basa su estimación, es posible que ésta pueda necesitar ser revisada, como consecuencia de nueva información o de poseer más experiencia, por lo tanto, no se encuentra relacionada con períodos anteriores o con la corrección de errores.

El efecto de un cambio en una estimación contable se incluye en el estado de resultados del período en el que se produce el cambio y en los períodos futuros que afecte.

#### **Errores:**

Los errores pueden surgir al reconocer, valorar, presentar o revelar la información de los elementos de los Estados Financieros, no cumplen con las NIIF si contienen errores, tanto materiales como inmateriales, cuando han sido cometidos intencionadamente para conseguir una determinada presentación de su situación financiera, de su rendimiento financiero o de sus flujos de efectivo.

Los errores potenciales del período corriente, descubiertos en este mismo período, se corregirán antes que los Estados Financieros sean emitidos, sin embargo, los errores materiales en ocasiones, no se descubren

La determinación de la moneda funcional depende del ámbito económico principal en la que opera una Empresa, lo cual requiere juicio de la gerencia. Sin embargo, el estándar contiene quías en forma de indicadores, las cuales hay que analizar para la determinación de la moneda funcional.

El párrafo 30.2 y 30.3 de la NIIF para Pymes Sección 30, establece que: el entorno económico principal en el que opera una Empresa es, normalmente, aquél en el que ésta genera y gasta el efectivo.

Para determinar la moneda funcional, la Empresa consideró los siguientes factores:

- a) La moneda
- b) Que influya fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios (con frecuencia será la moneda en la cual se denominen y liquiden los precios de venta de sus bienes y servicios)
- c) Del país cuyas fuerzas competitivas y regulaciones determinen fundamentalmente los precios de venta de sus bienes y servicios.

#### 2.5. Período cubierto por los Estados Financieros

Los Estados Financieros comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de cada año, los estados de cambio en el patrimonio, los flujos de efectivo, los estados de resultados por el año terminado a 31 de diciembre de cada año.

#### 3. Resumen de las Principales Políticas Contables

#### 3.1. Políticas Contables Significativas, Cambios en Estimaciones Contables y Errores

Cuando sección de las NIIF para las PYMES (En adelante "NIIF") sea específicamente aplicable a una transacción, otro evento o condición, la política o políticas contables aplicadas a esa partida se determinarán aplicando la sección en cuestión, y considerando además cualquier guía en las NIIF completas (en adelante "NCIF") que traten cuestiones similares y relacionadas.

Las siguientes son las políticas contables significativas aplicadas por la Empresa en la preparación de los presentes Estados Financieros:

En ausencia de una sección de las NIIF que sea aplicable a una transacción o a otros hechos y eventos presentados la administración de la Empresa usa su juicio profesional en el desarrollo y aplicación de las políticas contables, con el propósito de suministrar información:

- Relevante para las necesidades de toma de decisiones económicas de los usuarios de la Empresa
- Que sea fiable, es decir, que los estados financieros
- Representen fielmente la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo
- Reflejen la esencia económica de las transacciones
- Sean neutrales (libres de prejuicios o sesgos)
- Sean prudentes
- Sean completos







hasta un período posterior, de forma que tales errores se corregirán en la información comparativa presentada en los Estados Financieros de los períodos siguientes.

La Empresa corrige los errores materiales de períodos anteriores, de forma retroactiva, en los primeros Estados Financieros formulados después de haberlos descubierto, re expresando la información comparativa para el período o períodos anteriores en los que se originó el error o si el error ocurrió con anterioridad al período más antiguo para el que se presenta información, re expresando los saldos iniciales de activos, pasivos y patrimonio para dicho período.

#### 3.2. Moneda Extranjera

Los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados integrales. Los Activos y Pasivos monetarios en moneda extranjera son convertidos a la moneda funcional usando la tasa de cambio prevaleciente en la fecha de corte del estado de situación financiera y los activos no monetarios en moneda extranjera son medidos a tipo de cambio histórico.

#### 3.3. Transacciones y Saldos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional. Al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, la tasa representativa de mercado de \$3.981,16 y \$3.432,50 por US\$1 al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

Las diferencias de estados de resultados se llevan a partidas no monetarias que son valorizados al costo histórico en moneda extranjera se convierten usando el tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción inicial. Los activos no monetarios que son valorizados a su monto revaluado en una moneda extranjera se convierten usando el tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable.

Las partidas no monetarias que se miden por su costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por su valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina ese valor razonable.

Las ganancias o pérdidas que surjan de la conversión de las partidas no monetarias se reconocen en función de la ganancia o pérdida de la partida que dio origen a la diferencia por conversión. Por lo tanto, las diferencias por conversión de las partidas cuya ganancia o pérdida son reconocidas en el otro resultado integral o en los resultados se reconocen también en el otro resultado integral o en resultados, respectivamente.

#### 3.4. Clasificación de Partidas en Corrientes y No Corrientes

La Empresa presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando la Empresa:

- Espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación;
- Mantiene el activo principalmente con fines de negociación;

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

- Espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa: o
- El activo es efectivo o equivalente de efectivo a menos que éste se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un período máximo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando la Empresa:

- · Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación;
- Mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación;
- Espera liquidar el pasivo dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; o
- · No tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes, en todos los casos.

#### 3.5. Instrumentos Financieros

#### 3.5.1. Activos financieros

### 3.5.1.1. Clasificación

La Empresa clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados, cuentas por cobrar y préstamos, mantenidas hasta su vencimiento, y activos financieros disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros. La Gerencia determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

- a) Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados: Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados son activos que se mantienen para ser negociados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente para efectos de ser vendido en el corto plazo. Los instrumentos financieros derivados también se clasifican como negociables a menos que se les designe como de cobertura. Los activos en esta categoría se clasifican como activos corrientes.
- b) Cuentas por cobrar y préstamos: Las cuentas por cobrar y préstamos son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en el activo corriente, excepto aquellos con vencimiento mayor a 12 meses después del período de reporte, los cuales se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar incluyen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

- c) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento: Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento corresponden a activos financieros no derivados con vencimientos y pagos fijos o determinables que la gerencia de la Empresa tiene la intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Empresa vendiera un monto más que insignificante de activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, toda la categoría se afectaría y los elementos no vendidos tendrían que reclasificarse a la categoría de activos financieros al valor razonable a través del estado de resultados. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se muestran como activos no corrientes, excepto por aquéllos cuyos vencimientos son menores de 12 meses contados desde la fecha del período de reporte y que se clasifican como activos corrientes.
- d) Activos financieros disponibles para la venta: Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados en ninguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes a menos que la Gerencia tenga la intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del período de reporte.

#### 3.5.1.2. Reconocimiento y medición

Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, que es la fecha en la cual la Empresa se compromete a comprar o vender el activo.

Los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción en el caso de todos los activos financieros que no se miden posteriormente a valor razonable.

Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados y los activos financieros disponibles para la venta se registran posteriormente a su valor razonable. Las cuentas por cobrar y préstamos y las inversiones mantenidas hasta su vencimiento se registran posteriormente a su costo amortizado aplicando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados" se incluyen en el estado de resultados en la cuenta de "otros (gastos)/ingresos, netos", en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable. Los ingresos por dividendos de activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados se reconocen en el estado de resultados en el rubro otros ingresos cuando se ha establecido el derecho de la Empresa a percibir los pagos por los dividendos.

Los cambios en el valor razonable de títulos valores monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio. Los dividendos de instrumentos de capital disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho de la Empresa a recibir los pagos.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del interés efectivo se reconocen en el estado de resultados como parte de los (costos)/ingresos financieros.

Los valores razonables de los activos financieros con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) la Empresa establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de

los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la Empresa.

En el caso de las cuentas por cobrar comerciales si se espera el recaudo en un año o menos, se clasifican como activos corrientes, de lo contrario se presentan como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos la provisión por deterioro.

#### Baja de activos financieros 3.5.1.3.

Los activos financieros se eliminan del estado de situación financiera cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y la Empresa ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad.

Cuando los activos financieros clasificados como disponibles para la venta se venden o se deterioran, los ajustes a valor razonable acumulados en el patrimonio neto se transfieren al estado de resultados.

#### Compensación de instrumentos financieros 3.5.1.4.

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Gerencia tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

#### 3.5.1.5. Deterioro del valor de los activos financieros

#### Activos contabilizados al costo amortizado

La Empresa evalúa al final de cada ejercicio si existe evidencia objetiva del deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado y se ha incurrido en pérdidas por deterioro del valor, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un "evento de pérdida") y que ese evento de pérdida (o eventos) tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden calcularse de forma fiable.

La evidencia de deterioro puede incluir indicadores sobre un deudor o un grupo de deudores que están experimentando dificultades financieras significativas, que no han efectuado sus pagos o que tienen retrasos en el pago de intereses o del principal, que existe la probabilidad de que sufran quiebra u otra reorganización financiera, y que los datos observables, tales como condiciones económicas relacionadas con atrasos, indican que existe una disminución medible de los flujos futuros de efectivo estimados.

Algunos indicadores de posible deterioro de las cuentas por cobrar son dificultades financieras del deudor, la probabilidad que el deudor vaya a iniciar un proceso de quiebra o de reorganización financiera y el incumplimiento o falta de pago (más de 91 días de vencidos).

Para las categorías de instrumentos financieros medidos al costo amortizado, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido), descontados al tipo de

interés efectivo original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida se reconoce en el estado de resultados.

Si el instrumento financiero tiene una tasa de interés variable, el tipo de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro es el tipo de interés efectivo actual determinado bajo las condiciones acordadas. Como recurso práctico, la Empresa puede medir el deterioro de la base del valor razonable de un instrumento utilizando un precio de mercado observable.

Si, en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, la reversión de la pérdida por deterioro reconocida previamente se reconoce en el estado de resultados.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión para cuentas de cobranza dudosa. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce con crédito a la cuenta de "gastos de ventas y de comercialización" en el estado de resultados, Vecol S. A. evaluará y estimará el riesgo incobrable de la cuenta por cobrar considerando cada una de las diferentes circunstancias y factores que influyen en el nivel de riesgo de la situación de cada deudor que se evalúe, una vez realizado este proceso se aplica el deterioro de la siguiente forma:

Días	Deterioro mensual	Deterioro acumulado
91 a 120	6,10%	6,10%
121 a 150	6,40%	12,50%
151 a 180	6,80%	19,30%

Días	Deterioro mensual	Deterioro acumulado
181 a 210	7,20%	26,60%
211 a 240	7,70%	34,30%
241 a 270	8,20%	42,40%
271 a 300	8,70%	51,10%
300 a 330	9,20%	60,30%
331 a 360	9,70%	70%
360 a 390	30%	100%

Cuentas por cobrar con clientes gubernamentales nacionales y del exterior, bien sea a través de un contrato de mandato o de manera directa

Para el caso de que un cliente gubernamental nacional o del exterior, bien sea a través de un contrato de mandato o de manera directa presente indicios de deterioro, se realizará un análisis individual con base en el comportamiento de recaudo, análisis de las condiciones de cada cliente, los factores externos, macroeconómicos y el riesgo de recuperabilidad. Si una vez realizado el análisis la administración evidencia indicios de deterioro se determinará el porcentaje, el cual deberá ser definido y aprobado en un comité conformado por la Gerencia Financiera, Director Financiero y Secretaría General. Dicho comité podrá invitar al Presidente y Auditoría Interna en caso de considerarlo necesario. Posteriormente se realizará el registro contable.

Transcurrido el plazo anterior (90 días), el Departamento de Cartera envía una carta de cobro al cliente con el fin de obtener el pago o, en su defecto, establecer un acuerdo directo con el cliente.

La administración de la Empresa podrá apoyarse en las instancias gubernamentales que considere apropiadas para realizar la gestión del cobro.

Una vez realizadas las gestiones anteriores y las mismas no surtan efecto, se realizará el análisis individual para determinar el porcentaje de deterioro.

### Activos clasificados como disponibles para la venta

La Empresa evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o grupo de activos financieros clasificados como disponibles para la venta. Para los instrumentos de deuda, la Empresa utiliza los criterios mencionados arriba para los instrumentos financieros contabilizados al costo amortizado.

En el caso de instrumentos de patrimonio clasificados como disponibles para la venta, una disminución significativa o prolongada en el valor razonable del activo por debajo de su costo se considera para determinar si dichos instrumentos se han deteriorado. Si existe tal evidencia respecto de los instrumentos disponibles para la venta, la pérdida acumulada, que corresponde a la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable, menos cualquier pérdida por deterioro en el activo financiero previamente reconocida en el estado de resultados, se retira del patrimonio neto y se reconoce en el estado de resultados. Si, en un período posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda clasificado como disponible para la venta aumenta y el incremento puede ser objetivamente relacionado con un evento ocurrido después del reconocimiento de la pérdida por deterioro en el estado de resultados, la pérdida por deterioro se revierte contra el estado de resultados. En el caso de los instrumentos de patrimonio las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados no se revierten a través del estado de resultados.

#### 3.5.2. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El efectivo comprende los recursos de liquidez inmediata que se registran en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro. Los equivalentes al efectivo representan inversiones recuperables en un período máximo de tres (3) meses, desde la fecha de su apertura, que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tienen restricciones o gravámenes que limiten su disposición

#### 3.5.3. Cuentas por Cobrar y por Pagar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Después del reconocimiento inicial, estos activos financieros se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Las cuentas comerciales por pagar se reconocen inicialmente al precio de la transacción y posteriormente se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

#### 3.6. Partes Relacionadas o vinculadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas se reconocen por su valor razonable más los costos de transacción (costos directamente atribuibles). En la medición posterior deben ser medidos a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, o en caso de deterioro e incobrabilidad el valor actual de los flujos futuros estimados.

#### 3.7. Inventarios

Se registran como inventarios los activos que son mantenidos para la venta en el transcurso ordinario del negocio, los que se encuentran en proceso de producción para la venta y/o se encuentran en la forma de materiales o insumos para ser consumidos en el proceso de producción o entrega de la maquila.

Los inventarios se valúan al menor valor entre el costo y el precio de venta estimado menos los costos de terminación y venta. El costo de reposición corresponde al valor que debería pagarse para adquirir un activo similar al que se tiene, o al costo actual estimado de reemplazo del activo por otro equivalente.

El sistema de inventario utilizado por la Empresa, es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

El valor del inventario corresponde al costo de adquisición más todos los costos incurridos para su uso o consumo, sin incluir costos de almacenamiento, que no estén asociados dentro del proceso de nacionalización, y los gastos generales de administración que no estén relacionados con el proceso productivo.

#### El inventario en tránsito se reconoce así:

Si en la negociación se debe hacer un pago anticipado se reconoce inventario en tránsito con un conocimiento de embarque ó BL, o guía aérea, (documento propio del transporte) emitido por el agente de carga en donde indica que la mercancía es endosada a Vecol S.A.

Cuando no se ha realizado pago anticipado, pero la mercancía ha llegado al puerto de destino dentro del territorio nacional, mientras tanto que el agente de aduana hace los trámites de nacionalización.

#### Valor Neto de Realización

La Empresa mide los inventarios al menor entre el costo y el valor neto de realización. Si no hay una expectativa razonable de ingresos futuros suficientes para cubrir los costos incurridos, los costos irrecuperables deben cargarse como gasto en el período a ser presentado.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de terminación y los costos estimados necesarios para realizar la venta.

#### Deterioro del valor del inventario

Las pérdidas por deterioro, obsolescencia o vencimiento de los inventarios implicarán el retiro de los mismos y se reconocen como resultados operacionales del período como un costo. Este procedimiento implica la

posterior destrucción de los medicamentos o productos motivo de la baja en cumplimiento de las normas de calidad y las buenas prácticas de manufactura.

El cálculo inicial del deterioro para reducir el valor de los inventarios según su rotación, a menudo se puede hacer mediante el uso de fórmulas basadas en criterios predeterminados. Las fórmulas normalmente deben tener en cuenta:

- a) Clasificación del Riesgo: El riesgo es directamente proporcional al vencimiento, en cuanto más cercana sea la fecha de vencimiento del inventario, hay mayor porcentaje de riesgo.
- b) Obsolescencia: riesgo que es mínimo porque para que deje de ser necesarios los recursos o repuestos se requieren cambios en los modelos de producción y/o de equipos en los que se utilizan y,
- c) Vencimiento: un recurso que este en la clasificación de lento movimiento puede presentar una fecha de vencimiento superior a seis (6) meses (si es inferior o igual se encontraría en la categoría de próximo vencimiento) presenta un riesgo de deterioro nulo porque el bien se encuentra en condiciones de uso y puede ser requerido en cualquier momento.

A continuación, se indica en que grado se medirá el deterioro para cada clasificación de inventarios:

#### Inventario de materias primas, productos en proceso

Crítico	100%
Probable	83%
Alto	66.7%
Moderado	50,0%
Bajo	33,3%
Improbable	16.7%

#### Inventario de Bienes producidos y mercancías en existencias

Crítico	1009
Muy Alto	90%
Alto	80%
Moderado	70%

#### El riesgo de vencimiento del inventario de bienes producidos de la unidad de negocio Biológicos

Crítico	100%
Probable	90%
Muy Alto	80%
Alto	70%
Probable	60%
Moderado	50%

94 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. //



#### Costos de Traslados o Distribución

Los costos de distribución externos, relacionados con la transferencia de mercancías de un almacén de ventas a un cliente externo no forman parte del costo de los productos, se llevan al estado de resultados como un gasto de comercialización.

#### 3.8. Gastos pagados por anticipado

Cuando la Empresa realice pagos de gastos por anticipado, podrá reconocerlos como activos solo en los casos en que estos realmente representen el derecho a recibir servicios en el futuro. Los anticipos conceden a la Empresa un derecho a recibir un bien o servicio, y en consecuencia dichas partidas cumplen los requisitos para ser reconocidos como un activo, y deberán seguir siendo amortizadas en la medida en que se reciben los bienes o servicios.

Se registran como gastos pagados por anticipados los siguientes conceptos:

- a) Los gastos de seguros, los cuales son amortizados durante el período de vigencia de las pólizas con base en las condiciones establecidas.
- b) Los gastos incurridos en la compra de programas para computador (software) y licencias, los cuales son amortizados en un período de vigencia con base en las condiciones establecidas.
- c) Suscripciones, las cuales son amortizados en un período de vigencia con base en las condiciones establecidas.

#### 3.9. Activos Intangibles

Los activos intangibles adquiridos por separado se reconocen inicialmente al costo. Los activos intangibles generados internamente, (con exclusión de los costos de desarrollo capitalizados), no se capitalizan y los gastos correspondientes se reflejan en el estado de resultados en el año en que se incurre en el gasto.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como definidas o indefinidas, según corresponda.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados a lo largo de su vida útil económica y evaluados por deterioro cada vez que hay un indicio de que el activo intangible podría estar deteriorado.

El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil definida se revisan como mínimo al final de cada período de reporte. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de generación de beneficios económicos futuros incorporados al activo se reflejan en los cambios en el período de amortización o en el método, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización de los activos intangibles con vida definida se reconoce en el estado de resultados integrales.

Los activos intangibles de la Empresa incluyen:

#### (i) Software

Las licencias adquiridas de "software" se capitalizan sobre la base de los costos incurridos para adquirir, implementar y poner el "software" en uso. Los costos asociados con el mantenimiento de programas de computador se reconocen como gastos cuando se incurren.

En caso de desarrollo o mejora de sistemas que generen beneficios económicos futuros probables. La Empresa capitaliza los costos de desarrollo de "software", incluyendo los gastos directamente atribuibles a los materiales, mano de obra y otros costos directos.

El "software" adquirido se amortiza de forma lineal a lo largo de su vida útil, con un máximo de 10 años.

Las licencias y derechos de "software" adquiridas por la Empresa tienen una vida útil definida y se amortizan de forma lineal durante el plazo del contrato. El gasto por amortización se reconoce en el estado de resultados integrales.

#### 3.10. Propiedades, planta y equipo

Comprende los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal de la Empresa y cuya vida útil exceda de un año.

Del costo de adquisición o construcción de las propiedades y equipo forman parte los costos y gastos directos e indirectos causados hasta el momento en que el activo se encuentre en condiciones de utilización, tales como los de ingeniería, supervisión, impuestos no recuperables. Los costos y gastos incurridos después de la activación de las propiedades, planta y equipo, se registran en el estado resultado integral.

