



**Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A.**

Gerencia de planeacion / Pmo

**Acta de constitucion del proyecto**

**FECHA**

30/05/2020

**Identificacion del proyecto**

Nombre del proyecto	Diseño y Construcción Estomatitis Fase II y Planta Anaerobios (Triple)	No. Identificacion del proyecto	ABC-DEF-GHI
---------------------	--	---------------------------------	-------------

**Informacion general**

**Clasificacion del proyecto**

Tipo de oportunidad	ID <input type="checkbox"/> RP <input type="checkbox"/> TA <input type="checkbox"/> PI <input type="checkbox"/> PA <input type="checkbox"/> PL <input type="checkbox"/>	<b>Convenciones</b>	
		ID = Nvo. Desarrollo I+D	MI = Modernizacion infraestructura
		RP = Rediseño producto	TI = Tecnologia de informacion
Tipo de proyecto	MI <input checked="" type="checkbox"/> TI <input type="checkbox"/> CP <input type="checkbox"/> CD <input type="checkbox"/> AC <input type="checkbox"/> IN <input type="checkbox"/>	TA = Mej. Tecnica analitica	CP = Comercializacion de producto
Presupuesto	Conpes <input checked="" type="checkbox"/> No Conpes <input type="checkbox"/>	PI = Mej. Proceso industrial	CD = Compra de Dossier
Costo estimado del proyecto		PA = Mej. Proceso Admin.	AC = Asesoría / Consultoría
Duracion estimada de proyecto	18 meses	PL = Mej. Proceso logistico	IN = Proyecto de innovacion
		<b>Tipo de proyecto</b>	
		<input checked="" type="checkbox"/> G = Grande ( >= 560 SMMLV )	
		<input type="checkbox"/> M = Mediano ( >= 75 SMMLV y <= 559 SMMLV )	
		<input type="checkbox"/> P = Pequeño ( >= 19 SMMLV y <= 74 SMMLV )	

**Descripcion del proyecto**

**Justificacion:**

Debido al requerimiento del ente regulador ICA para que VECOL S.A. Cumpla con las BPM en sus plantas de procesos Biológicos (Planta Estomatitis y Anaerobios/Esporógenos), se hace necesaria la readequación de las áreas contiguas a la Fase I de Estomatitis y la actual planta de triple conciliandolo con el Plan Maestro de Modernización (PMM). en las plantas se proyecta cumplir con informe 37 y 45 y Nivel de Seguridad Biológica requerido.

**Objetivo general:**

Contar con una planta de producción de Vacuna contra la Estomatitis y otra para Vacunas Anaerobias, cumpliendo con BPMv exigido por el ICA y Nivel de seguridad Biológica requerido para las condiciones de producción.

**Objetivos específicos:**

- Diseñar y construir una planta de producción de Vacuna contra la Estomatitis y otra para Vacunas Anaerobias, cumpliendo con BPMv Y NSB requerido.
- Hacer que su distribución final permita el uso adecuado del área actual de formulación y envase de Biológicos, así como la fase I de Estomatitis.

**Alcance:**

Diseñar y construir una planta de producción de Vacuna contra la Estomatitis y otra para Vacunas Anaerobias acorde con el plan Maestro de Modernización. La planta debe cumplir con BPMv (incluyendo informe 45 OMS) y Nivel de seguridad Biológica acorde a su metodo diseño, metodo y volumen de producción.

**Resumen de calendario de hitos (Estimado)**

Fecha:	15 de Oct de 2020	Entregable /Hito	Entrega Diseños Planta Estomatitis y Anaerobios (Triple)
Fecha:	29 de Oct de 2020	Entregable /Hito	Entrega para iniciar obra Plantas Triple y Estomatitis preliminar
	27 de may de 2021		Entrega planta propuesto por producción en Plan Acción ICA - IVC
Fecha:	20 Abril de 2022	Entregable /Hito	Construcciónculminada Planta acorde con diseño
Fecha:	27 Abril de 2022	Entregable /Hito	Cierre Proyecto