Las propiedades, planta y equipo se registran a su costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, en el caso de que existan. El valor del activo incluye todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de Vecol S.A.

Las adiciones y mejoras efectuadas a un elemento de las propiedades, planta y equipo, que tengan la probabilidad de generar beneficios económicos futuros y cuyo costo pueden medirse con fiabilidad, se reconocen como mayor valor del activo y, en consecuencia, afectan el cálculo futuro de la depreciación. Por su parte, el mantenimiento y las reparaciones de las propiedades, planta y equipo se reconocen como gasto en el resultado del período.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo inicia cuando los activos están disponibles para su uso previsto, con excepción de los terrenos, los cuales no se deprecian. La depreciación es calculada linealmente durante la vida útil estimada de los activos hasta el monto de su valor residual, en el caso de que se requiera. Las vidas útiles estimadas oscilan entre los siguientes rangos:



KΚ
----

Clases de activos	Vidas útiles en años
Edificaciones	70
Maquinaria y equipo- repuestos	20 años y/o equipos especializados se considerará el criterio del concepto de Ingeniería o del fabricante.
Equipo de transporte utilizado para despacho de mercancía	8
Equipo de transporte de personal administrativo	10
Muebles y enseres	15
Equipo procesamiento electrónico de datos	5 años y/o equipos especializados de acuerdo al concepto de informática o del fabricante

Los valores residuales, la vida útil de los activos y el método de depreciación utilizado se revisan y ajustan, de ser necesario, al final de cada período contable o mínimo cada tres años. Se reconocen pérdidas por deterioro de valor si el valor en libros del activo es mayor que su valor recuperable estimado y este valor es material para la Empresa.

Después del reconocimiento, las propiedades, planta y equipo se medirán por el costo menos la depreciación acumulada menos el deterioro acumulado. Excepto terrenos y edificaciones que se medirán por el modelo de revaluación. Las revaluaciones se realizarán mínimo cada tres años, con avalúo técnico cada 3 años, excepto que en períodos intermedios el mercado presente un cambio significativo que amerite hacer el avalúo.

La depreciación de una propiedad, planta y equipo inicia cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración de la empresa. El cargo por depreciación de un período se reconocerá en el resultado del mismo, salvo que debe incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con la norma de inventarios.

Vecol S.A. distribuye el valor inicialmente reconocido de una partida de propiedades, planta y equipo entre sus partes significativas con relación al costo total del mismo y las depreciará en forma separada. Estas partes significativas se conocen como componentes del elemento de propiedades, planta y equipo y puedan estar constituidas por piezas, repuestos, costos por desmantelamientos o inspecciones generales.

Vecol S.A. solo causa el valor residual a edificaciones 20%, maquinaria 10%, equipo de transporte de mercancía 20% y equipo de transporte área administrativa el 10%.

La depreciación se determinará sobre el valor del activo o sus componentes menos el valor residual y se distribuirá sistemáticamente a lo largo de su vida útil.

Con el fin de determinar la vida útil se tendrán en cuenta los siguientes factores: a) utilización prevista del activo, evaluada con referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo, el desgaste físico esperado, que depende de factores operativos, tales como el número de turnos de trabajo en los que



se utiliza el activo, b)el programa de reparaciones y mantenimiento, y el cuidado y conservación que se le da al activo mientras no se está utilizando; c) la obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la producción, o de los cambios en la demanda del mercado de los productos o servicios que se obtienen con el activo; d) en los límites legales o restricciones similares.

De acuerdo a la Sección 27 Deterioro de Valor de los Activos, a partir de la implementación, la Empresa revisará los indicios de deterioro anualmente y de existir indicios se realizará el cálculo del importe recuperable del activo deteriorado o de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) donde este activo está asignado; si no existe indicios de deterioro no es necesario estimar el importe recuperable.

Un elemento de planta y equipo se dará de baja en cuentas:

- En el momento de su disposición; o
- · Cuando no se espera ningún beneficio económico futuro de su uso o disposición

La utilidad o pérdida que surja por el retiro y/o baja de un elemento de planta y equipo será determinada por la diferencia entre los ingresos netos por venta, si los hubiese y el valor en libro del elemento más su reserva por valorización.

Esta utilidad o pérdida será registrada en el estado de resultados cuando el activo sea retirado.

#### 3.11. Arrendamientos

Un arrendamiento se clasificará como financiero por parte de la Empresa cuando transfiera sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad. Un arrendamiento se clasificará como operativo si no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad.

El que un arrendamiento sea financiero u operativo dependerá de la esencia económica y naturaleza de la transacción, más que de la mera forma del contrato.

Los arriendos financieros se capitalizan al comienzo del arrendamiento por el menor entre el valor razonable de la propiedad arrendada y el valor presente de los pagos de arrendamiento mínimos.

Cada pago de arredramiento se distribuye entre el pasivo y los cargos financieros utilizando el método de interés efectivo. Las obligaciones por renta, netas de los cargos financieros, se incluyen en los préstamos en el estado de situación financiera. La propiedad, planta y equipo adquirido bajo arriendos financieros se deprecia durante el período más corto entre la vida útil del activo y el período del arrendamiento.

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos se reconocerán como gasto de forma lineal, durante el transcurso del plazo del arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento para el usuario.

#### 3.12. Costos de investigación y desarrollo

Todos los costos por investigaciones y desarrollos se reconocen como gastos a menos que hagan parte del costo de otro activo que cumple con los criterios de reconocimiento.





#### Impuesto a la renta corriente

El activo o pasivo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base gravable determinada de acuerdo con la legislación tributaria vigente.

El impuesto a la renta corriente se reconoce como un pasivo. Los pagos que realice la Empresa como autorretenciones y anticipos, que están relacionados con mecanismos de recaudo anticipado del impuesto, se reconocen como un activo en el período correspondiente, y al final del período se aplican a la obligación.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuesto, respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Empresa, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

#### Impuesto de Renta Diferido

El impuesto de renta diferido se provisiona en su totalidad por el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivas cuentas equivalentes mostrados en los registros contables. El impuesto de renta diferido se determina usando tasas tributarias y legislación que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido activo se realice o cuando el impuesto a la renta pasivo se pague.

Los impuestos de renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporarias o temporales. Los impuestos sobre la renta diferidos se determinan usando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando los impuestos sobre la renta diferidos activos se realicen o los impuestos sobre la renta pasivos se paguen.

#### Impuesto de Renta

El gasto por Impuesto de Renta se reconoce en el año corriente, de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad (o pérdida) contable afectada por la tarifa de Impuesto de Renta del año corriente.

Su reconocimiento se efectúa mediante un gasto y un pasivo en las cuentas por pagar denominado Impuesto por pagar. En períodos intermedios se debe reconocer una estimación del Impuesto de Renta corriente, con base en la proyección de los resultados fiscales del año conjuntamente con el resultado acumulado a la fecha intermedia.

#### 3.14. Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes

#### Reconocimiento y Medición

Las provisiones se reconocen cuando (i) existe una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado; (ii) es probable que haya que desprenderse de recursos que incorporan beneficios

### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

económicos para cancelar la obligación; y (iii) pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. No se reconocen provisiones para futuras pérdidas operativas.

Cuando existen varias obligaciones similares, la probabilidad de que una salida de efectivo sea requerida se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El aumento en la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

#### **Pasivos Contingentes**

Un pasivo contingente es: (i) una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados y cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o en su caso la no ocurrencia, de uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de la Empresa; o (ii) una obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente porque: (a) no es probable que para satisfacerla se vaya a requerir una salida de recursos que incorporen beneficios económicos; o (b) el importe de la obligación no pueda ser medido con la suficiente fiabilidad.

Un pasivo contingente no es reconocido en los estados financieros, sino que es informado en notas, excepto en el caso en que la posibilidad de una eventual salida de recursos para liquidarlo sea remota. Para cada tipo de pasivo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Empresa revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros; (iii) una indicación de las incertidumbres relacionadas con el importe o el calendario de las salidas de recursos correspondientes; y (iv) la posibilidad de obtener eventuales reembolsos.

#### **Activos Contingentes**

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la Empresa.

Un activo contingente no es reconocido en los estados financieros, sino que es informado en notas, pero sólo en el caso en que sea probable la entrada de beneficios económicos. Para cada tipo de activo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Empresa revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros.

De acuerdo con la sección 21 Provisiones y contingencias, la Empresa tiene por política no revelar de manera detallada la información vinculada con disputas con terceros relativas a situaciones que involucran provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, en la medida en que esa información perjudique seriamente la posición de la Empresa. En estos casos, la Empresa brinda información de naturaleza genérica y explica las razones que han llevado a tomar tal decisión.





#### 3.15. Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados están comprendidos por salarios que son cancelados antes del cierre del mes, prestaciones sociales y demás beneficios que se encuentran regulados por la legislación colombiana vigente.

Los beneficios a empleados de Vecol S.A., incluyen:

- a) Sueldos
- b) Vacaciones
- c) Prestaciones sociales
- d) Beneficios de transporte
- e) Seguros de vida
- f) Seguros de Autos
- g) Auxilio de alimentación
- h) Auxilio de educación
- i) Auxilio de lentes
- i) Medicina pre-pagada
- k) Auxilio por nacimiento
- I) Auxilio por matrimonio
- m) Bonificaciones extralegales

#### Beneficios a los empleados a corto plazo

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la empresa como resultado de los servicios prestados por los empleados dentro del período contable, y cuya obligación de pago vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos o costos medida que el servicio relacionado se provee y dependiendo de la ubicación del empleado, así mismo se determina el gasto o el costo. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte, cuando se posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

#### Beneficios a los empleados a largo plazo

Los otros beneficios a largo plazo incluyen la prima por quinquenio que hace parte del cálculo actuarial de la Empresa. Este beneficio es un bono en efectivo que se acumula sobre una base anual y se paga al final de cada cinco años a los empleados de Vecol. La Empresa reconoce en el resultado del período el costo del servicio, el costo financiero neto y los ajustes a la obligación del plan de beneficios definido.



## Beneficios a empleados post empleo

#### **Pensiones**

La Empresa tiene un plan de pensiones de beneficios definidos el cual determina el monto del beneficio por pensión que recibirá un empleado a su retiro, dependiendo por lo general de uno o más factores, tales como, edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo reconocido en el balance general respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del balance general menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por costos de servicios pasados no reconocidos. La obligación por el beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes usando el método de unidad de crédito proyectado. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos del gobierno denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los otros resultados integrales en el patrimonio en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el empleado continúe en servicio por un período de tiempo determinado (período de otorgamiento). En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

El cálculo actuarial de pensiones se reconocerá en el pasivo de pensiones de Jubilación patronales.

Destinación o uso del Activo del Plan: El Fidecomiso se utilizará únicamente para cubrir los pagos del pasivo pensional.

El uso (presentación) del activo del plan es un requerimiento normativo, la sección 28 plantea que se debe reconocer "un pasivo por sus obligaciones" bajo los planes de beneficios definidos, neto de los activos del plan—su "pasivo por beneficios definidos".

Se reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales en el período en que se produzcan.

Reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales en otro resultado integral.

Se reconocerán en el ORI las siguientes partidas:

- Ganancias y pérdidas actuariales
- Cambios en el superávit de revaluación para las propiedades, planta y equipo

#### 3.16. Estimaciones Contables

Como resultado de las incertidumbres inherentes al mundo de los negocios, muchas partidas de los estados financieros no pueden ser medidas con precisión, sino sólo estimadas.

ΚK

 $\Gamma$ 

El proceso de estimación implica la utilización de juicios basados en la información fiable disponible más reciente. Podría requerirse estimaciones para:

- Las cuentas por cobrar de dudosa recuperación.
- La obsolescencia de los inventarios.
- El valor razonable de activos o pasivos financieros.
- La vida útil o las pautas de consumo esperadas de los beneficios económicos futuros incorporados en los activos depreciables.
- Impuesto sobre la renta e impuesto diferido

La utilización de estimaciones razonables es una parte esencial de la elaboración de los estados financieros, y no menoscaba su fiabilidad.

Si se produjesen cambios en las circunstancias en que se basa la estimación, es posible que ésta pueda necesitar ser revisada, como consecuencia de nueva información obtenida o de poseer más experiencia.

La revisión de la estimación, por su propia naturaleza, no está relacionada con períodos anteriores ni tampoco es una corrección de un error.

#### 3.17. **Capital**

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio.

Los instrumentos de patrimonio se miden al valor razonable del efectivo u otros recursos recibidos o por recibir, netos de los costos directos por la emisión de instrumentos de patrimonio. Si se difiere el pago y el valor del dinero en el tiempo es material, la medición inicial debe hacerse con base en el valor presente.

#### 3.18. Ingresos

#### Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la entidad y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago.

Los ingresos ordinarios procedentes de las siguientes transacciones y sucesos:

- (a) Venta de bienes (si los produce o no la entidad para su venta o los adquiere para su reventa);
- (b) Uso, por parte de terceros, de activos de la entidad que produzcan intereses, dividendos.
- (c) Ingresos ordinarios originados por contratos y/o licitaciones con entidades públicas nacionales o del exterior

Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

Intereses ganados para todos los instrumentos financieros medidos al costo amortizado y para los intereses que devengan los activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios en patrimonio, los

intereses ganados o perdidos se registran utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses ganados se incluyen en la línea de ingresos financieros en el estado de resultados.

La Empresa reconoce los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes cuando se satisfagan las siguientes condiciones:

- (a) haya transferido al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de los bienes.
- (b) no conserve ninguna participación en la gestión de forma continua en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retenga el control efectivo sobre los bienes vendidos.
- (c) el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad.
- (d) sea probable que la entidad obtenga los beneficios económicos asociados de la transacción.
- (e) Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción puedan ser medidos con fiabilidad.

La evaluación de cuándo ha transferido una entidad al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad requiere un examen de las circunstancias de la transacción. En la mayoría de los casos, la transferencia de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad coincidirá con la transferencia de la titularidad legal o el traspaso de la posesión al comprador. La evaluación de cuándo ha transferido una entidad al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad requiere un examen de las circunstancias.

Si Vecol S.A. conserva solo una parte insignificante de la propiedad, la transacción es una venta y la entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias.

Vecol S.A. no reconocerá ingresos de actividades ordinarias si conserva riesgos significativos inherentes a la propiedad.

#### 3.19. Reconocimientos de Costos y Gastos

Los costos y gastos se reconocen cuando ha surgido un decremento en los beneficios económicos futuros, relacionado con una disminución en los activos o un incremento en los pasivos, y además el costo o gasto puede medirse con fiabilidad, independientemente del momento en que se paguen.

#### 3.20. Objetivos y Políticas para el Manejo de Riesgos

La Empresa está expuesta a riesgo de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La Alta Administración de la Empresa supervisa el manejo de estos riesgos e implementar políticas apropiadas, procedimientos y objetivos para el manejo de riesgo. La Junta Directiva revisa y aprueba las políticas para manejar todos estos riesgos que se resumen a continuación.

#### (a) Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado es el riesgo que el valor razonable de los flujos futuros de un instrumento financiero fluctúe por cambios en los precios de mercado. Dentro del riesgo de mercado, se incluyen cuatro tipos de riesgo como: riesgo de interés, riesgo de moneda extranjera y riesgo de otros precios como el riesgo de precios de acciones y riesgos asociados a las actividades. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen las inversiones.



#### (b) Riesgo Moneda Extranjera

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo que el valor razonable o los flujos futuros de una exposición fluctúen por las tasas de cambio de moneda extranjera. La Empresa está expuesta al riesgo de tasas de cambio principalmente por los instrumentos financieros denominados en dólares estadounidenses.

La ganancia o pérdida por diferencial cambiario está relacionada principalmente por la apreciación o devaluación del peso colombiano, que es la moneda funcional de la Empresa, contra el dólar estadounidense.

2021			
	DÓLARES	EQUIVALENTE EN PESOS \$	
Efectivo	12.231	48.693.568	
Clientes	24.265	96.602.847	
Proveedores	(21.357)	(85.025.634)	
	15.139	60.270.781	

2020			
	DÓLARES	EQUIVALENTE EN PESOS \$	
Efectivo	1.990.051	6.830.850.607	
Clientes	16.341	56.091.168	
Proveedores	(837.666)	(2.875.289.128)	
	1.168.726	4.011.652.647	

#### (c) Riesgo Crediticio

El riesgo crediticio es el riesgo que un tercero no pueda cumplir sus obligaciones relacionadas con un contrato con la Empresa, lo cual conlleva a una pérdida financiera. La Empresa está expuesta al riesgo crediticio por sus actividades operativas (principalmente sus cuentas por cobrar) y sus actividades financieras, incluyendo depósitos bancarios.

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo crediticio.

Al final del período de reporte, dicha exposición máxima es como sigue:

	2021	2020
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 4)	29.923.078.189	41.775.028.327
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto (Notas 6 y 7)	11.561.614.506	12.981.452.624
	41.484.692.695	54.756.480.951

#### 3.21. Cambios Normativos

Durante el año 2021 no se incluyeron cambios a las NIIF para las Pymes que están incluidas en el Anexo técnico del Decreto 2420 de 2015, ni se adicionaron otras normas, interpretaciones o enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por el Decreto 2270 de 2019 considerando las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018

#### NOTA 4: EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

A continuación, se presenta el detalle del efectivo en caja y bancos al 31 de diciembre, los cuales no presentan restricción alguna, por lo que la Empresa puede disponer de estos recursos abiertamente:

Efectivo en caja, bancos	31-dic-21	31-dic-20
Caja	63.749.915	57.165.995
Depósitos en instituciones financieras (1)	24.242.135.459	38.387.709.016
Total, efectivo en caja y bancos	24.305.885.374	38.444.875.011
Otros equivalentes de efectivo (2)	5.617.192.815	3.330.153.316
Total	29.923.078.189	41.775.028.327

(1) El detalle de los depósitos en instituciones financieras a 31 de diciembre es:

Depósitos en instituciones financieras	31-dic-21	31-dic-20
Cuentas Corrientes	1.804.661.988	1.303.070.475
Cuentas de ahorros	7.312.628.822	18.919.310.462
Certificado de depósito a término (a)	15.123.926.434	11.375.667.472
Depósitos en el exterior (b)	918.215	6.789.660.607
Total	24.242.135.459	38.387.709.016

Las cuentas de ahorro durante el año 2021 generaron rendimientos financieros por valor de \$164.896.987, ver nota 33.

Las cuentas de ahorro durante el año 2020 generaron rendimientos financieros por valor de \$213.476.830, ver nota 33.

a) Los certificados de depósito a término (CDTS) que presenta la Empresa son como se detallan a continuación:

Certificados de depósito a término	31-dic-21	31-dic-20
Banco de Bogotá	1.000.612.662	1.001.321.047
Bancolombia	3.001.069.680	10.374.346.425
Banco Itaú	6.079.391.521	-
Banco Davivienda	5.002.874.598	-
Banco Bogotá Panamá	39.977.973	-
Total	15.123.926.434	11.375.667.472

A continuación, se detalla la información de condiciones y saldos de los CDTS vigentes a 31 de diciembre de 2021:

Entidades financieras	Documento	Expedición	Fecha Vencimiento	Plazo	Tasa Efectiva	Monto
Banco Bogotá	01237464	24/12/2021	25/03/2022	91	3,20	1.000.612.662
Bancolombia	27600804196	24/12/2021	24/02/2022	60	2,60	3.001.069.680
Banco Itaú	0000175086	23/09/2021	24/01/2022	120	2,30	3.027.826.048
Banco Itaú	0000176167	19/10/2021	21/02/2022	120	2,75	3.051.565.472
Davivienda	3076342	24/12/2021	24/03/2022	90	3,00	5.002.874.598
Banco Bogotá Panamá	10010964887	25/10/2021	22/02/2022	120	1,05	39.977.974
Total						15.123.926.434

A continuación, se detalla la información de condiciones y saldos de los CDTS vigentes a 31 de diciembre de 2020:

Entidades financieras	Documento	Expedición	Fecha de Vencimiento	Plazo	Tasa Nominal	Monto
Bogotá	1025725	07/12/2020	07/03/2021	90	1,98	1.001.321.047
Bancolombia	27600362395	16/10/2020	16/01/2021	90	2,08	3.314.127.644
Bancolombia	27600402778	04/12/2020	04/03/2021	90	1,93	3.855.580.470
Bancolombia	27600402776	04/12/2020	04/03/2021	90	1,93	3.204.638.311
Total						11.375.667.472

La Empresa para el año 2021, recibió rendimientos financieros de sus CDTS por valor de \$218.837.722 nacionales y \$12.096.223 del exterior. Ver nota 33.

La Empresa para el año 2020, recibió rendimientos financieros de sus CDTS por valor de \$411.014.644 nacionales y \$30.976.646 del exterior. Ver nota 33.

b) La Empresa tiene una cuenta bancaria de compensación en Miami con la entidad financiera Helm Bank, al 31 de diciembre de 2021, su saldo según extracto bancario es de USD 230,64 dólares americanos que equivalen a \$918.215 pesos colombianos. (TRM 3.981,16).

El gasto y el ingreso por la diferencia en cambio realizada y no realizada, es como se detalla a continuación:

Gasto por diferencia en cambio no realizada	A 31 dic 2021	A 31 dic 2020
Cuenta de compensación	350.982.802	798.328.180
Inversiones depósitos	14.020.631	539.224.000

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Caja menores USD	1.572.674	9.742.200
Gasto por diferencia en cambio realizada	A 31 dic 2021	A 31 dic 2020
Cuenta de compensación	321.014.123	725.180.597
Inversiones depósitos	940.600	307.986.000
Total gasto por diferencia en cambio, ver Nota 32	688.530.830	2.380.460.977

Ingreso por diferencia en cambio no realizada	A 31 dic 2021	A 31 dic 2020
Cuenta de compensación	(579.432.756)	(892.795.889)
Inversiones depósitos	(16.208.350)	(264.603.346)
Caja menores USD	(7.119.176)	(11.606.520)
Ingreso por diferencia en cambio realizada	A 31 dic 2021	A 31 dic 2020
Ingreso por diferencia en cambio realizada  Cuenta de compensación	A 31 dic 2021 (572.316.862)	A 31 dic 2020 (378.647.019)

Al cierre del ejercicio, la Empresa presenta partidas conciliatorias superiores a los 180 días por valor de \$53.171.299, de 90 días a 180 días por valor de \$230.427.691 y que no superan los 90 días por valor de \$540.384.328.

(2) El detalle de los otros equivalentes de efectivo a 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Otros equivalentes de efectivo	31-dic-21	31-dic-20
Fiduagraria	5.617.192.815	3.330.153.316
Total	5.617.192.815	3.330.153.316

Fiduagraria es un fondo de inversión colectiva abierto FIC 600 encargo fiduciario N.900598, el cual posee un tipo de participación oficial. La composición del portafolio está representada en: Bancos 36,9%, CDT 51,9% y TES 11,2%. Para el año 2021 obtuvo rendimientos financieros acumulados por \$ 31.361.544 ver nota 33, así mismo hubo pérdida en valoración de este fondo de inversión por \$ 29.020.865 ver nota 34 para un rendimiento a favor acumulado de \$2.340.679.

#### **NOTA 5: INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

A continuación, se presenta un detalle de la cuenta de inversiones a 31 de diciembre:

#### a) Instrumentos financieros corrientes

Instrumentos financieros Corrientes	31-dic-21	31-dic-20
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultado - Fondo de inversión Colectiva- CAT	13.338.251	596.169.110
Total de instrumentos financieros Corrientes	13.338.251	596.169.110

108 // INFORME DE GESTIÓN 2021 // Vecol S.A. //

El encargo fiduciario con el Fondo de Inversión Colectiva CAT Old Mutual Sociedad Fiduciaria S.A., se constituyó mediante contrato 42000000239 el 24 de noviembre de 2016 por la suma de \$456.534.086, el 30 de noviembre de 2017 se cancela el fondo por vencimiento y liquidación. Para la misma fecha se constituye una nueva inversión denominada "fondo de inversión colectiva efectivo" contrato 301000263060 con una rentabilidad variable en el mercado de acuerdo con el movimiento promedio de tasas en que invierta la fiduciaria; no existe una restricción de permanencia de la inversión por lo que Vecol S. A. puede disponer de la misma en cualquier momento. Rendimientos año 2017 \$31.336.762 para el año 2018 \$66.386.687, rendimientos percibidos por la inversión para el año 2019 \$19.873.769, para el año 2020 \$22.037.806 y para el año 2021 \$455.476.

#### b) Instrumentos financieros no corrientes

Instrumentos Financieros no corrientes	2021	2020
Instrumentos financieros al costo	16.553.697	16.553.697
Deterioro acumulado de inversiones	(16.553.697)	
Total	-	16.553.697

La inversión de \$16.553.697, posee inversiones en acciones en Fondos Ganaderos. Estos Fondos están medidos al costo y producto del análisis realizado por la administración al final del ejercicio se registró deterioro.

#### **NOTA 6: CUENTAS POR COBRAR**

El saldo de las cuentas por cobrar 31 de diciembre es como se detalla a continuación:

Cuentas por Cobrar Corrientes	31-dic-21	31-dic-20
Venta de bienes	9.295.267.807	9.573.284.252
Deterioro de cartera	(53.623.714)	(107.653.124)
<b>Total de Cuentas por Cobrar Corrientes</b>	9.241.644.093	9.465.631.128

La variación de la cartera por concepto de venta de bienes disminuyo en un 2,9% con respecto al año 2020, debido al comportamiento adecuado en términos de tiempos de rotación y el direccionamiento de recursos al flujo de caja de la Empresa, teniendo en cuenta que las ventas netas crecieron un 18%.

#### **Cuentas por cobrar vinculados económicos**

La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. – Vecol S. A., es una sociedad de economía mixta con participación del estado colombiano en un 82,15% y el 17,85% restante hacen parte federaciones, comités, agremiaciones y asociaciones. Algunos miembros de la Junta Directiva de Vecol S. A. están vinculados a estos comités y asociaciones.

La cartera por cobrar a los comités y vinculados al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Vinculados Económicos	31-dic-21	31-dic-20
Federación Nacional de Ganaderos	1.543.488.701	2.653.783.032
Coop. Ganaderos y Agricultores de Risaralda-Codegar	5.048.160	2.505.718
Coagronorte Ltda.	59.287.200	21.960.000
Cogancaldas	47.281.138	32.501.681
Comités Ganaderos	125.350.013	153.864.287
Total cartera vinculados económicos	1.780.455.212	2.864.614.718

El 98,68% de la cartera con vinculados es corriente, de este porcentaje el 86,69% corresponde principalmente a la Federación Nacional de Ganaderos por valor de \$1.543.488.701 teniendo una disminución con respecto al 2020 del 42%.

La distribución de las cuentas por cobrar por línea de negocio al 31 de diciembre, es como se detalla a continuación:

Cartera por línea de negocio	Valor 2021	% Participación 2021	Valor 2020	% Participación 2020
Línea Agrícola	3.431.358.705	31	3.527.569.791	28,36
Línea Ganadería ventas nacionales	4.913.114.647	44	6.327.237.888	50,87
Línea Ganadería ventas al exterior	93.862.157	1,0	56.091.168	0,45
Línea Mascotas	390.060.697	4.0	32.556.079	0,26
Línea Aviar	1.860.478	0,0	302.259.586	2,43
Línea Fertilizantes	2.245.466.335	20	2.158.983.061	17,36
Línea Farmacéuticos comercializados	-	0,0	33.201.397	0,27
Total cartera por línea de negocio	11.075.723.019	100	12.437.898.970	100
Deterioro de cartera	(53.623.714)	-	(107.653.124)	-
Total Deudores	11.022.099.305	-	12.330.245.846	-

#### Deterioro de cartera

#### Movimiento en el deterioro de cartera acumulado:

El movimiento del deterioro de cartera incluye las deudas de difícil cobro que se encuentran registradas en otros deudores en la Nota 7.

	31-dic-21	31-dic-20
Deterioro de cartera	(53.623.714)	(107.653.124)
Deterioro cartera de difícil cobro	(1.760.490.949)	(1.847.862.820)
Total Deterioro	(1.814.114.663)	(1.955.515.944)



El deterioro de cartera presenta el siguiente movimiento al 31 de diciembre:

Saldo año 2020	(1.955.515.944)
Cartera deteriorada, neta de recuperaciones durante el período	(118.752.758)
Castigo de cobro jurídico	93.236.974
Recuperación de deterioros años anteriores	166.917.065
Saldo año 2021	(1.814.114.663)

El castigo de la cartera se realiza con base en el concepto emitido por los Asesores Jurídicos de la Empresa, de acuerdo en la política interna establecida para tal fin.

Saldo año 2019	(2.396.258.452)
Cartera deteriorada, neta de recuperaciones durante el período	(413.010.449)
Recuperación de deterioros años anteriores	853.752.957
Saldo año 2020	(1.955.515.944)

#### Análisis de vencimiento de la cartera

Se presenta la clasificación de la cartera por edades incluyendo el deterioro a continuación:

#### Saldo a 31 de diciembre de 2021:

Cuentas por cobrar	Menos de 3 meses	3 meses a 12 meses	Mayores a 12 meses	Total
Cuentas por cobrar	8.505.660.448	562.851.630	226.755.729	9.295.267.807
Cuentas por cobrar vinculados	1.755.016.253	21.700.796	3.738.163	1.780.455.212
Cuentas por cobrar difícil recaudo	-	-	53.623.714	53.623.714
Total cartera	10.260.676.701	584.552.426	284.117.606	11.129.346.733

#### Saldo a diciembre 31 de 2020:

Cuentas por cobrar	Menos de 3 meses	3 meses a 12 meses	Mayores a 12 meses	Total
Cuentas por cobrar	8.996.255.854	329.594.258	106.102.778	9.431.952.890
Cuentas por cobrar vinculados	2.826.481.526	35.370.689	2.247.513	2.864.099.728
Cuentas por cobrar difícil recaudo	-	-	34.193.228	34.193.228
Total cartera	11.822.737.380	364.964.947	142.543.519	12.330.245.846

#### **NOTA 7: OTROS DEUDORES**

Los otros deudores están compuestos al 31 de diciembre de cada año, tal como se detallan a continuación:

	31-dic-21	31-dic-20
Instrumentos no financieros (anticipos) (1)	81.974.500	67.371.531
Otras cuentas por cobrar (2)	211.966.065	227.801.352
Préstamos concedidos (3)	201.842.613	315.654.893
Otros préstamos concedidos (3)	-	165.681
Cuentas por difícil recaudo (4)	1.799.693.177	1.882.056.048
Deterioro cuentas por cobrar	(1.760.490.949)	(1.847.862.820)
Depósitos entrega garantía	4.529.795	6.020.093
Total otros deudores Corrientes	539.515.201	651.206.778
Préstamos concedidos no Corrientes (5)	239.760.216	247.787.650
Total otros deudores no corrientes	239.760.216	247.787.650

#### (1) Instrumentos no financieros (anticipos)

	31-dic-21	31-dic-20
Viáticos y gastos de viaje (a)	58.739.300	62.033.100
Proveedores nacionales (b)	23.235.200	5.338.431
Total	81.974.500	67.371.531

- (a) Este valor corresponde a los anticipos entregados a los representantes de ventas para sus respectivos viáticos originados en el curso normal de sus funciones.
- (b) En este importe están registrados los anticipos al Fondo Nacional Ambiental y al Instituto Nacional de Salud, para adelantar trámites tales como: dictamen técnico ambiental o toxicológico de los diferentes productos de Vecol S. A.

#### (2) Otras cuentas por cobrar

Otras cuentas por cobrar	31-dic-21	31-dic-20	Variación absoluta	Var %
Reclamos a compañías de transporte (a)	30.969.076	76.145.837	(45.176.761)	(59,33)
Otras cuentas por cobrar (b)	145.091.323	151.655.515	(6.546.368)	(4,32)
Seguros todo riesgo (c)	35.905.666	-	35.905.666	-
Total otras cuentas por cobrar	211.966.065	227.801.352	(15.817.463)	(6,95)

(a) Este rubro corresponde principalmente a las cuentas por cobrar que registra Vecol S.A., por concepto de averías o pérdidas de mercancía.

 $\Box$ 

κŔ

- (b) Este importe se compone de las incapacidades y licencias pendientes de reembolso por las administradoras promotoras de salud y riesgos laborales.
- (c) Cuenta por cobrar a Empresa de seguros.

#### (3) Préstamos concedidos

Concepto	31-dic-21	31-dic-20
Préstamos a empleados	201.842.613	315.654.893
Otros préstamos concedidos	-	165.681
Total préstamos concedidos corrientes	201.842.613	315.820.574

Los préstamos concedidos a empleados corresponden principalmente a préstamos de vivienda, vehículos, planes complementarios de salud, y cumplen con las políticas de beneficios a empleados que la Empresa posee. La Empresa mide a valor presente neto los créditos de vehículo con el indicador bancario de referencia (IBR) que estipule el Banco de la República, a la fecha del desembolso del crédito.

Los créditos de vivienda se miden a la tasa establecida en el momento del desembolso del mismo, por el Fondo Nacional del Ahorro, atendiendo a la clasificación que establece esta entidad en salarios mínimos de acuerdo al salario mínimo legal vigente (SMLV), si el empleado devenga entre 0 y 4 (SMLV), o si devenga más de 4 (SMLV).

#### (4) Cuentas por cobrar de difícil recaudo:

La Empresa realiza la separación de su cartera corriente con aquella que presenta un difícil recaudo, a continuación, indicamos el movimiento presentado en la cuenta contable durante los años 2020 y 2021:

Saldo año 2019	2.427.666.421
Cartera de difícil cobro durante el período	149.477.726
Recuperación de cartera de difícil cobro de años anteriores	(611.385.264)
Recuperación de cartera de difícil cobro año 2019	(83.702.839)
Saldo año 2020	1.882.056.044
Cartera de difícil cobro durante el período	145.486.510
Recuperación de cartera de difícil cobro de años anteriores	(223.906.966)
Recuperación de cartera de difícil cobro año 2020	(3.942.411)
Saldo año 2021	1.799.693.177

#### (5) Préstamos concedidos no corrientes

Prestamos no corrientes	31-dic-21	31-dic-20
Préstamos concedidos no corrientes	239.760.216	247.787.650
Total préstamos no corrientes	239.760.216	247.787.650

Estos valores corresponden a los préstamos para la adquisición de vehículo y al préstamo del fondo rotatorio de vivienda.

#### **NOTA 8: INVENTARIOS**

Los inventarios al 31 de diciembre de cada año, están compuestos tal como se detalla a continuación:

Inventarios	31-dic-21	31-dic-20	Variación absoluta	Var %
Bienes producidos para la venta	22.148.584.705	14.768.508.237	7.380.076.468	49,97
Bienes para comercialización	7.736.823.962	6.931.809.200	805.014.762	11,61
Materias primas	7.743.279.107	4.436.673.859	3.306.605.248	74,53
Materiales y suministros	3.295.610.681	2.580.043.892	715.566.789	27,73
Productos en proceso	4.907.391.506	11.123.220.125	(6.215.828.619)	(55,88)
En tránsito	644.597.100	31.756.117	612.840.983	1.929,84
Anticipos entregados para inventario	-	10.925.705	(10.925.705)	(100,00)
Deterioro acumulado inventario	(1.962.548.730)	(1.932.839.375)	(29.709.355)	1,54
TOTALES	44.513.738.331	37.950.097.760	6.563.640.571	17,30

El sistema de inventario utilizado por la Empresa es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

La variación entre el 2021 y 2020 es del 17,30%. Entre las variaciones que aumentan la más representativas se encuentran en los inventarios en tránsito del 2021 con respecto al año 2020 porque a la fecha de cierre de los estados financieros se encuentra mercancía de materias primas y de la línea de agroquímicos pendientes por nacionalizar.

Los bienes producidos para la venta aumentaron en un 49,97%, debido a que la Empresa para el 2022 realizará inversiones en estas plantas y se debe dejar un inventario para cumplir con los compromisos comerciales.

Los productos en proceso presentan una disminución del 55,88% con respecto al año anterior de acuerdo a que el programa de producción terminó a tiempo su proceso.

A continuación, se refleja el deterioro de los inventarios de la Empresa por línea de negocio para el año 2021, así:

LINEA	SALDO DIC20	DETERIORO (a)	CASTIGOS	RECUPERACION (b)	SALDO DIC21
Aftosa	103.568.003	266.914.593	105.976.557	9.168.269	255.337.770
Biológicos	1.205.312.873	318.558.550	798.467.573	138.812.470	586.591.380
Farmacéuticos	245.097.595	127.320.408	42.093.197	18.913.214	311.411.592
Mascotas	3.776.991	12.315.968	368.958	388.601	15.335.400
Aviares	27.083.609	24.399.002	21.966.922	5.208.840	24.306.849
Agrícola	287.543.387	454.467.613	22.080.561	15.192.234	704.738.205
Instrumentación Medica	13.201.348	-	-	-	13.201.348
Fertilizantes Edáficos	299.019	-	-	12.141	286.878



Fertilizantes Foliares	9.256.633	3.497.080	-	-	12.753.713
Repuestos y Materiales	37.699.917	1.001.723	-	116.045	38.585.595
TOTALES	1.932.839.375	1.208.474.937	990.953.768	187.811.814	1.962.548.730

A continuación, se refleja el deterioro de los inventarios de la Empresa por línea de negocio para el año 2020, así:

LINEA	SALDO DIC19	DETERIORO	CASTIGOS	RECUPERACION	SALDO DIC20
Aftosa	315.084.404	510.979.761	(445.010.774)	(277.485.388)	103.568.003
Biológicos	484.715.204	895.344.216	(57.862.278)	(116.884.269)	1.205.312.873
Farmacéuticos	153.081.218	259.257.592	(148.919.843)	(18.321.372)	245.097.595
Mascotas	3.118.650	75.024.174	(74.253.834)	(111.999)	3.776.991
Aviares	6.801.840	30.017.603	(9.141.834)	(594.000)	27.083.609
Agrícola	363.198.124	46.446.976	(8.345.262)	(113.756.451)	287.543.387
Instrumentación Medica	13.201.348	-	-	-	13.201.348
Fertilizantes Edáficos	-	299.019	-	-	299.019
Fertilizantes Foliares	209.708.736	144.640	-	(200.596.743)	9.256.633
Repuestos y Materiales	39.551.029	27.390.408	-	(29.241.520)	37.699.917
TOTALES	1.588.460.553	1.844.904.389	(743.533.825)	(756.991.742)	1.932.839.375

(a) El valor causado de \$1.208.474.937 por deterioro para el año 2021 se origina principalmente el deterioro de materiales, intermedios y/o productos terminados que se encuentran con deterioro contable causado de acuerdo a la política de inventarios definida por la Empresa.

A continuación, se detalla el saldo del deterior por tipo de inventario y línea:

Producto en proceso						
Líneas de negocio	31-dic-21	31-dic-20	Var %			
Aftosa	826.764	2.489.206	(66,79)			
Biológicos	393.627.748	707.301.566	(44,35)			
Farmacéuticos	18.875.873	3.841.032	(391,43)			
TOTAL	413.330.385	713.631.804	(42,08)			

Materias primas			
Líneas de negocio	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Aftosa	128.895.073	94.845.904	35,90
Biológicos	65.980.120	31.526.351	109,29
Farmacéuticos	276.452.912	206.390.920	33,95
Mascotas	13.263.169	3.568.351	271,69
Total	484.591.274	336.331.526	44,08

Material de envase y empaque					
Líneas de negocio	31-dic-21	31-dic-20	Var %		
Aftosa	1.068.594	497.741	114.69		
Biológicos	15.431.537	12.590	122469,79		
Farmacéuticos	9.435.728	10.726.509	(12,03)		
Agrícola	144.768	144.768	-		
Total	26.080.627	11.381.608	129,15		

Bienes producidos y mercancías en existencia						
Líneas de negocio	31-dic-21	31-dic-20	Var %			
Aftosa	124.547.339	5.735.153	2071,65			
Biológicos	111.551.975	466.472.365	(76,09)			
Farmacéuticos	6.647.079	24.139.134	(72,46)			
Mascotas	2.072.233	208.640	893,21			
Aviares	24.306.850	27.083.610	(10,25)			
Agrícola	704.593.437	287.398.619	145,16			
Instrumentación Medica	13.201.348	13.201.348	-			
Fertilizantes Edáficos	286.878	299.019	(4,06)			
Fertilizantes Foliares	12.753.711	9.256.631	37,78			
Total	999.960.850	833.794.519	19,93			

Materiales y Suministros			
Líneas de negocio	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Repuestos y Materiales	38.585.595	37.699.917	2,35%
TOTAL	38.585.595	37.699.917	2,35%

Los incrementos más representativos del deterioro de inventarios por vencimiento de productos corresponden a las líneas de agroquímicos por valor de \$695.127.546, la línea Aftosa próximos vencimientos de lotes de la vacuna Aftogan 2ml por valor de \$49.825.043, la línea de biológicos con un Blindagan 50 ds por \$86.191.524, la línea de biológicos de envase y empaque por \$15.431.537

(b) Las recuperaciones: se originan por la venta de productos terminados y/o consumos de materiales e intermedios durante el año en curso y que se encontraban con deterioro contable causado al cierre del año anterior.