**Analisis de los riesgos del proyecto (Alto nivel)**

Tipo de riesgo	Identificacion del riesgo	Causas	Efectos
Riesgos operacionales	Incumplimiento del contratista en la entrega de diseños, bienes o servicios	- Incumplimiento en cronograma y entregables de los interesados - Incumplimiento por parte de los contratistas.	Atraso en la entrega del diseño, construcción y/o montaje de equipos , Retraso en inicio o durante la construcción y posterior certificación en BPMv y posible cierre de planta de Biológicos.
	Incumplimiento por parte del equipo de proyecto	- No hay dedicacion de tiempo por labores de su rol funcional. - falta de interes en el proyecto	
Riesgos ambientales	POT	Una posible modificación al POT puede incidir en la vida util de las inversiones a realizar	No se lograrían los tiempos de depreciación del edificio, se tendría que trasladar las plantas a otra zona catalogada como industrial
	No formalización del acuerdo entre Vecol y el ICA para nueva planta biológicos que incluye planta Estomatitis y Anaerobios	Alta rotación de personal en ambas organizaciones que puede generar cambios de opinión	Retraso en inicio o durante la construcción y posterior certificación en BPMv y posible cierre de planta de Biológicos.
Riesgos comerciales	Retrasos en actividades de Diseño y construcción para la Planta de Biológicos (Estomatitis y Anaerobios / Triple)	COVID 19	Atraso en la entrega del diseño base para Biológicos, Retraso en construcción, certificación en BPMv y posible cierre de planta de Biológicos.
	Perdida de mercado si no se tiene stock suficiente para el proceso de construcción de Fase 2.	- Falta de stock para abastecer mercado - demora en la entrega de planta despues de trasladar equipos	- Incumplimiento de contratos, perdida de clientes - Dificultad para retomar procesos productivos
Riesgos de seguridad y salud en el trabajo	Accidentes laborales durante la construcción	Los contratistas o empleados internos no siguen los procedimientos requeridos pos SISO o no usan los EPP o no se les suministra por el contratista	- Incapacidades, retrasos en obra, demandas
Riesgos financieros	No estabilización de la TRM quedando en valores sobre los 3800	Incremento del presupuesto del proyecto al no estar valorizado y ser pesos constantes del 2019	Riesgo de no culminación del proyecto o variación del alcance.

Otros	No aceptación del ICA a los tiempos del plan de acción planteado por VECOL S.A	El decreto inicialmete esta para que una vez se formalice, se de cumplimiento en 6 meses	Puede ocasionar cierre de planta actual y procesos de Biológicos y por ende desequilibrio en ingresos proyectados en el Plan Estratégico
-------	--	--	--

#### Exclusiones conocidas

No incluye diseño y construcción de plantas distintas a producción de vacuna Estomatitis Fase II y Anaerobios actuales de acuerdo con el P.M.M.V, esto debido a que de requerirse nuevos microorganismos en Anaerobios, esto cambiará áreas, tiempos y costos.

No incluye alternativas distintas a continuar la Fase I de Estomatitis.

No incluye calificaciones de Desempeño de ningún equipo o SAC. Solo DQ, IQ y OQ a realizar por el área de validaciones. Se exceptúa HVAC el cual se hará el PQ en un máximo de 30 días calendario posterior al OQ y coordinado por Ingeniería de Proyectos. Si se requiere más tiempo por situaciones ajenas al área de Ingeniería de proyectos, el PQ se hará en coordinación entre el área de Validaciones y el dueño de proceso.

No incluye validaciones de limpieza ni de proceso.