#### **NOTA 9: ANTICIPOS DE IMPUESTOS**

Este rubro contempla el anticipo de renta para el año 2022, el cual se liquida dentro de la declaración de renta del año 2021, el saldo a favor en la declaración de impuesto a las ventas, el valor pagado por la primera cuota de la declaración de renta del año 2019, la cual será solicitada en devolución debido a que la declaración de renta del año 2019 arrojó saldo a favor y las autorretenciones de ICA pagadas al municipio

de Girón durante el año 2022, las cuales se descontarán en la declaración de ICA anual de Girón. El anticipo de renta para el año 2021, el IVA en compra de activos fijos reales productivos del año 2021, las retenciones y autorretenciones pagadas durante el año 2021 se incluyeron en la cuenta por pagar de la provisión del impuesto de renta para el año 2021.

Anticipos de Impuestos	31-dic-21	31-dic-20	Variación absoluta	Var %
Anticipo de impuesto sobre la renta	1.156.568.219	1.264.367.890	(107.799.671)	(8,53)
Saldo a favor de impuesto a las ventas	6.528.265.000	2.432.975.000	4.095.290.000	168,32
Saldo a favor de impuesto sobre la renta	1.429.082.000	1.488.257.000	(59.175.000)	(3,98)
Anticipo de Impuesto de Ica	31.000	-	31.000	100
Total Anticipo de Impuestos	9.113.946.219	5.185.599.890	3.928.346.329	75,75

Según el artículo 258-1 del E.T., el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de activos fijos reales productivos, se podrá descontar del impuesto de renta.

#### **NOTA 10: GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO**

Los gastos pagados por anticipado están compuestos tal como se detallan a continuación:

Gastos pagados por anticipado	31-dic-21	31-dic-20	Var absoluta	Var %
Seguros	134.443.234	137.270.581	(2.827.347)	(2.06)
Servicios pagados por anticipado (a)	110.746.419	75.530.684	35.215.735	46.62
Suscripciones y afiliaciones	153.308.583	149.167.471	4.141.112	2.78
Total gastos pagados por anticipado	398.498.236	361.968.736	36.529.500	10.09

(a) El incremento en este rubro, se debe principalmente a los valores pendientes por amortizar a 31 de diciembre, del proveedor INFOR COLOMBIA S.A.S. por concepto de mantenimiento plataforma AS 400, el cual se conserva para fines de consulta de saldos históricos.

#### **NOTA 11: PLAN DE BENEFICIOS POST-EMPLEO**

Plan de activos beneficios post empleo	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Plan de activos	24.331.713.726	26.395.874.753	(7,82)
Total	24.331.713.726	26.395.874.753	(7,82)

Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Activo financiero para cubrir el pasivo pensional, los saldos al 31 de diciembre de cada año se detallan a continuación:

	31-dic-21	31-dic-20
Activo del plan (Patrimonio autónomo)	24.331.713.726	26.395.874.753
Valor presente del plan de beneficio definido (pensiones de jubilación)	(14.096.978.525)	(16.029.469.273)
Excedente del plan	10.234.735.201	10.366.405.480

A continuación, se detallan el movimiento que generado por el Patrimonio Autónomo constituido con Skandia:

Activo del plan	31-dic-21	31-dic-20
Saldo Inicial	26.395.874.753	24.529.773.150
Rendimientos generados (ver nota 33)	920.779.940	2.074.460.259
Pérdida contable del portafolio durante el año (ver nota 32)	(1.358.810.357)	-
Gastos	(197.227.815)	(208.358.656)
Retiro por pago de mesadas pensionales	(1.428.902.795)	-
Saldo Final	24.331.713.726	26.395.874.753

La Empresa para el año 2021, contrató a la empresa Mercer Colombia Ltda., para la elaboración del cálculo actuarial de las obligaciones futuras, originadas por las pensiones de jubilación, que tiene a su cargo Vecol S.A.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los otros resultados integrales en el patrimonio en el período en el que surgen.

El cálculo actuarial determinó que la reserva por las pensiones de jubilación a 31 de diciembre de 2021, es de \$14.096.978.525, la cual representa una disminución del 12% respecto al cálculo del año 2020 que ascendía a \$16.029.469.273. La Empresa para el año 2021 presenta 95 pensionados es decir 11 personas menos a comparación del año 2020.

Para determinar el cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se utilizaron las siguientes tasas:

	31-dic-21	31-dic-20
Tasa de descuento	7.00%	6,25%
Tasa incremento de pensiones	3,00%	3,00%
Tasa de inflación	3,00%	3,00%

Fecha de medición 31 de diciembre de 2021 → Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021: 6.25% Tasa de descuento → Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022: 7.00% → Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021: 3.00% Inflación → Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022: 3.00% → Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021: 3.00% Tasa de incremento de pensiones → Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2022: 3.00% → Hombres: 62 años Edad de Retiro → Mujeres: 57 años Mortalidad Tabla RV08. Ver Tabla de hipótesis demográficas

Tabla de hipótesis demográficas						
	Mortalidad					
Edad	Hombres	Mujeres				
30	0,08%	0,05%				
35	0,11%	0,06%				
40	0,16%	0,09%				
45	0,23%	0,13%				
50	0,34%	0,19%				
55	0,51%	0,28%				
60	0,77%	0,43%				
65	1,27%	0,69%				
70	2,11%	1,14%				
80	5,37%	3,28%				
90	12,79%	9,57%				
100	29,40%	28,34%				
110	100%	100%				

A continuación, se presenta el movimiento de la obligación por beneficios definidos:

Personal	Valor reserva 2021	Valor reserva 2020
Obligación por beneficios	16.019.083.277	18.227.568.435
Costo por intereses	953.177.236	961.199.587
Beneficios pagados directamente por la empresa	(1.456.001.660)	(1.463.331.797)
Efecto del cambio en supuestos financieros	(767.953.033)	(1.019.515.959)
Efecto de cambios por experiencia	(651.327.295)	(676.450.993)
Total pasivo pensional	14.096.978.525	16.029.469.273

Comparativo del cálculo actuarial bajo NIIF y fiscal para el año 2021 y 2020:

	Contable 31-dic-21	Fiscal 31-dic-21
Calculo actuarial	14.096.978.525	13.197.100.140
Total	14.096.978.525	13.197.100.140
	Contable 31-dic-20	Fiscal 31-dic-20
Calculo actuarial	16.029.469.273	14.271.782.314
Total	16.029.469.273	14.271.782.314

#### **NOTA 12: PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de propiedades, planta y equipo y de deterioro del valor de activos:

Propiedad planta y equipo	31-dic-21	31-dic-20	Var absoluta	Var %
Terrenos (1)	162.004.331.040	162.004.331.040	-	-
Construcciones en curso	1.064.637.880	732.938.537	331.699.343	45,26
Maquinaria, planta y equipo en montaje (2)	5.559.264.417	2.999.505.673	2.559.758.744	85,34
Equipo de computación en montaje	1.859.818	4.475.710	(2.615.892)	(58,45)
Muebles y equipo oficina en montaje	-	17.387.483	(17.387.483)	(100,00)
Maquinaria y equipo en tránsito	-	219.614.278	(219.614.278)	(100,00)
Propiedad planta equipo en mantenimiento (3)	-	496.562.546	(496.562.546)	(100,00)
Edificaciones	44.648.730.390	43.673.061.820	975.668.570	2,23
Repuestos	1.978.001.888	1.037.296.470	940.705.418	90,69
Avances entregados para activos	227.011.341	984.436.338	(757.424.997)	(76,94)
Subtotal bienes	215.483.836.774	212.169.609.895	3.314.226.879	1.56

Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2027	y 2020	(Cifras expresadas	en pesos colombianos)
--	--------	--------------------	-----------------------

Maquinaria y equipo	37.909.367.273	33.904.019.666	4.005.347.607	11,81
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.261.450.673	1.007.318.576	254.132.097	25,23
Equipo de comunicación y cómputo	2.232.807.281	1.897.481.396	335.325.885	17,67
Equipo de transporte	604.165.321	604.165.321	-	-
Equipo de cómputo leasing	307.710.720	-	307.710.720	100,00
Subtotal bienes muebles	42.315.501.268	37.412.984.959	4.902.516.309	13.10
Depreciación acumulada	(17.533.993.682)	(14.800.614.859)	(2.733.378.823)	18,47
Deterioro acumulado de PPYE (4)	(288.170.169)	(715.821.252)	427.651.083	(59,74)
Total	239.977.174.191	234.066.158.743	5.911.015.448	2.53

La propiedad planta y equipo de la Empresa no se encuentran pignorada o hipotecada, y la Empresa anualmente contrata una póliza de seguros donde asegura por todo riesgo los activos fijos de la Empresa.

#### (1) Terrenos:

Predio ubicado en la Avenida Eldorado 82-93 donde funciona la sede administrativa y la sede fabril de la Empresa, según decreto 606 de 2001 de la Alcaldía de Bogotá, fue clasificado como bien de interés cultural en la categoría de conservación integral que corresponden a los bienes inmuebles que cuentan con valores culturales excepcionales, representativos de determinadas épocas del desarrollo de la ciudad y que es necesario conservar como parte de la memoria cultural de los habitantes.

Para el período 2020, se realizó avaluó con la empresa Avalúos Nacionales, de este avaluó se determinó una valorización del terreno por valor de \$7.223.123.040 y las edificaciones por \$692.247.729. En el período 2021 no se realizó avalúo.

#### (2) Maquinaria y equipo en montaje

Al cierre del año 2021, se presenta un aumento del 85.34% en la maquinaria y equipo en montaje con respecto al año de 2020 pasando de \$2.999.505.673 a \$5.559.264.417 en el 2021, los principales activos que quedaron en esta cuenta en el 2021 son el biorreactor de 500Lt. por valor de \$3.194.327.650, la autoclave por valor de \$794.976.833, adquirida para la segunda fase del proyecto de estomatitis y el reactor de formulación y envase aftosa por valor de \$169.535.918.

#### (3) Propiedad planta y equipo en mantenimiento

La reducción del 100% corresponde principalmente a la culminación de los siguientes proyectos:

- (a) Construcción del laboratorio de validaciones
- (b) Proyecto de generador de vapor puro
- (c) Proyecto destilador 1300 L/H

#### (4) Deterioro

	31-dic-21	31-dic-20	Var absoluta	Var %
Construcciones (a)	-	(191.946.709)	191.946.709	(100,00)
Maquinaria y equipo (b)	(288.170.169)	(288.170.169)	-	-
Propiedad planta y equipo en mantenimiento (c)	-	(235.704.374)	235.704.374	(100,00)
Total	(288.170.169)	(715.821.252)	427.651.083	(59.74)

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (a) Construcciones: al cierre del período 2020 corresponden al deterioro de la fase inicial (estudios de factibilidad) de la construcción de la planta de Agrícola y Fertilizantes, la cual una vez evaluados los beneficios futuros se decidió no continuar con la construcción. La reducción del 100% del deterioro se deben a la compensación contra la baja del activo en curso.
- (b) Maquinaria y equipo: Se deteriora según lo indicado en la política, si el resultado del avalúo es superior al 5% en cuanto a su valor en libros. Este rubro incluye el deterioro de un activo que no generará beneficios económicos futuros.
- (c) Propiedad planta y equipo en mantenimiento: corresponde principalmente a Órdenes de trabajo que se cerraron y capitalizaron en el año 2021.

#### Variaciones por adquisición y retiros de activos 2021:

Propiedad planta y equipo	31-dic-20	Adquisiciones	Retiros	Reclasificaciones	31-dic-21
Terrenos	162.004.331.040	-	-	-	162.004.331.040
Construcciones en curso	732.938.537	1.660.687.879	(191.946.709)	(1.137.041.827)	1.064.637.880
Maquinaria, planta y equipo en montaje	2.999.505.673	6.499.254.923	-	(3.939.496.179)	5.559.264.417
Equipo de computación en montaje	4.475.710	432.136.247	-	(434.752.139)	1.859.818
Muebles y equipo oficina en montaje	17.387.483	241.346.108	-	(258.733.591)	-
Maquinaria y equipo en tránsito	219.614.278	991.065.770	-	(1.210.680.048)	-
Propiedad planta equipo en mantenimiento	496.562.546	754.342.293	-	(1.250.904.839)	-
Edificaciones	43.673.061.821	975.668.569	-	-	44.648.730.390
Repuestos	1.037.296.470	1.342.602.388	(401.896.970)	-	1.978.001.888
Avances entregados para activos	984.436.338	227.011.341	(984.436.338)	-	227.011.341
Maquinaria y Equipo	33.904.019.666	4.277.751.939	(272.404.332)	-	37.909.367.273
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.007.318.576	268.929.570	(14.797.473)	-	1.261.450.673
Equipo de comunicación y computo	1.897.481.395	440.769.320	(105.443.434)	-	2.232.807.281
Equipo de transporte	604.165.321	-	-	-	604.165.321
Equipo de cómputo leasing	-	307.710.720	-	-	307.710.720

	^
K	K

Total bienes	249.582.594.854	18.419.277.067	(1.970.925.256)	(8.231.608.623)	257.799.338.042
Depreciación acumulada	(14.800.614.859)	(3.030.167.097)	296.788.274	-	(17.533.993.682)
Deterioro acumulado de propiedad planta y equipo	(715.821.252)	-	427.651.083	-	(288.170.169)
Total depreciaciones y amortizaciones	(15.516.436.111)	(3.030.167.097)	724.439.357	-	(17.822.163.851)

La depreciación detallada por tipo de activo al 2021, es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Deterioro	Saldo
Terrenos	162.004.331.040	-	-	162.004.331.040
Construcciones en curso	1.064.637.880	-	-	1.064.637.880
Maquinaria, planta y equipo en montaje	5.559.264.417	-	-	5.559.264.417
Equipo de computación en montaje	1.859.818	-	-	1.859.818
Edificaciones	44.648.730.390	(3.636.428.953)	-	41.012.301.437
Repuestos	1.978.001.888	-	-	1.978.001.888
Avances entregados para activos	227.011.341	-	-	227.011.341
Maquinaria y equipo	37.909.367.273	(11.371.667.857)	(288.170.169)	26.537.699.416
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.261.450.673	(858.767.683)	-	402.682.990
Equipo de comunicación y computo	2.232.807.281	(1.228.760.622)	-	1.004.046.659
Equipo de transporte	604.165.321	(387.083.447)	-	217.081.874
Equipo de cómputo leasing	307.710.720	(51.285.120)	-	256.425.600
Total	257.799.338.042	(17.533.993.682)	(288.170.169)	240.265.344.360

La Empresa utilizó para los años 2021 y 2020 el método de depreciación de línea recta, siendo la depreciación en los rubros de maquinaria y equipo y edificaciones los más representativos con un 64.85% y 20,74% respectivamente sobre el total de la depreciación acumulada de la Empresa.

Por otra parte, la Maquinaria, planta y equipo en montaje por valor de \$5.559.264.417 corresponde a las adquisiciones que se encuentran en curso, de los cuales el Biorreactor de 500L, con un costo a la fecha de \$3.194.327.650 representa el 57.5%.

La depreciación detallada por tipo de activo al 2020, es como se detalla a continuación:



Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Deterioro	Saldo
Terrenos	162.004.331.040	-	-	162.004.331.040
Construcciones en curso	732.938.537	-	(191.946.709)	540.991.828
Maquinaria, planta y equipo en montaje	2.999.505.673	-	-	2.999.505.673
Maquinaria y equipo en tránsito	219.614.278	-	-	219.614.278
Propiedad planta equipo en mantenimiento	496.562.546	-	-	496.562.546
Edificaciones	43.673.061.820	(3.068.405.321)	-	40.604.656.499
Repuestos/Redes líneas y cables	1.037.296.470	-	-	1.037.296.470
Maquinaria y equipo	33.904.019.666	(9.603.160.019)	-	24.300.859.647
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.007.318.576	(762.165.074)	-	245.153.502
Equipo de comunicación y computo	1.897.481.396	(1.032.554.602)	-	864.926.794
Equipo de transporte	604.165.321	(334.329.843)	-	269.835.478
Total	248.576.295.323	(14.800.614.859)	(191.946.709)	233.583.733.755

**Distribución de la Depreciación:** La distribución de la depreciación de la Empresa al costo de producción o gastos administrativos y de ventas se realiza mediante el método de ABC (costeo basado en actividades), discriminando la depreciación de la propiedad planta y equipo por centros de costos, obteniendo el 80,7% para el costo del producto y 19,3% para los gastos administrativos y de ventas. La distribución de la depreciación para el año 2021 es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Gasto	Saldo
Edificaciones	491.593.170	74.864.766	566.457.936
Maquinaria y equipo	1.709.533.885	237.353.321	1.946.887.206
Muebles, enseres y equipo de oficina	79.053.875	51.227.912	130.281.787
Equipo de comunicación y computo	161.468.459	144.442.779	305.911.238
Equipo de transporte, tracción y elevación	7.374.606	45.379.087	52.753.693
Equipo de cómputo leasing	11.447.674	34.398.006	45.845.680
Total (a)	2.460.471.669	587.665.871	3.048.137.540

La distribución de la depreciación para el año 2020 es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Ajustes	Saldo
Terrenos	162.004.331.040	-	-	162.004.331.040
Construcciones en curso	732.938.537	-	(191.946.709)	540.991.828
Maquinaria, planta y equipo en montaje	2.999.505.673	-	-	2.999.505.673
Maquinaria y equipo en tránsito	219.614.278	-	-	219.614.278
Propiedad planta equipo en mantenimiento	496.562.546	-	-	496.562.546
Edificaciones	43.673.061.820	(3.068.405.321)	-	40.604.656.499
Repuestos/Redes líneas y cables	1.037.296.470	-	-	1.037.296.470
Maquinaria y equipo	33.904.019.666	(9.603.160.019)	-	24.300.859.647
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.007.318.576	(762.165.074)	-	245.153.502
Equipo de comunicación y computo	1.897.481.396	(1.032.554.602)	-	864.926.794
Equipo de transporte	604.165.321	(334.329.843)	-	269.835.478
Total	248.576.295.323	(14.800.614.859)	(191.946.709)	233.583.733.755

(a) La variación de (\$314.758.717) entre el incremento de la Depreciación Acumulada del 2021 (\$17.533.993.682) respecto a la Depreciación acumulada del 2020 (\$14.800.614.859) que es de (\$2.733.378.823) y el Total de los Gastos y Costos de depreciación del 2021 por (\$3.048.137.540), se explica por la depreciación acumulada de los activos dados de baja durante el 2021 por un valor de (\$296.354.508) y la depreciación de los Bienes de Menor Cuantía – Devolutivos por (\$18.404.209) los cuales se deprecian en su totalidad en el mismo período que se adquieren.

El valor neto reconocido por concepto de depreciación para el año 2021, tiene una participación dentro del saldo acumulado de la depreciación del 15.59% sobre el total de la depreciación acumulada como se muestra a continuación:

Año	Valor	Part. %
Saldo depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2020	14.800.614.859	84,41
Variación neta depreciación año 2021	2.733.378.823	15,59
Saldo acumulado al 31 de diciembre de 2021	17.533.993.682	100

Al finalizar el año 2021 se generan anticipos por valor de \$227.011.341 para la construcción de la bodega de productos inflamables, ampliación de la capacidad de producción de la unidad de rabia y la remodelación del área de formulación de fermentación biológicos.

El rubro de equipos de cómputo incluye activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Empresa es el arrendatario, cuyos valores se muestran a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre		
	2021	2020	
Costo	307.710.720	-	
Depreciación Acumulada	(51.285.120)	-	
Total activos adquiridos en arrendamiento financiero	256.425.600	-	

Los vencimientos de los arrendamientos financieros son a 3 años.

#### **NOTA 13: IMPUESTO DIFERIDO**

	31-dic-21	31-dic-20
Impuestos diferidos activos	7.900.204.080	5.384.777.809
Impuestos diferidos pasivos	(14.654.789.621)	(12.985.008.043)
Impuestos diferidos activos (pasivos), neto	(6.754.585.541)	(7.600.230.234)

A continuación, se muestra el movimiento del impuesto diferido en el estado de resultados y en ORI:

	31-dic-21	31-dic-20
Impuestos diferidos activos (pasivos), neto saldo inicial	(7.600.230.234)	(5.528.054.672)
Ingreso	4.768.916.669	1.644.271.599
Gasto	(3.714.039.122)	(1.542.935.437)
ORI	(209.232.854)	(2.173.511.724)
Impuestos diferidos activos (pasivos), neto saldo final	(6.754.585.541)	(7.600.230.234)

A continuación, se muestra un análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos de la Empresa:

2021			
Descripción	Base	Tasa	Total
Acciones ordinarias	59.097.570	35%	20.684.149
Cuentas por cobrar	235.182.307	35%	82.313.807
Inventarios	1.962.548.730	35%	686.892.056
Terrenos y Edificaciones	(17.420.337.730)	35%	(1.742.033.775)
Propiedad planta y equipo	(32.170.851.806)	35%	(11.259.798.132)
Otros activos proyectos investigación gastos propios	7.538.409.940	35%	2.638.443.479
Otros activos proyectos investigación gastos del fondo	2.363.211.351	35%	827.123.973
Cuentas por pagar	92.099.856	35%	32.234.950
Beneficios a empleados	896.107.991	35%	313.637.797
Provisiones diversas	4.702.617.585	35%	1.645.916.155
Total	(31.741.914.206)		(6.754.585.541)

K	$\mathcal{I}$

2020				
Descripción	Base	Tasa	Total	
Equivalentes de Efectivo	435.380.245	31%	134.967.876	
Acciones ordinarias	42.543.873	31%	13.188.601	
Cuentas por cobrar	634.459.473	31%	196.682.437	
Inventarios	1.932.839.374	31%	599.180.206	
Terrenos y Edificaciones	(52.750.519.890)	10%	(5.275.051.989)	
Propiedad planta y equipo	(25.699.853.516)	30%	(7.709.956.055)	
Otros activos proyectos investigación gastos propios	6.115.769.020	30%	1.834.730.706	
Otros activos proyectos investigación gastos del fondo	2.467.334.140	30%	740.200.242	
Cuentas por pagar	647.166.430	31%	200.621.593	
Beneficios a empleados	4.610.132.763	30%	1.383.039.829	
Provisiones diversas	910.213.937	31%	282.166.320	
Total	(60.654.534.151)		(7.600.230.234)	

Descripción de la cuenta	Impuesto de renta 2021		Impuesto de renta 2020	
	Diferido Activo	Diferido Pasivo	Diferido Activo	Diferido Pasivo
Equivalentes de Efectivo	-	-	134.967.876	-
Acciones ordinarias	20.684.149	-	13.188.600	-
Cuentas por cobrar	82.313.807	-	196.682.437	-
Inventarios	686.892.056	-	599.180.206	-
Propiedad planta y equipo	1.647.961.777	14.654.789.621		12.985.008.043
Otros activos proyectos investigación gastos propios	2.638.443.479	-	1.834.730.706	-
Otros activos proyectos investigación gastos del fondo	827.123.973	-	740.200.242	-
Cuentas por pagar	35.911.249	-	200.621.593	-
Beneficios a empleados	314.957.435	-	1.383.039.829	-
Provisiones diversas	1.645.916.155	-	282.166.320	-
Totales	7.900.204.080	14.654.789.621	5.384.777.809	12.985.008.043
Saldo impuesto de renta diferido año anterior	5.384.777.809	12.985.008.043	5.167.250.643	10.695.305.315
Variación	2.515.426.271	1.669.781.578	217.527.166	2.289.702.728

El valor más representativo en el impuesto diferido corresponde a la propiedad planta y equipo, por la diferencia generada entre el valor contable y el valor fiscal de los bienes, que por política contable fueron medidos a costo revaluado.

El cargo por impuesto diferido a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias establecidas a la fecha del estado de situación financiera. La administración evalúa periódicamente la posición asumida

en las declaraciones de impuesto respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Empresa cuando corresponde constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

Con la Ley 1943 del 28 de diciembre de 2018 se modificó el artículo 240 del Estatuto Tributario estableciendo una tarifa del impuesto de renta del 33% para el año 2019, 32% para el año 2020, 31% para el año 2021 y 30% para el año 2022 y subsiguientes. No obstante, el 14 de septiembre de 2021, la Ley 2155 modificó el artículo 240 del Estatuto Tributario estableciendo una tarifa del impuesto de renta del 35% a partir del año 2022.

#### **NOTA 14: INTANGIBLES**

En este rubro las partidas más representativas, corresponden a la capitalización del Software ERP (Enterprise Resource Planning – Planificación de Recursos Empresariales).

Los demás pagos hacen referencia a la renovación anual de las licencias de uso de los softwares de: control de calidad, tecnología de la información, ingeniería entre otros.

Intangible	31-dic-21	31-dic-20	Var %	Var %
Licencias de software contable y de costos	387.772.098	328.972.441	58.799.657	17,87
Software control calidad	1.677.508	9.234.167	(7.556.659)	(81,83)
Personal de apoyo proyecto SAP	3.050.906.423	799.918.480	2.250.987.943	281,40
Costo por capitalización	2.619.333.333	935.271.946	1.684.061.387	180,06
Amortizaciones (a)	(435.463.136)	(212.521.340)	(222.941.796)	104.90
Total intangibles	5.624.226.226	1.860.875.694	3.763.350.532	202.24

(a) Las amortizaciones de los intangibles se realizan máximo hasta 10 años, de acuerdo con las políticas de la Empresa y las normas de información financiera.

El siguiente cuadro explica el valor neto de los distintos intangibles al 31 de diciembre de 2021:

Movimientos Intangible	Licencias de software contable y de costos	Software Control Calidad	ERP SAP (a)	Valor Total
Saldo año 2020	328.972.441	9.234.167	1.735.190.426	2.073.397.034
Adquisiciones	58.799.657	4.300.000	3.935.049.330	3.998.148.987
Amortizaciones	(340.959.140)		(94.503.996)	(435.463.136)
Amortización directa a la cuenta contable del principal		(11.856.659)		(11.856.659)
Saldo final año 2021	46.812.958	1.677.508	5.575.735.760	5.624.226.226

a) La Empresa en el año 2020 inició el proyecto de cambio del sistema de información, los intangibles incluyen todos los gastos del personal que apoyaron el proyecto de implementación del ERP SAP 4HANA, y los pagos realizados a MQA BUSINESS CONSULTANTS, por conceptos de licencia y consultoría en la implementación del proyecto. Para el cierre del año 2021 el software se encontraba implementado.



#### **NOTA 15: CUENTAS POR PAGAR**

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Cuentas por pagar a corto plazo	31-dic-21	31-dic-20
Adquisición de bienes y servicios nacionales (1)	3.620.846.310	3.063.883.856
Adquisición de bienes y servicios del exterior (2)	6.462.027.212	2.875.289.128
Total	10.082.873.522	5.939.172.984

#### (1) Adquisición de bienes y servicios nacionales

Las cuentas por pagar nacionales corresponden principalmente a compras de materias primas, contratos para la adquisición de equipos y servicios entre otros. Se evidencia un incremento del saldo al cierre del año 2021 debido a la implementación del software ERP SAP S4/HANNA e inicio de los proyectos que se relacionan con la adecuación de la planta de Biológicos.

#### (2) Adquisición de bienes y servicios del exterior

Las cuentas por pagar al exterior corresponden a materias primas y mercancía que se adquieren para el desarrollo del objeto social. Las cuentas por pagar al exterior según la negociación con cada proveedor están pactadas a 30, 60, 90 y 120 días. Se evidencia un aumento por la importación de materia prima para UEN de Aftosa, la importación de agroquímicos y la adquisición de un Biorreactor para la planta de Biológicos.

La Empresa presenta una situación financiera sólida, la cual le permite cumplir sin inconvenientes con el pago de todas sus cuentas por pagar. Todas las cuentas por pagar están medidas al costo, al final del ejercicio se ajustan a la tasa de cambio del cierre y no existen pignoraciones o restricciones.

Dentro de las cuentas por pagar, se encuentran los siguientes importes con vinculados económicos:

Vinculado económico	31-dic-21	31-dic-20
Fedearroz	8.926.950	94.185
Federación Nacional de Ganaderos	8.893.838	-
Total	17.820.788	94.185

Estas obligaciones corresponden a la adquisición de herbicidas para la UEN de Agrícola, y pautas publicitarias en la revista Contexto Ganadero.

#### **NOTA 16: OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Los saldos de otras cuentas por pagar al 31 de diciembre son tal como se detallan a continuación:

Otras cuentas por pagar	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Comisiones por pagar (a)	66.609.704	61.970.636	7,49
Descuentos de nómina	59.382.561	73.759.417	(19,49)
Servicios y honorarios (b)	1.549.803.204	1.520.596.893	1,92
Servicios públicos (c)	402.269.367	471.994.075	(14,77)

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Otras cuentas por pagar	2.558.152.723	2.631.861.800	2.93
Arrendamiento Financiero (e)	256.140.683	-	100
Servicios contratados	141.916.121	-	100
Otros recaudos para terceros	-	29.900	(100)
Ingresos recibidos por anticipado (d)	48.207.746	437.137.188	(88,97)
Otras cuentas por pagar	33.823.337	66.373.691	(49.04)

- (a) El valor de las comisiones corresponde principalmente a los gastos por intermediación aduanera y costos de importación del Biorreactor para la planta de Biológicos, adquirido con el proveedor BIOENGINEERING AG, también se incluyen gastos por fletes y nacionalización.
- (b) El valor de los honorarios corresponde a contrataciones tales como: servicios de calibración de equipos para la planta, servicios de análisis de muestras, consultorías para las áreas administrativas y servicio de auditoría.
- (c) Hubo una variación positiva dentro de los servicios públicos, especialmente en el consumo de gas natural, gracias al mantenimiento que se hizo en las trampas de vapor y el uso de la caldera de 175 BHP. Hubo incremento en el servicio de energía ya que entró en funcionamiento la planta de validaciones y el sistema de ventilación del destilador.
- (d) El importe de ingresos recibidos por anticipado corresponde a la cartera de los clientes por notas de incentivos, devoluciones y saldos a favor.
- (e) La Empresa adquirió un total de 80 equipos de cómputo en la modalidad de leasing financiero para uso de los colaboradores. Estos equipos se registraron como un activo y como un pasivo de acuerdo a las condiciones del contrato. El saldo equivale al valor que pendiente por amortizar del mencionado contrato.

#### **NOTA 17: BENEFICIOS A EMPLEADOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

El saldo de las cuentas por pagar por beneficios a empleados al 31 de diciembre es como se detalla a continuación:

Beneficios a empleados	31-dic-21	31-dic-20
Beneficios empleados a corto plazo (A)	6.413.597.055	6.984.788.386
Beneficios empleados a largo plazo (B)	1.293.733.218	1.703.731.548
Total	7.707.330.273	8.688.519.934

(A) El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados corto plazo para los años terminados al 31 de diciembre, es tal como se detalla a continuación:

Beneficios a empleados a corto plazo	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Nómina por pagar descuentos (a)	61.791.295	514.095.579	(87.98)
Aportes al ICBF y SENA	1.565.103	44.431.700	(96.48)
Cesantias (b)	1.037.791.589	1.085.461.051	(4.39)
Intereses sobre cesantias (b)	112.271.712	122.504.469	(8.35)
Vacaciones (b)	1.192.721.769	1.110.129.027	7.44

- Prima de vacaciones (b) Bonificaciones (c) Otras primas (b) Comisiones (d) Cuentas por pagar por prestaciones sociales (e) 262.130.989 397.804.961 (50.70)Total 6.413.597.055 6.984.788.386 (9.12)
- (a) La partida de nómina por pagar y descuentos presenta una disminución significativa debido a que, para cierre del año 2021, los aportes a la seguridad social y parafiscales del mes de diciembre se alcanzaron a pagar dentro del mismo año, en tanto que, para cierre de diciembre de 2020, estos valores quedaron causados pero su pago se llevó a cabo a comienzos de enero de 2021.
- (b) Mensualmente se causan las obligaciones laborales por concepto de cesantías, primas legales y extralegales y vacaciones; las cuales son consolidadas a 31 de diciembre. Los pagos parciales de cesantías se efectúan a favor de los trabajadores previo cumplimiento de los requisitos establecidos en la ley; estos valores son tenidos en cuenta para establecer el pasivo final a favor de cada trabajador, el cual será consignado a los respectivos fondos. Igualmente es preciso aclarar que, a diciembre 31 de 2021, se encuentran activo 1 trabajador bajo el régimen tradicional de cesantías vigente antes de la expedición de la ley 50 de 1990.
- (c) Corresponde a causación de prestaciones sociales extralegales para trabajadores vinculados al Pacto Colectivo de trabajadores y además la provisión de incentivo a la productividad por el año 2021.
- (d) La disminución en las comisiones obedece a que se dejaron de causar comisiones en zonas en donde se retiró el personal comercial, y el recalculo realizado en el mes de diciembre por validación de clientes por cada comercial.
- (e) Cuenta por pagar por prestaciones sociales se presenta por los siguientes rubros:

Cuenta por pagar de prestaciones sociales	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Mesadas Pensionales y Sustituciones (1)	69.477.024	42.272.286	64.36
Actividades de Bienestar Social (2)	69.900.000	65.000.000	(94.00)
Incentivos no Salariales (3)	106.598.890	89.548.307	19.04
Indemnizaciones Laborales (4)	16.155.075	200.984.368	(91.96)
Total cuenta por pagar	262.130.989	397.804.961	(50.70)

- (1) Registro de mesadas de pensionados a cargo de la Empresa, así como el importe de las mesadas en proceso de sustitución por fallecimiento.
- (2) Registro de actividades en beneficio de los trabajadores, en virtud de acuerdos colectivos suscritos. Para el mes de diciembre se encuentra registrada una partida para incentivos a la fuerza de ventas por cumplimiento de metas durante 2021.
- (3) Registro de comisión de naturaleza no salarial por ventas Aftogan y Línea Fertilizantes
- (4) Es una estimación que hace la administración de la Empresa para terminación de contratos a futuro, terminaciones unilaterales sin justa causa de acuerdo a lo establecido en el código Sustantivo de trabajo.

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(B) El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados largo plazo para los años terminados al 31 de diciembre, son tal como se detallan a continuación:

Beneficios a empleados a largo plazo	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Auxilio tiempo de servicio	986.672.104	1.322.191.186	(25.38)
Prima antigüedad convención colectiva	307.061.114	381.540.362	(19.52)
Total	1.293.733.218	1.703.731.548	(24.06)

Dentro de este saldo se encuentra el reconocimiento a los empleados de la Empresa al cumplir cada cinco años de servicio, las cuales no constituyen salario ni factor prestacional, para trabajadores con fecha de ingreso a partir de 1 de enero del año 2000; según lo contemplado en los acuerdos colectivos vigentes. Para tal efecto, lo anteriormente referido, se contempla en la convención y Pacto Colectivo aplicables a diciembre al 31 de diciembre de 2021, los cuales fueron suscritos por el período 2019 a 2022.

Por otro lado, existe una variación en los saldos consolidados por efecto de la valoración por el cálculo actuarial de dichos quinquenios, estudio que para el caso del año 2021 fue realizado por la compañía Mercer Colombia Ltda.

#### **NOTA 18: IMPUESTOS POR PAGAR**

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en los impuestos por pagar. La composición del rubro es el siguiente:

Impuestos por pagar	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Impuesto sobre la renta (a)	1.835.730.898	1.629.161.121	12,68
Industrial y Comercio	285.661.757	300.964.313	(5,08)
Estampillas	1.727.015	2.287.711	(24,51)
Retenciones en la Fuente	455.208.742	547.041.104	(16,79)
Impuesto al valor agregado- IVA (b)	-	(549.243.818)	(100,00)
Impuesto de registro (c)	-	32.641.000	(100,00)
Total	2.578.328.412	1.962.851.431	31.36%

- a) La variación en el impuesto de renta del año 2021 con respecto al 2020 fue un aumento del 12.68%, se presenta principalmente por una mayor utilidad antes de impuestos y por la aplicación de beneficios tributarios.
- b) La variación del impuesto al valor agregado IVA obedece a que el saldo a favor de IVA se refleja en la Nota 10 de anticipos.
- c) Corresponde al impuesto de registro cobrado por la Cámara de comercio, producto del aumento del capital suscrito y pagado en el año 2020.

#### NOTA 19: PROVISIONES Y CONTINGENCIAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de provisiones. El saldo de las cuentas por provisiones diversas a corto plazo al 31 de diciembre es:

Provisiones diversas a corto plazo	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Servicios y honorarios	246.802.962	-	100
Provisiones para incentivos a clientes (1)	1.533.052.874	1.349.264.451	13.62
Provisiones descuentos clientes (2)	970.555.181	849.427.130	14.26
Total provisiones diversas a corto plazo	2.750.411.017	2.198.691.581	13.87
Litigios y demandas laborales (3)	110.278.020	110.278.020	-
Provisión responsabilidad con autoridades competentes (4)	-	2.213.151	100
Total provisiones diversas a largo plazo	110.278.020	112.491.171	(1.97)

#### Provisión incentivos a clientes

(1) Provisión de incentivos a clientes: la Empresa anualmente elabora una política de incentivos o plan año para sus clientes y es liquidada semestralmente y/o anualmente, dependiendo lo pactado con el cliente. El aumento de la variación corresponde a unas mayores ventas nacionales de aquellos clientes que tienen firmado el plan de incentivos.

#### Provisión descuentos condicionados a clientes

(2) Es la provisión realizada por los descuentos condicionados que se otorgan supeditados a una condición de pagos en la factura de venta.

#### **Provisión Litigios y Contingencias**

(3) Es la provisión realizada para procesos así:

Provisiones a largo plazo	31-dic-21	31-dic-2	Var %
Provisión multas autoridad competente	-	2.213.151	0.00
Litigios y demandas laborales	110.278.020	110.278.020	(100)
Total provisiones diversas a largo plazo	110.278.020	112.491.171	(1.97)

Dentro de las provisiones y contingencias, los principales procesos corresponden a:

- I. Proceso corresponde a la demanda arbitral, la cual se espera que el proceso sea resuelto durante el año 2022.
- Dos demandas laborales ordinarias.

#### NOTA 20: INSTRUMENTOS FINANCIEROS LARGO PLAZO

Dividendos por pagar	31-dic-21	31-dic-20
Dividendos	384.563.846	188.415.655
Total	384.563.846	188.415.655

Los instrumentos financieros a largo plazo corresponden a unos dividendos pendientes de pagar desde el año gravable 2017, de accionistas que hasta el momento no se han acercado a cobrarlos.

#### **NOTA 21: PATRIMONIO**

Patrimonio Institucional	31-dic-21	31-dic-20
Capital Social (1)	93.373.864.199	93.069.071.689
Prima en colocación de acciones (2)	(359.557.321)	(359.557.321)
Reservas (3)	44.232.185.880	43.429.632.424
Utilidad del ejercicio	8.317.687.838	7.686.649.883
Utilidades Acumuladas	148.134.835.248	148.473.719.930
Otro resultado integral (4)	24.974.570.368	23.786.346.316
Total	318.673.586.212	316.085.862.921

(1) Capital Social	31-dic-21	31-dic-20
Autorizado 10,000,000,000 de acciones comunes de valor nominal de \$10 cada una	100.000.000.000	100.000.000.000
Por suscribir 662.613.580 acciones	6.626.135.801	6.930.928.311
Suscrito y pagado clase (A) 7.646.525.988 y clase (B) 1.690.860.432 acciones a \$10 cada una	93.373.864.199	93.069.071.689

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021 está conformado por 9.337.386.420 acciones ordinarias con valor nominal de \$10 pesos cada una, incluye las 30.479.251 acciones que se capitalizaron de acuerdo con la Asamblea de marzo 2021.