#### Identificación de interesados (Stakeholders)

Interesados internos	Interesados externos
Juan Moncada	ICA
José Granados	Proveedores Diseño, Construcción, bienes y servicios
Juan Morato	ANLA
Adriana Chirino	SDA
Jorge Ossa	CGN
Jhon Guacheta	
Andrea Pinto	
Felipe Chalela	
Zaida Cardenas	
Alexandra Montenegro	
Fabio Gonzalez	
Martha Medina	
Grobis Arismendi	
Constanza Diaz	
William Fonseca	
Luis Gutiérrez	

#### Parametros ambientales de la empresa

Cumplimiento POT, ANLA de requerirse

#### Metricas para el logro del proyecto (Criterios de éxito)

- Construcción de Planta Estomatitis Fase II y Anaerobios, operativas y listas para certificación en informe 32 pero cumpliendo estándares de 45.
- Calificación de Diseño de Instalaciones y Equipos para nueva planta Estomatitis y Anaerobios.
- Ejecución presupuestal de +/- 10% con base en presupuesto contra ingeniería de Detalle
- Tiempo de Ejecución de +/- 10% con base en cronograma contra ingeniería de Detalle

#### Equipo de proyecto

Nombre	Cargo / Rol	Responsable de	Firma
José Granados	Lider Funcional	- Apoyar al equipo de proyecto en los requerimientos técnicos de la planta de Estomatitis y Anaerobios. - Informar al comité ejecutivo sobre los avances y las dificultades que pueda tener el proyecto.	
Juan Morato	Sponsor	Apoyar al líder del proyecto en las situaciones que no están estipuladas dentro de la autonomía del líder o que requieren un nivel jerárquico mayor a nivel de staff	
Jorge Ossa	Lider Funcional	-Liderar funcionalmente el proyecto desde la Dirección de Biológicos, para lograr la gestión exitosa de la ejecución del diseño y construcción. - Definir los requerimientos de la planta de Estomatitis y Anaerobios. - Velar porque en el diseño de la planta de Estomatitis y Anaerobios se cubran todas las necesidades operativas y normativas de BPMv vigentes. - Determinar con su equipo de trabajo los requisitos de usuario para la planta de Estomatitis y Anaerobios. Como líder funcional, trabajar mancomunadamente con el líder de proyecto en Ingeniería para la gestión integral y exitosa del proyecto. -Determinar viabilidad técnica durante el avance del diseño y construcción, basados en el informe 32 y 45, análisis de Riesgo Biológico.	
Felipe Chalela	Secretario General	- Elaborar los contratos requeridos para la ejecución del proyecto una vez recibidas las solicitudes de contrato., Estas deben cumplir con el manual de contratación. - Brindar la asesoría jurídica a lo largo de los contratos hasta su culminación.	