En Asamblea de marzo del año 2021 se aprobó capitalización por \$ 304.792.510 a este valor se practicó retención la fuente por dividendos a los accionistas que aplicaron, por valor \$ 203.704

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020 está conformado por 9.306.907.169 acciones ordinarias con valor nominal de \$10 pesos cada una.

En Asamblea de marzo del año 2020 se aprobó capitalización por \$4.659.700.000 a este valor se practicó retención la fuente por dividendos a los accionistas que aplicaron, por valor \$3.124.024

(2) Prima en colocación de acciones	31-dic-21	31-dic-20
Prima en colocación de acciones	(359.557.321)	(359.557.321)
Total	(359.557.321)	(359.557.321)

ΚK

La prima en colocación de acciones corresponde al mayor valor pagado entre el valor nominal y el valor de la compra de acciones readquiridas entre los años 1990 y 2011.

(3) Reservas	31-dic-21	31-dic-20
Reservas de ley	16.441.739.039	15.639.185.583
Reservas estatutarias	74.202.414	74.202.414
Acciones propias readquiridas (a)	(306.042.560)	(306.042.560)
Reserva para readquisición de acciones	984.083.602	984.083.602
Reservas ocasionales (b)	15.998.852.033	15.998.852.033
Reserva para reposición de activos (c)	11.039.351.352	11.039.351.352
Total	44.232.185.880	43.429.632.424

#### (a) Acciones propias readquiridas

Las Acciones propias readquiridas es una reserva creada para que la Empresa pueda comprar las acciones de los inversionistas en caso de que estos decidan retirarse; para cierre de 2021 el saldo de las acciones propias readquiridas es de (306.042.560).

(b) La reserva ocasional está conformada así:

Reservas ocasionales	31-dic-21
Desarrollo de nuevos productos identificados en la planeación estratégica	1.100.000.000
Implementación de técnicas y tecnologías para mejoramientos de procesos	145.000.000
Registro de productos nuevos línea agrícola	238.000.000
Renovación de planta	4.296.066.822
Proyectos de investigación y desarrollo y mejoramiento de productos	5.795.049.409
Proyectos Excelencia Sanitaria (PES) - Etapa 4	4.424.735.802
Subtotal de reservas ocasionales	15.998.852.033
Reserva para reposición de equipos (c)	11.039.351.352
Total reservas ocasionales	27.038.203.385

(c) Esta reserva se aprobó en asamblea de accionistas del año 2018 y ratifica por CONPES 3921 de 2018 cuya finalidad es garantizar los recursos para la reposición de activos por obsolescencia utilizados en procesos productivos, de control y aseguramiento de calidad, que no cumplen con los requerimientos de normas de Buenas Prácticas de Manufactura exigidos por el ente regulador y que Vecol, como laboratorio productor de medicamentos debe ser certificado por el ICA para la producción de medicamentos biológicos, farmacéuticos, entre otros, para la ganadería y el sector agropecuario.

(4) Otros Resultados Integrales	31-dic-21	31-dic-20
Superávit por revaluación PPYE	26.934.270.535	28.548.881.955
Ganancia o pérdida calculo actuarial (a)	(1.959.700.167)	(4.762.535.639)
Total	24.974.570.368	23.786.346.316

(a) El importe producto de las nuevas mediciones del pasivo (activo) por beneficios definidos neto a reconocer en otro resultado integral por política contable, la cual es aplicada de manera uniforme período a período a todos los planes de beneficios y a todas las ganancias y pérdidas actuariales. Véase detalle en la nota 11 de beneficios a empleados.

Mediante CONPES N°4029 del 26 de marzo del 2021 se aprobó la distribución de utilidades del año 2020 así:

Utilidad neta del ejercicio	7.686.649.883
Menos reserva legal	768.664.988
Distribución de dividendos pagados en acciones	304.792.510

Vecol por su naturaleza de sociedad de economía mixta y una composición accionaria, en la que más del 82% pertenecen a la Nación, a través del Ministerio de Agricultura y Patrimonio Autónomo Caja Agraria en liquidación, no negocia acciones en el mercado de valores, presenta una utilidad por acción de:

Utilidad neta por acción	31-dic-21	31-dic-20
Utilidad neta atribuible a los accionistas	8.317.687.838	7.686.649.883
Promedio ponderado de acciones en circulación	9.337.386.423	9.276.302.916
Utilidad neta básica por acción en pesos	0,890794004	0,82863291

#### **NOTA 22: VENTAS BRUTAS**

Los ingresos son medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, el saldo a 31 de diciembre es:

Ventas Brutas	31-dic-21	Part % 2021	31-dic-20	Part % 2020	Var %
Productos agrícolas	28.622.061.690	24,52	22.654.200.932	23,07	26.34
Medicamentos de uso veterinario	86.334.338.548	73,96	74.127.960.670	75,49	16.47
Otros bienes comercializados	1.778.840.343	1,52	1.414.426.250	1,44	25.76
Total	116.735.240.581	100,00	98.196.587.852	100,00	18,88

A continuación, el detalle de las ventas brutas país por línea de negocio al 31 de diciembre:

Línea de Negocio	31-dic-21	Part % 2021	31-dic-20	Part % 2020	Var %
Aftosa	58.851.180.077	50,41	48.538.667.333	49,43	21,25
Agrícola (a)	15.146.612.952	12,98	15.688.429.872	15,98	(3,45)
Biológicos (b)	8.083.175.911	6,92	7.298.313.773	7,43	10,75
Farmacéuticos (c)	15.764.296.085	13,50	13.974.731.160	14,23	12,81
Aviares	49.794.740	0,04	299.210.529	0,30	(83,36)
Mascotas	5.361.545.310	4,59	5.431.464.125	5,53	(1,29)



Fertilizantes Edáficos	13.294.114.557	11,39	6.626.111.602	6,75	100,63
Fertilizantes Foliares	184.520.949	0,16	339.659.458	0,35	(45,67)
Total	116.735.240.581	100,00	98.196.587.852	100,00	18,88

- a) Principales productos agrícolas:
- Herbicidas, utilizados para el control total o selectivo de malezas en algunos cultivos.
- Insecticidas, utilizados para el control efectivo y prolongado de plagas
- Fungicidas, utilizados en la prevención y control de infecciones por hongos o de enfermedades en los cultivos
- b) Dentro del grupo de productos Biológicos se encuentran:
- Vacuna oleosa en emulsión de virus de la Fiebre Aftosa
- Vacuna oleosa del virus de la Estomatitis Vesicular
- Vacuna Policlostridial
- Vacunas para inmunización contra:
- la Rabia
- Virus IBR
- DVB (Diarrea Viral Bovina)
- Parinfluenza tipo 3 (PI3)
- Encefalitis equina venezolana.
- Brucelosis
- Carbón Sintomático y Pasteurelosis Bovina
- Carbón Bacteridiano
- c) Principales productos farmacéuticos se encuentran:
- Antibióticos
- Antiparasitarios
- Vitaminas
- Analgésicos
- Antipiréticos
- Antiinflamatorios

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

- Multivitamínicos y minerales
- Antihistamínicos y antialérgicos
- Ungüento epitelizante y cicatrizante
- Ungüento antiflogístico, rubefaciente y antiinflamatorio

La mayor participación en las ventas para el año 2021 es para la línea de negocio aftosa con un 50.41%, representado principalmente por la comercialización para el ciclo de vacunación Antiaftosa en el país. Esta participación aumenta en 1% con relación al año anterior que era de 49.43%. La línea farmacéutica con 13.50% y la línea agrícola con 12.98% obtienen las participaciones más representativas en la venta total, luego de aftosa, que continúa liderando la participación.

A nivel de variaciones con respecto al año 2020, la principal variación se presenta en la línea de negocio de fertilizantes Edáficos con un 100.63%, por la gestión de nuevos negocios y nuevos clientes, seguida de la línea farmacéutica con un aumento del 12.81%, gracias al éxito en varias negociaciones con clientes nuevos y existentes.

Las reducciones más significativas están a cargo de las líneas de Aviares y fertilizantes foliares con el 83, 36% y 45.67% respectivamente a que no hay una alianza hoy en día con un distribuidor para estos productos, así mismo se entró el nuevo producto fertilizante Cytozyme que está en proceso de ingreso al mercado.

#### Ventas de aftosa

	31-dic-21	Part % 2021	31-dic-20	Part % 2020	Var %
EXPORTACIONES	15.714.119.045	26,70	8.063.196.171	16,61	94,89
NACIONALES	43.137.061.032	73,30	40.475.471.162	83,39%	6,58
TOTAL VENTAS DE AFTOSA	58.851.180.077	100,00	48.538.667.333	100,00	21.25

#### Ventas al exterior

La Empresa durante el año 2021 realizó ventas netas al exterior por país como se indica a continuación:

País	Línea de negocio	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020	Var Absoluta	Var %
Uruguay	Aftosa	10.083.065.855	8.063.196.171	2.019.869.684	25,05
Ecuador	Aftosa	5.631.053.190	-	5.631.053.190	100
	Biológico	139.038.599	15.864.938	123.173.661	776,39
	Farmacéutico	116.601.484	92.468.831	24.132.653	26,10
	Mascotas	8.615.405		8.615.405	100
Total		15.978.374.533	8.171.529.940	7.806.844.593	95.54

La línea aftosa presento un incremento del 25.05% como consecuencia de la exportación de Uruguay y la exportación a Ecuador para 2021 en el primer semestre del 2021. Adicionalmente se presentaron exportaciones de las líneas biológicos y farmacéuticos para el año 2021.

A continuación, se detalla las ventas por líneas de negocio al exterior:

Línea	Al 31 de diciembre de 2021	Part % 2021	Al 31 de diciembre de 2020	Part % 2020	Var Absoluta	Var %
Aftosa	15.714.119.045	98,35	8.063.196.171	98,67	7.650.922.874	94,89
Biológicos	139.038.599	0,87	15.864.938	0,19	123.173.661	776,39
Farmacéuticos	116.601.484	0,73	92.468.831	1,13	24.132.653	26,10
Mascotas	8.615.405	0,05	-	0,00	8.615.405	100,00
Exportaciones netas	15.978.374.533	100	8.171.529.940	100	7.806.844.593	95,54

De acuerdo a las ventas por líneas de negocio encontramos la centralización la línea de aftosa con una participación del 98.35% y un incremento del 94.89%, también se evidencia la venta por 117 millones de productos farmacéuticos en 2021 es decir un incremento del 26.10% con respecto al año pasado.

#### **NOTA 23: DEVOLUCIONES EN VENTAS**

El saldo de las devoluciones en ventas al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Devoluciones en venta	31-dic-21	31-dic-20
Bienes comercializados	(3.766.050)	(56.218.414)
Productos agropecuarios	(899.242.463)	(501.429.849)
Productos manufacturados	(1.923.924.610)	(1.050.227.330)
Total	(2.826.933.123)	(1.607.875.593)

#### **NOTA 24: BONIFICACIONES E INCENTIVOS**

El saldo de las bonificaciones e incentivos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Bonificaciones e incentivos	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Incentivos planes año	(2.468.949.484)	(2.243.072.685)	10,07
Bonificaciones en producto	(2.813.718.083)	(2.164.519.566)	29,99
Total	(5.282.667.567)	(4.407.592.251)	19,85

El comportamiento para 2021 de los Incentivos otorgados por Vecol S. A. a sus clientes están directamente relacionados con el cumplimiento del presupuesto establecido para cada período, el mayor aumento se presenta en los incentivos en venta de bienes con un 114.41%.

El plan de bonificaciones corresponde principalmente a la negociación realizada por Vecol S. A. con el Ministerio de Agricultura, quien por medio de solicitud explicita sugiere la entrega de esta bonificación en el mismo producto solicitado, porque la Cepa 19 se comercializa directamente, desde el año 2020.

#### **NOTA 25: DESCUENTOS POR PRONTOS PAGOS**

Los descuentos por prontos pagos están compuestos tal como se detallan a continuación:

Descuentos por prontos pagos	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Aftosa	(765.746.240)	(684.365.063)	11.89
Biológicos	(196.476.593)	(210.253.921)	(6.55)
Farmacéuticos	(762.792.765)	(655.700.696)	16.33
Mascotas	(118.557.543)	(70.834.438)	67.37
Aviares	(1.775.981)	(8.395.014)	(78,84)
Agrícolas	(844.155.152)	(906.255.935)	(6,85)
Fertilizantes edáficos	(27.536.776)	(8.830.584)	211,83
Fertilizantes foliares	4.583.018	(3.767.015)	(221,66)
Total	(2.712.458.032)	(2.548.402.666)	6,44

#### **NOTA 26: AJUSTES Y REBAJAS EN PRECIOS**

El saldo de los ajustes y rebajas en precios al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ajustes y rebajas en precios	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Ajuste precios bienes comercializados	(3.620.000)	(13.485.165)	(73,16)
Rebajas	(82.439.913)	(53.379.488)	54,44
Ajuste precios bienes manufacturados	(3.004.144)	(5.015.111)	(40,10)
Total	(89.064.057)	(71.879.764)	23,91

La mayor variación se presenta en el rubro de rebajas con un incremento del 54.44%, debido al crecimiento en las ventas.

#### **NOTA 27: COSTO POR VENTA DE BIENES**

El saldo de los costos por venta de bienes al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Costo por venta de bienes	31-dic-21	31-dic-20
Fletes-segmentos y gastos de embarque	-	180.266.979
Deterioro de Inventarios	(1.208.474.936)	(1.844.904.388)



Maquinaria y Equipo	-	(110.151.649)
Costo de Ventas en bienes	(56.049.959.807)	(46.176.926.054)
Total	(57.258.434.743)	(47.951.715.112)

El aumento del costo de venta del año 2021 del 19,41% en relación con el año anterior, obedece principalmente a:

- 1. Crecimiento en las ventas con respecto al año 2020.
- 2. Altos costos en materias primas, costos logísticos y crecimiento en tasa de cambio para aquellos productos importados.
- 3. Crecimiento en venta de productos de margen bajo.

#### **NOTA 28: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

El saldo de los gastos de administración al 31 de diciembre está compuesto tal como se detalla a continuación:

Gastos de administración	A 31 dic 2021	A 31 dic 2020	Var abso	Var %
Sueldos y salarios (a)	(5.424.874.189)	(7.052.936.896)	1.628.062.707	(23,08)
Aportes sobre nómina	(116.456.222)	(138.225.263)	21.769.041	(15,75)
Aportes a la seguridad social	(1.024.973.776)	(1.284.154.942)	259.181.166	(20,18)
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(325.992.768)	(397.567.189)	71.574.421	(18,00)
Prestaciones sociales	(1.007.638.215)	(1.527.983.076)	520.344.861	(34,05)
Gastos de personal (b)	(486.661.227)	(606.076.763)	119.415.536	(19,70)
Seguridad industrial	(289.870)	(4.543.661)	4.253.791	(93,62)
Comisiones, honorarios y servicios (c)	(838.641.582)	(1.159.183.322)	320.541.740	(27,65)
Vigilancia y seguridad	(41.775.042)	(61.364.100)	19.589.058	(31,92)
Materiales y Suministros	(170.308.810)	(239.908.655)	69.599.845	(29,01)
Mantenimientos y reparaciones	(246.887.511)	(282.266.425)	35.378.914	(12,53)
Servicios públicos	(244.204.651)	(281.643.209)	37.438.558	(13,29)
Arrendamientos	(4.021.002)	(4.519.068)	498.066	(11,02)
Comunicaciones registros y transporte	(283.476.023)	(382.094.998)	98.618.975	(25,81)
Aseo, cafetería y restaurante	(215.167.786)	(362.720.615)	147.552.829	(40,68)
Seguros generales	(156.073.848)	(240.662.022)	84.588.174	(35,15)
Viáticos y gastos de viaje	(98.340.385)	(101.115.162)	2.774.777	(2,74)
Gastos legales (d)	(50.180.785)	(83.779.229)	33.598.444	(40,10)
Publicidad y propaganda	(30.555.417)	(60.033.381)	29.477.964	(49,10)
Deterioro (e)	(16.553.697)	-	(16.553.697)	100,00
Depreciación	(210.872.160)	(265.063.202)	54.191.042	(20,44)
Provisiones (f)	-	(101.500.000)	101.500.000	(100,00)

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Total gastos de administración	(8.445.387.431)	(8.431.282.461)	(14.104.970)	0,17
Gastos asignados a costos (g)	2.765.267.002	6.436.284.799	(3.671.017.797)	(57,04)
Amortización activos intangibles	(216.709.467)	(230.226.082)	13.516.615	(5,87)

Los gastos de administración presentan un incremento neto con respecto al año 2021 por un valor de \$14.104.970, el cual corresponde principalmente a lo siguiente:

- (a) Los sueldos y salarios presentan una reducción del 23,08% principalmente en salario integral, sueldos, bonificaciones y auxilio de transporte.
- (b) En los gastos de personal hubo una disminución del 19.70% frente al 2020, esto se debe principalmente a la realización de menos actividades de capacitación, bienestar social y estímulos que se vio afectada por la pandemia del COVID-19 y la contratación de menos personal temporal, para el año 2021 hay menos personas que las contratadas en el año 2020.
- (c) Comisiones, honorarios y servicios se presentan menos gastos por 27.65% frente al 2020. Dentro de estos gastos se encuentran los servicios de análisis, laboratorio, calificación de equipos entre otros, honorarios auditores externos, consultorías y asesorías.
- (d) En los gastos legales, se presentó un descenso de 40.10% frente al año 2020 por valor de \$33.598.444, para el año 2021 es menor el desembolso por concepto de las licencias por venta de productos ante el ICA.
- (e) Conforme a lo establecido en la Norma Internacional, se deterioraron las inversiones en acciones después de realizar el análisis de deterioro.
- (f) Para el año 2020, corresponden al registro de la provisión litigios laborales en el proceso de Fiscalización Unidad de Gestión Pensiones y Parafiscales UGPP.
- (g) Los gastos asignados a costos corresponden a las distribuciones que hacen los departamentos de servicios administrativos a los departamentos productivos.

#### **NOTA 29: GASTOS DE VENTAS**

El saldo de los gastos de ventas al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Gastos de ventas	A 31 dic 2021	A 31 dic 2020	Var abso	Var %
Sueldos y salarios (a)	(4.310.513.984)	(3.204.439.484)	(1.106.074.500)	34,52
Aportes sobre nómina	(158.130.557)	(113.599.620)	(44.530.937)	39,20
Aportes a la seguridad social	(1.526.516.574)	(1.208.262.901)	(318.253.673)	26,34
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(236.151.470)	(113.422.589)	(122.728.881)	108,20
Prestaciones sociales	(1.614.386.548)	(1.470.216.645)	(144.169.903)	9,81
Comisiones, honorarios y servicios (b)	(1.755.892.291)	(1.354.084.242)	(401.808.049)	29,67
Vigilancia y seguridad	(68.430.033)	(62.664.636)	(5.765.397)	9,20
Mantenimientos y reparaciones	(491.457.257)	(391.922.634)	(99.534.623)	25,40

# KK

Total gastos de ventas	(21.272.500.224)	(19.077.928.109)	(2.194.572.115)	11,50
Gastos recibidos de distribuciones (d)	(1.089.730.461)	(2.478.036.393)	1.388.305.932	(56,02)
Provisiones litigios y demandas	-	(8.778.020)	8.778.020	(100,00)
Amortización de activos intangibles	(150.175.317)	-	(150.175.317)	100,00
Depreciación de propiedad planta y equipo	(182.014.913)	(114.000.775)	(68.014.138)	59,66
Deterioro de propiedad planta y equipo	-	(178.018.520)	178.018.520	(100,00)
Deterioro de cuentas por cobrar	(118.752.758)	(413.010.449)	294.257.691	(71,25)
Publicidad y propaganda sin bonos Éxito	(1.869.568.917)	(1.278.151.127)	(591.417.790)	46,27
Gastos de registro y trámites legales y otros gastos de ventas (c)	(763.135.520)	(605.325.867)	(157.809.653)	26,07
Gastos de personal y gastos de viaje	(3.773.256.769)	(3.228.817.171)	(544.439.598)	16,86
Seguros generales	(248.578.201)	(236.527.468)	(12.050.733)	5,09
Aseo, cafetería y restaurante	(469.550.309)	(255.579.482)	(213.970.827)	83,72
Comunicaciones registros y transporte	(1.684.131.315)	(1.492.450.261)	(191.681.054)	12,84
Arrendamientos	(219.922.708)	(181.447.929)	(38.474.779)	21,20
Servicios públicos	(270.766.629)	(174.606.313)	(96.160.316)	55,07
Materiales y suministros	(271.437.693)	(514.565.583)	243.127.890	(47,25)

- (a) En el rubro de sueldos y salarios se presenta un incremento del 34.52% por valor de \$1.106.074.500 frente al 2020, esto se debe a un aumento de salario de acuerdo a lo estipulado en los acuerdos colectivos vigentes y a cargos directivos que ingresaron en el último trimestre del año 2020 e ingresos nuevos en el año 2021.
- (b) Las comisiones presentan un incremento principalmente por el pago de la comisión por exportación a Ecuador a INSUCAMPO CA.
- (c) Existe un incremento del 26.07% por valor de \$157.809.6538 frente al 2020 en el rubro de gastos de registro y trámites legales y otros gastos de venta generados por la exportación a Ecuador.
- (d) Los gastos recibidos corresponden a las distribuciones que hacen los departamentos administrativos por sus servicios al área comercial.

#### **NOTA 30: GASTOS DE INVESTIGACIÓN**

El saldo de los gastos de investigación al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Gastos de investigación	A 31 dic 2021	A 31 dic 2020	Var abso	Var %
Sueldos y salarios	(868.885.464)	(842.990.084)	(25.895.380)	3,07
Aportes sobre nómina	(14.170.681)	(9.940.050)	(4.230.631)	42,56
Aportes a la seguridad social	(188.640.884)	(171.264.157)	(17.376.727)	10,15
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(17.706.328)	(6.477.897)	(11.228.431)	173,33
Prestaciones sociales	(204.720.946)	(194.968.126)	(9.752.820)	5,00

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Total gastos de investigación	(3.174.417.097)	(3.886.721.424)	712.304.327	(18,33)
Gastos asignados a costos	(135.872.361)	(314.532.301)	178.659.940	(56,80)
Amortización de activos intangibles	(15.403.450)	(6.595.833)	(8.807.617)	133,53
Depreciación de propiedad planta y equipo	(191.499.566)	(174.741.501)	(16.758.065)	9,59
Publicidad y propaganda	(3.353.140)	-	(3.353.140)	100,00
Gastos legales	(12.906.279)	-	(12.906.279)	100,00
Contratación personal temporal y capacitaciones	(60.461.525)	(13.033.034)	(47.428.491)	363,91
Viáticos y gastos de viaje	(17.332.843)	(2.923.147)	(14.409.696)	492,95
Seguros generales	(29.435.844)	(28.802.402)	(633.442)	2,20
Aseo, cafetería y restaurante	(51.281.532)	(29.940.585)	(21.340.947)	71,28
Comunicaciones registros y transporte	(56.677.247)	(55.364.514)	(1.312.733)	2,37
Servicios públicos	(193.311.080)	(139.543.395)	(53.767.685)	38,53
Mantenimientos y reparaciones	(160.991.173)	(96.038.627)	(64.952.546)	67,63
Materiales y Suministros	(468.937.854)	(1.523.616.883)	1.054.679.029	(69,22)
Vigilancia y seguridad-Arrendamiento	(4.685.125)	(2.049.720)	(2.635.405)	128,57
Comisiones, honorarios y servicios	(478.143.775)	(273.899.168)	(204.244.607)	74,57

Las variaciones del gasto de investigación y desarrollo corresponden principalmente:

- (a) El incremento más representativo es el del rubro comisiones honorarios y servicios, que corresponden a pagos de contratos, para el desarrollo de los proyectos:
  - I. Pago funcionamiento de la plataforma GOOGLE G. SUIT por valor de \$13.776.728.
  - II. Pago tasa de éxito Minciencias por inversiones en Investigación y Desarrollo \$ 48.729.923
  - III. Asistencia técnica por estudio de campo para la ampliación de licencia de vacuna de estomatitis vesicular para la especie porcina \$ 28.922.439
  - IV. Contrato prestación de servicios por concepto de evaluación vacuna Tetravalente para los virus de la estomatitis vesicular \$ 17.862.677.
  - V. Contrato para la ejecución de la prueba de potencia de tres lotes pilotos de la vacuna Brucela Abortus Delpa PGM fabricada en Vecol \$ 39.865.085.
  - VI. Contrato de prestación de servicios aduaneros por \$ 2.157.421
- (b) La disminución en el rubro de materiales y suministros se presenta principalmente por el menor uso de materias primas, vidriería e instrumentos de laboratorio para los proyectos de investigación y desarrollo generado en la ejecución durante el año 2021 frente al año 2020.
- (c) Los gastos recibidos corresponden a las distribuciones que hacen los departamentos administrativos por sus servicios al área de Investigación y Desarrollo.

#### **NOTA 31: GASTOS DE PROYECTOS DE EXCELENCIA SANITARIA**

A continuación, para efectos de comparación se presenta detalle de los gastos asociados a proyectos de Excelencia Sanitaria por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020.

Gastos de proyectos de Excelencia Sanitaria	31-dic-21	31-dic-20	Var abso	Var %
Sueldos y salarios	(226.437.723)	(160.764.253)	(65.673.470)	40,85
Aportes sobre nómina	(6.662.821)	(5.821.300)	(841.521)	14,46
Aportes a la seguridad social	(49.908.848)	(36.403.950)	(13.504.898)	37,10
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(5.949.693)	(8.161.256)	2.211.563	(27,10)
Prestaciones sociales	(62.476.313)	(48.782.704)	(13.693.609)	28,07
Gastos de personal y viáticos	(80.746.126)	(180.141.640)	99.395.514	(55,18)
Comisiones, honorarios y servicios	(1.794.583)	(161.300)	(1.633.283)	1.012,57
Materiales y Suministros (a)	(381.717.328)	(427.317.077)	45.599.749	(10,67)
Mantenimientos y reparaciones	(12.223.535)	(9.324.013)	(2.899.522)	31,10

Gastos de proyectos de Excelencia Sanitaria	31-dic-21	31-dic-20	Var abso	Var %
Servicios públicos	(1.326.530)	(332.850)	(993.680)	298,54
Maquinaria equipo y herramientas	(24.100)	(120.000)	95.900	(79,92)
Comunicaciones registros y transporte	(2.601.718)	(2.220.120)	(381.598)	17,19
Aseo, cafetería y restaurante	(4.143.464)	(6.493.945)	2.350.481	(36,19)
Seguros generales	(2.488.301)	(2.204.770)	(283.531)	12,86
Viáticos y gastos de viaje	(17.686.440)	(32.562.981)	14.876.541	(45,69)
Publicidad y propaganda	(26.403)	(17.161.179)	17.134.776	(99,85)
Depreciación y deterioro	(4.788.361)	(4.709.754)	(78.607)	1,67
Gastos asignados a costos	(19.005.186)	(37.343.449)	18.338.263	(49,11)
Total gastos de proyectos piloto	(880.007.473)	(980.026.541)	100.019.068	(10,21)

La Empresa destina un valor de las utilidades obtenidas para la conformación de proyectos denominados "Proyectos Piloto Sanitarios" enfocados al sector ganadero, ovino, caprino, bufalino y porcino, con el ánimo de realizar un estudio de las enfermedades que afectan al sector, proponiendo planes sanitarios que permitan a futuro acceder a mercados internacionales. Durante el año 2021 presentan una disminución de \$ 100.019.068 con respecto al año 2020, principalmente a causa del Covid se redujeron los gastos de personal y viáticos.

Los proyectos activos se desarrollan en las siguientes zonas: Riohacha, Ubaté, Chiquinquirá, Arauca, Tolima, Llanos Orientales.

(a) A continuación, se detallan los pagos asociados a proyectos de excelencia sanitaria registrados en la cuenta de materiales y suministros:

Materiales y Suministros	A 31 dic 2021	A 31 dic 2020
Material aseo, embalaje, animales experimentos, instrumentos de laboratorio	(53.937.773)	(2.765.847)
Papelería y elementos de oficina	(7.670.036)	(6.089.437)
Dotación y seguridad industrial	(4.792.803)	(8.057.878)
Consumo de inventario de producto terminado	(93.362.789)	(44.268.929)
Pruebas de laboratorio	(19.636.284)	(61.261.171)
Materiales y reactivos de laboratorio	(127.940.196)	(151.633.400)
Materias primas	(74.377.447)	(153.240.415)
Materiales y Suministros	(381.717.328)	(427.317.077)

(b) Los gastos recibidos corresponden a las distribuciones que hacen los departamentos administrativos por sus servicios al área de Proyectos de Excelencia Sanitaria.

#### **NOTA 32: GASTOS FINANCIEROS**

El saldo de los gastos financieros al 31 de diciembre está compuesto tal como se detalla a continuación:

Gastos Financieros	31-dic-21	31-dic-20
Cartas de crédito comisión	(44.590.428)	(3.645.660)
Comisiones sobre remesas (a)	(32.200.167)	(31.909.295)
Timbres portes banca	(234.329)	(981.305)
Ajuste por diferencia en cambio (b)	(1.408.761.124)	(4.690.977.814)
Intereses por beneficios a empleados	(20.530.757)	(11.654.277)
Intereses sobre pensiones de jubilación (c)	(953.177.236)	(961.199.587)
Intereses entidades financieras	(200.228)	(70.675)
Ajustes moneda o fracción	30.897	26.608
Comisiones sobre recursos entregados administración	(124.671.842)	(130.986.729)
Pérdida por valoración de inversiones (Nota 4)	(29.020.865)	-
Pérdida por valoración de inversiones – Skandia	(1.360.345.942)	-
Total gastos financieros	(3.973.702.021)	(5.831.398.734)

- (a) Comisiones cobradas por las entidades financieras vigiladas por la Superintendencia Financiera que en el año 2020 tuvieron un aumento del 0.91% con respecto al año anterior.
- (b) Uno de los rubros más representativos es la diferencia en cambio, el cual se detalla a continuación:

Diferencia en cambio	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Adquisición de bienes y servicios del exterior	(717.198.028)	(1.473.626.752)	(51,33)
Cuentas por cobrar	(1.851.374)	(835.832.320)	(99,78)
Efectivo y equivalentes de efectivo	(688.530.830)	(2.380.460.977)	(71,08)
Otros ajustes por diferencia en cambio	-	(1.057.765)	(100,00)

110tao a 100 Eotaaoo	i ilialioicioo / li o i	ac dioicilibre ac 202	1 <b>y 2020</b> (0	птио схртсоииио (	on peddo doloi lib	nui ioo

Adquisición de bienes y servicios nacionales	(1.180.892)	-	100,00
Total general	(1.408.761.124)	(4.690.977.814)	(69,97)

(c) Saldo compuesto por los intereses causados con base en el cálculo actuarial realizado para los pasivos pensionales.

#### **NOTA 33: INGRESOS FINANCIEROS**

El saldo de los ingresos financieros al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ingresos Financieros	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Financieros (1)	1.450.709.844	3.014.469.677	(51,88)
Ajuste por diferencia en cambio (2)	2.211.619.799	6.297.973.462	(64,88)
Total Ingresos Financieros	3.662.329.643	9.312.443.139	(60,67)

Los ingresos financieros presentan una disminución del 60.67% a continuación se detallan por concepto:

#### (1) Ingresos financieros

Ingresos Financieros	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Rendimientos financieros del exterior (ver Nota 4)	12.096.223	30.976.646	(60,9)
Intereses préstamos a empleados	26.910.189	112.659.717	(76,11)
Intereses de patrimonios autónomos (ver Nota 11)	2.424.306	22.037.806	(89,00)
Intereses inversiones	31.361.544	99.341.834	(68,43)
Fiduciaria Banco Agrario (ver Nota 11)	920.779.940	2.074.460.259	(55,61)
Descuentos por financiación	73.402.933	50.501.941	45,35
Cuentas de ahorro (Ver Nota 4)	164.896.987	213.476.830	(22,76)
Rendimientos financieros nacionales (ver Nota 4)	218.837.722	411.014.644	(46,76)
Total ingresos financieros	1.450.709.844	3.014.469.677	(51,88)

#### (2) Ajuste por diferencia en cambio

Concepto	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Adquisición bienes y servicios del exterior	145.525.603	1.151.695.634	(87,36)
Cuentas por cobrar	639.745.811	3.502.855.518	(81,74)
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.426.319.744	1.642.897.101	(13,18)
Otros ajustes por diferencia en cambio	28.641	525.209	(94.55)
Total ajustes por diferencia en cambio	2.211.619.799	6.297.973.462	(64,88)

La disminución en los ingresos por concepto de ajustes por diferencia en cambio del 64,88% frente al año 2020, está representado principalmente por las variaciones en los conceptos de bienes y servicios del exterior y las cuentas por cobrar. Las causas principales se dan por la variación de la tasa entre el momento

de la compra o de la venta en dólares y el pago o recaudo respectivamente y los saldos de la cuenta de compensación mes a mes que tiene la Empresa con el Helm Bank Miami.

#### **NOTA 34: OTROS INGRESOS**

El saldo por otros ingresos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ingresos de Actividades ordinarias	31-dic-21	31-dic-20	Var absoluta	Var%	Part. %
Ingresos diversos (1)	2.240.260.116	2.199.592.093	40.668.023	1,85	97,42
Reversión perdida por deterioro de valor (2)	59.263.942	573.572.086	(514.308.144)	(89,67)	2,58
Transferencias y Subvenciones	-	30.000.000	(30.000.000)	100,00	-
Total	2.299.524.058	2.803.164.179	(503.640.121)	(17,97)	100,00

(1) Ingresos diversos	31-dic-21	31-dic-20	Var absoluta	Var %
Recuperaciones (a)	1.062.096.371	456.260.712	605.835.659	132,78
Aprovechamientos	10.679.741	8.422.700	2.257.647	26,80
Indemnizaciones	32.037.797	142.513.945	(110.476.148)	(77,52)
Otros ingresos diversos (b)	1.135.446.207	1.592.394.736	(456.948.529)	(28,70)
Total ingresos diversos	2.240.260.116	2.199.592.093	40.668.629	1,85

- (a) Los otros ingresos diversos presentan una variación de \$40.668.023 que corresponden a:
  - Recuperaciones correspondientes a fletes y gastos de embarque disminuyeron en el año 2021 frente al año 2020 por valor de \$124.034.082.
  - Recuperaciones por incapacidades disminuyeron en el año 2021 frente al mismo período año 2020 \$94.462.146, antes se afectaban las cuentas por cobrar frente al ingreso en el año 2020, en el 2021 se lleva a la cuenta por cobrar en el comprobante de nómina directamente, razón por la cual el valor de los ingresos disminuyo notablemente.
  - Recuperación por cartera de clientes aumentaron en \$20.815.107 en el año 2021 con respecto al mismo período año anterior.
  - Recuperación de prestaciones sociales aumentaron en \$81.022.949 en el año 2021 frente al año 2020 corresponde a retiro que hizo un colaborador en el año, lo que hace que el gasto disminuya lo que originó una recuperación.
  - Recuperación de costos y gastos aumentaron en el año 2021 frente al año 2020 en \$644.996.690. Aprovechamientos por venta de material de reciclaje tuvo un incremento en el año 2021 frente al año 2020 por valor de \$2.257.647.
- (b) Otros ingresos diversos incrementaron los siguientes rubros:
  - Recuperaciones de provisiones de prestaciones sociales no consolidadas \$399.705.828.
  - Recuperaciones de costos y gastos por valor de \$143.381.628.

ΓŔ

KΚ

- Recuperaciones de servicio públicos \$120.068.710.
- Recuperaciones de recaudos no aplicados de cartera \$13.163.047.
- Recuperaciones de provisión de prestaciones consolidadas gravadas \$6.022.843, concepto de empleados retirados y en algunos casos son primas de antigüedad, como un menor valor del consolidado que estaba contabilizado.
- Sobrantes de material de reempaque \$3.187.547.

#### Disminuciones de los siguientes rubros:

- Venta de productos tienda Vecol \$424.833.
- Recuperación de cartera castigada \$7.853.000.
- Recuperación de provisión de pasivos estimados \$9.185.003.
- Recuperación de bonificación Recibida \$16.636.551.
- Recuperación de impuesto de renta \$558.349.406.
- Recuperación deterioro de inventarios \$569.179.928.
- (2) En la reversión perdida por deterioro de valor se encuentra una disminución de \$514.308.144, con respecto al año 2020, porque durante dicho año, se recuperó más cartera que se encontraba en cobro jurídico. Los valores más representativos de recuperación 2021 son:

CLIENTE	VALOR RECUPERADO 2021
Comercializadora Veterinaria	7.156.648
Gasca Núñez Dorian Reina	9.105.030
Nacyra Narvaez Hijos y Cía.	30.550.941

#### **NOTA 35: OTROS EGRESOS**

Otros egresos	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Pérdida en retiro de Activos fijos (1)	(40.572.387)	-	100,00
Donaciones (2)	(17.775.808)	(49.570.544)	(64,14)
Costos y Gastos de ejercicios anteriores (3)	(70.172.544)	(712.157.676)	(90,15)
Intereses de mora por seguridad social	-	(200)	(100,00)
Otros gastos y contribuciones (4)	(15.054.745)	(3.445.356)	336,96
Ajustes períodos anteriores (5)	(28.215.719)	-	100,00
Mayor valor costo o gasto por IVA (6)	(262.733.362)	(71.479.471)	267,56
Perdidas en siniestros	-	(182.945)	(100,00)
Total	(434.524.565)	(836.836.192)	(48,08)

El saldo de los otros egresos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

- (1) Pérdida por retiro de activos dados de baja por obsolescencia por valor de \$40.572.387.
- (2) Donaciones de producto terminado a la Federación Nacional de Ganaderos FEDEGAN.
- (3) Costos y gastos de períodos anteriores tomados como gastos no deducibles en la declaración de renta del año gravable 2020 presentados con una disminución favorable para la Empresa de 90,15%
- (4) Otros gastos y contribuciones corresponden a ajustes en mermas y otros rubros, según resolución 015/1997 correspondiente a la comisión regulación de energía y gas por valor de \$11.609.389.
- (5) Descuentos en cuentas por cobrar por valor de \$22.413.883 de ORF S.A. el restante corresponde a varios clientes.
- (6) Mayor valor del gasto por IVA incremento con respecto al año anterior en \$191.253.891

#### **NOTA 36: IMPUESTOS Y OBLIGACIONES FISCALES**

El saldo de impuestos y obligaciones fiscales al 31 de diciembre es:

Pagos de impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Impuestos tasas y contribuciones	(1.859.859.837)	(1.784.875.241)	4,20%
impuesto de Industria y comercio	(1.286.701.234)	(1.121.569.361)	14,72%
Total	(3.146.561.071)	(2.906.444.602)	18,92%

El detalle de los impuestos a continuación:

Impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Predial unificado	(1.231.982.276)	(1.222.658.000)	0,76
Cuota de fiscalización y auditoria	(196.280.235)	(165.164.307)	18,84
Tasas	(183.000)	(177.000)	3,39
Impuesto sobre vehículos	(6.648.000)	(6.854.000)	(3,01)
Impuesto de registro	-	(32.596.000)	(100,00)
Gravamen a los movimientos financieros	(370.138.712)	(307.941.839)	20,20
Contribuciones	(49.337.113)	(47.108.444)	4,73
Otros impuestos	(5.290.501)	(2.375.651)	122,70
Impuesto de industria y comercio Bogotá	(986.244.909)	(937.454.201)	5,20
Impuesto de industria y comercio bodega agrícola	(289.925.325)	(183.491.414)	58,00
Impuesto de industria y comercio bodega Barranquilla	-	(49.633)	(100,00)
Impuesto de industria y comercio bodega Girón	(31.000)	(574.113)	(94,60)
Estampillas	(10.500.000)	-	-
Total	(3.146.561.071)	(2.906.444.602)	8,26%



#### **NOTA 37: IMPUESTO A LA RENTA**

El impuesto a las ganancias, que comprende el impuesto sobre la renta corriente y el impuesto Diferido, cargado a resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, se detalla a continuación:

Impuesto de renta	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Impuesto de renta complementarios	(5.937.626.587)	(4.188.778.000)	41,75
Impuesto diferido ingreso	4.768.916.669	1.644.271.599	190,03
Impuesto diferido gasto	(3.714.039.122)	(1.542.935.437)	140,71
Total	(4.882.749.040)	(4.087.441.838)	19,46

El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio. El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas y vigentes a la fecha del balance general. Para el caso concreto del año 2020 y 2021 algunas partidas fiscales sufrieron modificaciones respecto del tratamiento aplicable en 2016 por la entrada en vigor de los cambios introducidos por la Ley 2010 de 2019 y la Ley 1943 de 2018, principalmente por la interrelación existente entre las bases fiscales y las Normas Internacionales de Información Financiera -NIIF.