Jhon Guacheta	Profesional a Cargo Planta Anaerobios y Estomatitis	- Apoyar el proyecto como profesional a cargo de las plantas de Estomatitis y Anaerobios, para lograr la gestión exitosa de la ejecución del diseño y construcción. - Definir los requerimientos de las plantas de Estomatitis y Anaerobios. Velar porque en el diseño base de las plantas de Estomatitis y Anaerobios se cubran todas las necesidades operativas y normativas de BPMv vigentes. Determinar con su equipo interno de trabajo los requisitos de usuario para cada planta. -Determinar viabilidad tecnica durante el avance del diseño y construcción, basados en el informe 32 y 45, análisis de Riesgo Biológico.
Zaida Cardenas	Directora Aseguramiento Calidad	Definir los requerimientos de los laboratorios de Control Biológico para la nueva planta de Estomatitis y Anaerobios. Velar porque en el diseño base de los laboratorios se cubran todas las necesidades operativas y normativas de BPMv, BPL y Bioseguridad vigentes. Determinar con su equipo de trabajo los requisitos de usuario para cada laboratorio. -Determinar viabilidad tecnica durante el avance del diseño y construcción, basados en el informe 32, 37, 45 y análisis de Riesgo Biológico.
Vicente Quintero	Profesional Planeación /Lider PMO	Liderar desde la PMO el seguimiento detallado del proyecto para apoyar desde el área de planeación cualquier dificultad del mismo.
Fabio Gonzalez	Director Departamenteo Aftosa	Brindar soporte técnico desde su conocimiento en normativa de BPMv, BPL y Bioseguridad. -Determinar viabilidad tecnica durante el avance del diseño y construcción, basados en el informe 32, 37, 45 y análisis de Riesgo Biológico.
Martha Medina	Jefe de Validaciones y Estabilidades	Documentar y evaluar el impacto de la construccion en el plan maestro de validaciones evaluando y proyectando costos asociados
William Fonseca	Jefe de Mantenimiento y SAC	Brindar apoyo y acompañar permanentemente los diseños y ejecución de Capitulo eléctrico, electrónico, CCTV, Accesos, montaje de equipos especializados, mantenimiento y SAC. -Apoyar el proceso de viabilidad tecnica durante el avance del diseño y construcción, basados en el informe 32, 37, 45 y análisis de Riesgo Biológico.
Grobis Arismendi	Oficial de Bioseguridad	-Apoyar el proyecto desde Bioseguridad, acompañando de forma itinerante el proceso de Diseño y construcción del capitulo de Bioseguridad y HVAC para lograr la gestión exitosa del proyecto. Apoyar el proceso de viabilidad tecnica durante el avance del diseño y construcción, basados en el informe 32, 37, 45. -Determinar viabilidad tecnica durante el avance del diseño y construcción, basados en el análisis de Riesgo Biológico.
Miguel Saavedra	Profesional Proyectos de Ingeniería	- Gestionar el proceso de compra de Bienes y servicios a liderar por logistica. - Liderar los diseños y ejecución de Capitulo eléctrico, electrónico, CCTV, Accesos, montaje de equipos especializados, con el soporte continuo del Jefe de Mantenimiento y SAC.
Sonia Rodriguez	Jefe Gestión Ambiental y Diseño Locativo	- Liderar procesos de Diseño y construcción del capitulo de obra civil - Gestionar acuerdos de confidencialidad para facilitar planos Facilitar los planos requeridos por el contratista asesor Digitalizar los cambios requeridos oportunamente por los lideres de proyecto. Liderar procesos de licenciamiento (IDPC- Curaduría - ANLA, etc)
William Velasco	Profesional Proyectos de Ingeniería	Liderar proceso de Diseño de redes SAC, diseño y montaje de equipos y Bioproceso.
Luis Gutiérrez	Lider Proyecto	-Liderar el proyecto desde Ingeniería, para lograr la gestión exitosa de la ejecución del diseño y construcción. - Asegurarse de compilar toda la información necesaria de las áreas involucradas para transmitirla de manera ágil y confiable al contratista diseñador, constructor, y demas proveedores de bienes y servicios. -Determinar viabilidad tecnica durante el avance del diseño, basados en el informe 32 y 45, análisis de Riesgo Biológico. Gestionar oportunamente toda dificultad del proyecto para lograr cumplir con el tiempo, costo y alcance definidos.

**Autoridad**

**Patrocinador del proyecto**

**Juan Sebastian Morato**, Gerente de Planeación

Quien es el responsable de :

- \* Aprobar el Acta de constitucion del proyecto
- \* Conseguir los fondos para el proyecto
- \* Obtener el apoyo de la organización
- \* Escalamiento en toma de desiciones que estan fuera del alcance del Lider de proyecto

- \* Autorización de cambios en el alcance
- \* Autorización de cambios en el costo del proyecto
- \* Revisión de entregables al final de una fase o delegación de dicha actividad
- \* Decidir si el proyecto debe continuar en caso de tener riesgos altos

**Designación del Líder de Proyecto**

Por medio de la cual se nombra a **Luis Gutiérrez** como Líder del Proyecto "Plan Maestro de Modernización 2020-2024 " quedando facultado, a partir de la fecha de realización del presente documento, para desarrollar las actividades y gestionar los recursos requeridos para la realización del proyecto en mención de acuerdo al nivel de autoridad descrito en el presente documento.

Nombre del patrocinador \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Posición \_\_\_\_\_

**Aceptación Líder de proyecto nombrado**

Nombre Líder de proyecto \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Posición Director de Ingeniería de Proyectos y Sostenibilidad

**Control de versiones**

Versión	Realizado por	Revisada por	Aprobada por	Motivo	Fecha