Impuesto de renta	31-dic-21	31-dic-20	Var %
Ajuste impuesto de renta año anterior	1.245.383.736	558.349.406	123,05

#### Renta Líquida Ordinaria

La siguiente es la conciliación entre la utilidad antes de impuesto de renta, la utilidad del libro fiscal y la renta gravable estimada por los años terminados al 31 de diciembre:

Comparativo provisión para impuesto de renta	31-dic-21	31-dic-20
Utilidad NIIF antes de impuesto de renta	13.200.436.878	11.774.091.721
Total partidas que aumentan renta	4.740.586.187	10.060.033.802
Gastos no deducibles	1.518.170.719	5.412.135.360
Recuperaciones gravadas	455.342.715	520.306.012
Otras provisiones no deducibles (neto)	2.313.415.151	3.383.336.098
Diferencia en cambio	92.099.857	744.256.332
Gasto por depreciación	361.557.745	-
Total partidas que disminuyen renta	223.931.752	5.178.660.652

Comparativo provisión para impuesto de renta	31-dic-21	31-dic-20
Recuperaciones, reintegros, rendimientos a costo amortizado	223.931.752	2.974.608.858
Deducciones especiales	-	1.759.558.080
Gasto por depreciación y diferencia en cambio	-	444.493.714
Renta líquida del ejercicio	17.717.091.313	16.655.464.871
Tarifa de renta	31%	32%
Impuesto sobre la renta	5.492.298.307	5.329.749.000
- descuentos tributarios	800.055.456	1.140.971.000
Provisión impuesto de renta corriente	4.393.858.456	4.188.778.000
Ajuste impuesto de renta año anterior	1.245.383.736	-
impuesto renta diferido gasto	3.714.039.122	1.542.935.437
impuesto renta diferido ingreso	(4.768.916.669)	(1.644.271.599)
Total impuesto neto de renta	4.882.749.040	4.087.441.838
Tasa efectiva de tributación	0,37	0,36

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a Vecol S.A. estipulan que de acuerdo con la Ley 2010 de 2019 para el año gravable 2021 la tarifa del impuesto de renta es del 31%; la misma ley estipuló una tarifa del 32% para el año gravable 2020.

Al momento de la emisión de estos estados financieros, la empresa aún prepara su declaración anual de impuesto sobre la renta del período 2021, por lo que las cifras de Impuesto sobre la Renta e Impuesto Diferido aquí mostradas aún pueden cambiar.

#### **Renta Presuntiva**

La Ley 2010 de 2019, modifico el artículo 188 del Estatuto Tributario, estipulando que para el año gravable 2021, la tarifa de renta presuntiva es el 0%.

La determinación de la renta presuntiva al 31 de diciembre de 2021, es como sigue:

Renta Presuntiva	31-dic-21	31-dic-20
Patrimonio líquido base de cálculo de renta presuntiva	141.404.412.000	128.228.391.000
Valor patrimonial de aportes y acciones poseídos en sociedades nacionales	47.531.862	47.531.862
Patrimonio base de renta presuntiva	141.356.880.138	128.180.859.138
Tasa de Renta presuntiva	0,00%	0,50%
Subtotal renta presuntiva	-	640.904.296
Menos renta exenta	-	-

Base para renta presuntiva	-	640.904.296
Tasa de impuesto	31%	32%
Impuesto sobre la renta	-	205.089.375

#### Provisiones, Pasivos Contingentes del Impuesto a las Ganancias

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios que se encuentran abiertas para revisión de las Autoridades Tributarias son las siguientes:

Año	Fecha de presentación	Utilidad / Pérdida	Saldo a Favor	Año de Firmeza
2018	24-Abr-2019	23.519.338.000	0	2022
2019	23-Jun-2020	14.551.660.000	59.175.000	2023
2020	12-abr-21	19.468.739.000	0	2024

El saldo a favor de la declaración de renta de 2019 fue imputado en la declaración de renta de 2020 que se presentó en abril de 2021.

#### Firmeza de las Declaraciones del Impuesto Sobre la Renta y Complementarios

Las declaraciones de impuestos de 2019, 2020 pueden ser revisadas por las autoridades de impuestos dentro de los 5 años siguientes a la fecha de presentación, considerando que estas declaraciones presentaron pérdidas fiscales. En el evento que ello ocurra, según lo informado por la Administración no se esperan diferencias significativas que impliquen la modificación del Impuesto liquidado, ni la imposición de sanciones que conlleven el reconocimiento de contingencias en los estados financieros.

A partir del año 2017 y con la entrada en vigencia de la Ley 1819 de 2016, el término general de firmeza de las declaraciones tributarias es de 3 años a partir de la fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. Para las Compañías que están sujetas al cumplimiento de la normatividad de precios de transferencia, la Ley 2010 estableció que el término de firmeza será de cinco (5) años, para las declaraciones que se presenten a partir del 1 de enero de 2020.

Respecto de aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza es de 3 años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.

Respecto de aquellas declaraciones tributarias en las que se compensen pérdidas fiscales, la firmeza corresponde al mismo término que el contribuyente tiene para compensarla, esto es, 12 años. Este término se extiende a partir de la fecha de compensación por 3 años más en relación con la declaración en la que se liquidó dicha pérdida.

A partir del año 2020, con la entrada en vigencia de la ley 2010 de 2019, aquellas declaraciones tributarias en las que se compensen pérdidas fiscales, la firmeza corresponde a cinco años.

#### **Otros Aspectos**

La Ley 1819 de diciembre 29 de 2016, estableció que las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) únicamente tendrá efectos impositivos cuando las leyes tributarias remitan

olombianos)

expresamente a ellas o cuando estas no regulen la materia. En todo caso la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009.

#### Impuesto a los Dividendos

Sobre las utilidades generadas a partir del año 2017, aplica a las personas naturales residentes, sociedades nacionales (retención trasladable a beneficiario final) y entidades extranjeras el impuesto a los dividendos.

A partir del 1 de enero de 2019 los dividendos y participaciones pagados o abonados en cuenta provenientes de distribuciones realizadas entre compañías colombianas, están sometidos a una retención en la fuente a título del impuesto a los dividendos a una tarifa del 7,5%. Esta retención es trasladable al beneficiario final, entidad del exterior o persona natural residente fiscal en Colombia. De otra parte, si las utilidades con cargo a las cuales se distribuyeron los dividendos no estuvieron sujetas a imposición al nivel de la sociedad, dichos dividendos están gravados con el impuesto sobre la renta aplicable en el período de distribución. En este supuesto, la retención del 7,5% aplicará sobre el valor del dividendo una vez disminuido con el impuesto sobre la renta (31% para el año 2021).

La tarifa de retención del 7.5%, se causará sólo en la primera distribución de dividendos entre compañías colombianas y podrá ser acreditada solamente por el accionista persona natural residente o al inversionista residente en el exterior contra su impuesto a los dividendos a cargo.

Debe resaltarse que la retención del 7.5% no aplica para: (i) Compañías Holding Colombianas, incluyendo entidades descentralizadas; (ii) entidades que hagan parte de un grupo empresarial debidamente registrado, de acuerdo con la normativa mercantil (iii) entidades bajo situación de control debidamente registrada.

La tarifa adicional a los dividendos que deben soportar las personas naturales residentes fiscales en Colombia y las Entidades del exterior, es del 10%.

Cuando existan dividendos distribuidos en calidad de exigibles a partir del 1ro de enero de 2017 en adelante, y estos se repartan con cargo a utilidades de 2016 y años anteriores, dicha distribución no estará gravada con la tarifa adicional del impuesto a los dividendos.

#### Impuesto al Patrimonio

La Ley 1943 de 2018, creó a partir de 2019 el nuevo impuesto al patrimonio, a cargo de personas naturales y sucesiones ilíquidas con residencia o sin residencia en el país y sociedades y entidades extranjeras no declarantes de renta en Colombia, que posean bienes en Colombia, diferentes a acciones, cuentas por cobrar, e inversiones de portafolio. No serán sujetos pasivos del impuesto al patrimonio las sociedades o entidades extranjeras no declarantes del impuesto sobre la renta que suscriban contratos de arrendamiento financiero con entidades residentes en Colombia. la causación de este impuesto tuvo en consideración la posesión al primero de enero de 2020 de un patrimonio líquido fiscal igual superior a \$5,000 millones de pesos.

#### Beneficio de Auditoría

La Ley 1943 de 2018, estableció que los contribuyentes que por el año gravable 2019 y 2020 en su liquidación privada del impuesto sobre la renta y complementarios incrementen el impuesto neto de renta en por lo menos un porcentaje mínimo del 30%, en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, quedará en firme su declaración dentro de los seis (6) meses siguientes a la fecha de su presentación si no

#### Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional y , siempre que la declaración sea presentada en forma oportuna y el pago se realice en los plazos establecidos.

Ahora bien si el incremento del impuesto neto de renta es de al menos del 20%, en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, la declaración quedará en firme dentro de los doce (12) meses siguientes a la presentación de la declaración si no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional y siempre se presente la declaración de manera oportuna y el pago se realice en los plazos establecidos.

El anterior beneficio no aplica para: (i) contribuyentes que gocen de beneficio tributarios en razón a su ubicación en una zona geográfica determinada; (ii) cuando se demuestre que retenciones en la fuente declaradas son inexistentes; (iii) cuando el impuesto neto de renta sea inferior a 71 UVT (2021 equivale a \$2.577.868). El término previsto en esta norma no se extiende para las declaraciones de retención en la fuente ni para el impuesto sobre las ventas las cuales se regirán por las normas generales.

Este beneficio fue mantenido por la Ley 2010 de 2019.

#### Reforma Tributaria

#### Impuesto sobre la Renta

La Corte Constitucional declaró la inexequibilidad de la Ley 1943 de 2018 (Reforma Tributaria de 2018) debido a vicios de procedimiento en su aprobación en el Congreso. La Corte señaló que el efecto de su pronunciamiento sería aplicable a partir del 1 de enero de 2020, por lo que la Ley 1943 fue aplicable en su totalidad hasta el 31 de diciembre de 2019. La Corte otorgó al ejecutivo la posibilidad de presentar un nuevo proyecto legislativo para el período 2020, fruto de esta facultad el gobierno presentó proyecto de ley que fue sancionada y se materializó en la Ley 2010 del 27 de diciembre de 2019. En términos generales se presentaron modificaciones puntuales como los siguientes:

Tarifa del impuesto de renta para el año gravable 2020 y siguientes:

Año	Tarifa General*
2020	32%
2021	31%
2022 y siguientes	35%

\* Tarifa aplicable para sociedades nacionales, establecimientos permanentes y entidades extranjeras.

De otra parte, reduce para el año 2020, la tarifa aplicable para efectos de calcular el impuesto sobre la renta bajo el sistema de renta presuntiva la cual será del 0.5% del patrimonio líquido del contribuyente del año inmediatamente anterior. A partir del año 2021 la tarifa aplicable será del 0%.

La Ley 2155 del 14 de septiembre de 2021, modifica la tarifa general para personas jurídicas a partir del año 2022, estableciendo una tarifa del 35%.

#### Impuestos a los Dividendos

Se reduce la tarifa del 15% al 10% para personas naturales residentes, sucesiones ilíquidas. Asimismo, se aumenta la tarifa del 7.5% al 10% para personas naturales y jurídicas no residentes y establecimientos permanentes. La tarifa aplicable a sociedades nacionales se mantiene en la tarifa del 7.5%.

#### Impuesto al Patrimonio

Por los años gravables 2020 y 2021 se mantiene el impuesto al patrimonio, para personas naturales, sucesiones ilíquidas residentes y de personas naturales y jurídicas no residentes.

A la base gravable del impuesto, se agregó el cincuenta por ciento (50%) del valor patrimonial de los bienes objeto del impuesto complementario de normalización tributaria que hayan sido declarados en el período gravable 2020 y que hayan sido repatriados a Colombia e invertidos con vocación de permanencia en el país, de conformidad con el impuesto de normalización previsto en la presente Ley.

#### Impuesto a las Ventas

En materia de impuesto sobre las ventas se excluyó de la base para liquidar el IVA en las importaciones de bienes desde Zona Franca, aquellos elementos (servicios o materia prima) sobre los que el usuario de zona franca ya hubiere pagado IVA. Se revive el artículo 491 del Estatuto Tributario, que prohíbe expresamente la posibilidad de tomar como impuesto descontable el IVA pagado en la adquisición de activos fijos. Se establecen tres días al año de exención de IVA para ciertos productos, con limites en función de las unidades adquiridas.

#### **Procedimiento Tributario**

Se extiende el beneficio de auditoría aplicable al año gravable 2019 para los años gravables 2020 y 2021.

De igual forma, la Ley 2155 del 14 de septiembre de 2021, extendió el beneficio de auditoría para los períodos gravables 2022 y 2023, la liquidación privada de los contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios que incrementen su impuesto neto de renta en por lo menos un 35%, en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, quedará en firme si dentro de los seis (6) meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional, siempre que la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna.

Si el incremento del impuesto neto de renta es de al menos un 25%, en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, la declaración de renta quedará en firme si dentro de los doce (12) meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional, siempre que la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna.

Se reduce a cinco años el termino de firmeza aplicable a las declaraciones en las que se compensen o generen pérdidas fiscales y frente a los años que se tiene obligación de cumplir con el régimen de precios de transferencia.

El termino para corregir voluntariamente las declaraciones tributarias en las que se disminuya el saldo a favor o se incremente el valor a pagar se amplía a tres años.

La ley 2155 establece un mecanismo de facturación para la declaración renta, según el cual las autoridades tributarias emitirán una factura basada en la información reportada por los terceros. La factura se considerará como una liquidación oficial de la obligación por el impuesto sobre la renta del contribuyente. Además, la ley autoriza a las autoridades tributarias a hacer cumplir el pago de las facturas del impuesto sobre la renta.

Asimismo, los contribuyentes que no estén de acuerdo con la liquidación oficial emitida pueden presentar una declaración de renta dentro de los 2 meses siguientes a la publicación de la factura emitida por las autoridades tributarias.

Por otra parte, dicha ley también incluye varias reglas para fortalecer y ampliar la aplicación del sistema de facturación electrónica. De igual forma aquellos documentos emitidos bajo el sistema POS no se aceptarán como documentación soporte para propósitos de impuestos (y las facturas electrónicas se necesitarán) para las transacciones que excedan 5 unidades tributarias. La ley obliga a las autoridades tributarias a establecer un calendario para la implementación de las nuevas reglas del sistema de facturación electrónica.

#### NOTA 38: EFECTOS DEL COVID EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

#### Impactos del Covid-19

Desde los primeros meses de 2021 el Coronavirus (COVID-19) se ha extendido por todo el mundo, generando el cierre de cadenas de producción y suministro e interrumpiendo el comercio internacional, lo que provocó una desaceleración económica global y afectó negativamente a diversas industrias. Las autoridades mundiales incluidas las colombianas adoptaron, especialmente durante el año 2020 y comienzos del año 2021, entre otras medidas, el cierre temporal de establecimientos y la cuarentena de personas en diversas zonas, lo cual implicó que empleados, proveedores, y clientes no pudiesen realizar sus actividades durante algunos períodos de tiempo. Esta situación, implicó para la administración retos importantes para contrarrestar efectos adversos en los resultados de las operaciones, la situación financiera y la liquidez de la Empresa, con un monitoreo permanente para tomar todas las medidas oportunas que permitiesen minimizar los impactos negativos que pudieran derivarse de esta situación.

Los impactos que se han ido generado por esta situación han sido reconocidos en los estados financieros.

#### NOTA 39: PARTES RELACIONADAS Y PRINCIPALES ENTES DE CONTROL

#### Ministerio de Agricultura

Por la naturaleza del negocio, Vecol S.A. tiene una relación directa con el Ministerio de Agricultura, cuyo objetivo es promover el desarrollo rural con enfoque territorial y el fortalecimiento de la productividad y competitividad de los productos agropecuarios, a través de acciones integrales que mejoren las condiciones de vida de los pobladores rurales, permitan el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, generen empleo y logren el crecimiento sostenido y equilibrado de las regiones. El Ministerio posee una participación del 61,71% en la Empresa.

#### Patrimonio Autónomo remanente Caja Agraria en Liquidación

La finalidad del Patrimonio Autónomo es la administración, seguimiento y pago, con las reservas constituidas

por la extinta Caja Agraria en liquidación, de las contingencias pasivas de orden litigioso oportunamente notificadas al proceso liquidatario; la expedición de paz y salvos, y levantamiento de hipotecas relacionadas con las obligaciones, entidad que posee una participación del 20,45% en Vecol S.A.

#### Federación Colombiana de Ganaderos Fedegan

La Federación Colombiana de Ganaderos FEDEGÁN es una organización gremial sin ánimo de lucro, actúa como principal gremio de la ganadería y como responsable de la administración de los recursos obtenidos por la cuota de fomento, a podido llevar a cabo proyectos como la erradicación de la fiebre aftosa y brucelosis bovina; la creación y aumento de centros tecnológicos Tecnig@n; y la construcción de modernas plantas de sacrificio, hoy representadas en Frigoríficos Ganaderos de Colombia. Tiene una participación de 2.15% a pesar que la participación es minoritaria, se mantiene un vínculo comercial porque a partir del año 2019, a través de Fedegan se debe comercializar la vacuna aftosa.

#### Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales

Vecol S.A. como cualquier otra Compañía en Colombia, tiene obligaciones de tipo tributario que debe cumplir ante esta entidad, no se tiene ninguna otra clase de vínculo ni relación de carácter comercial con la misma. Para mayor información ver nota 18 – Impuestos.

#### Contraloría General de la República

Vecol S.A. al igual que las demás entidades estatales en Colombia, tiene la obligación de atender los requerimientos de esta entidad de control y realizar el pago anualmente de la cuota de sostenimiento a dicha entidad. No existe ninguna otra clase de vínculo ni relación de carácter comercial con la misma.

#### **NOTA 40: COMPROMISOS FUTUROS**

Compromisos por arrendamiento operativo en donde la Compañía es el arrendatario

La Compañía tiene arrendados dos inmuebles bajo contratos de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen una duración entre 1 y 10 años, y la mayor parte de los mismos son renovables al final del periodo.

Los pagos mínimos totales futuros pendientes por los arrendamientos operativos son los siguientes al 31 de diciembre:

Año	2021	2020
Entre 1 y 5 años	1.025.341.621	1.191.739.501

#### NOTA 41: HECHOS OCURRIDOS DESPUES DE A FECHA DEL BALANCE

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período sobre el que se informa, a la con posterioridad al 31 de diciembre de 2021 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.



#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS VECOL S.A.

Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión del estado de situación financiera al 31 de diciembre del año 2021, del estado de resultados del ejercicio, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los accionistas y terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos en las cifras tomadas fielmente de los libros.

JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO Representante Legal JOSÉ SIERRA VARGAS Contador Público Tarjeta Profesional 84.982-T



## vecol.com.co

Línea de atención al cliente: 01 8000 918320 Teléfono: (+57) (601) 425 48 00 Ext: 204 - 219 - 300 Avenida Eldorado # 82-93 Bogotá D.C. - Colombia

- (f) VECOL Veterinaria/Agrícola
- **(f)** VECOL Mascotas
- @ @vecolcolombia
- @ @vecolmascotas

- (m) Vecol S.A.
- Vecol S.A.