



20
25

**ORGULLOSOS
DE SER
VECOL**

INFORME

Rendición de Cuentas 2024



¡Te esperamos!

11 *Abril*
9:00 a.m.
a
10:00 a.m.

**ORGULLOSOS
DE SER
VECOL**



CONTENIDO



20
25

ORGULLOSOS
DE SER
VECOL

INFORME

Rendición de Cuentas 2024

Entorno del Mercado



Comportamiento del Sector *Economía Colombiana*

Economía en crecimiento

La economía colombiana cerró el año 2024 con una tasa de **crecimiento de**

1,7%.



Actividades primarias:

Sector Agropecuario tuvo un **crecimiento del**

10,7%

y VECOL creció un

11%

respecto del año anterior.

Comportamiento Unidades Estratégicas de Negocio

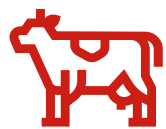
Versus Mercado

Agrícola

22% 

El mercado de insumos agrícolas **decreció un -11%***.

Animales de Producción

48% 

Mercado **creció un 14%****.

Animales de Compañía

14% 

Mercado **creció un 9%****.

Impacto Financiero

Toda vez que consiguió:

 **+11%**

Crecimiento de ingresos

 **+10%**

Crecimiento activos totales

 **+10%**

Utilidad Neta

 **+113%**

Manejo eficiente del flujo de caja

 **+10%**

EBITDA

 **\$5.963**

Recuperación IVA (MCOP)



Plan Estratégico 2024

Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A VECOL S.A



Dashboard Estratégico 2020-2024

Corte al 31 Dic de 2024



Financiera y Sostenibilidad

- 1. Incrementar la rentabilidad y sostenibilidad del negocio
- 2. Crear valor ambiental, social y económico



Clientes

- 3. Incrementar ventas rentables y participación de mercado
- 4. Internacionalización el portafolio



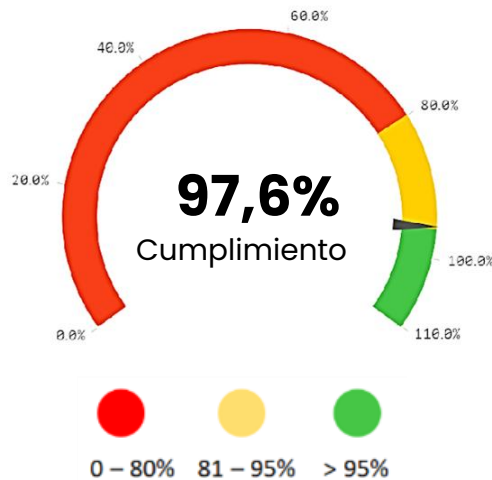
Procesos e Innovación

- 5. Lograr la excelencia en procesos e innovación
- 6. Asegurar la continuidad de la infraestructura física y tecnológica
- 7. Desarrollar y fortalecer el portafolio



Personas y Sistemas de Información

- 8. Alinear la cultura y la estrategia empresarial con enfoque al resultado
- 9. Desarrollar el talento humano
- 10. Potencializar el uso de los sistemas de información



Gestión de Proyectos

85%

Proyectos de Inversión.
\$4.745 MCOP

97%

Proyectos de I+D
\$3.429 MCOP

120%

Proyectos Subvenciones
\$1.397 MCOP

98%

Proyectos Excelencia Sanitaria
\$781 MCOP

93%

Total Ejecución Proyectos
\$10.353 MCOP

Gestión de Proyectos de Innovación

% Cumplimiento plan de trabajo al cierre del año 2024

98%

Gestión de cultura
presupuestal.

83%

Mejora en la revisión de
frascos farmacéuticos.

100%

Marketing a través de
redes sociales.

100%

Mejora en el proceso de
registro de datos de
metrología.

98%

Optimización filtración
adyuvante oleoso vacunas
vesiculares.

100%

ChatBot Vecol.

100%

Gestión eficiente del uso
de papelería.

97%

Herramienta de planeación de
la demanda.

Informe por Áreas



1 Comercial



Comercial

Ventas netas 2024

*\$133,422

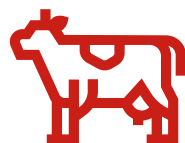
Crecimiento

11% 
Vs. 2023



UEN Aftosa:
-4%

Consolidó su liderazgo, asegurando la disponibilidad de biológicos estratégicos para el sector pecuario.



UEN Animales de
Producción:
48%

Reforzó su presencia con soluciones innovadoras para el bienestar y la productividad animal.



UEN Animales de
Compañía:
12%

Expandió su impacto en el segmento de mascotas con nuevas líneas de negocio y estrategias diferenciadas.



UEN Agrícola y
Fertilizantes:
24%

Avanzó en su posicionamiento dentro del mercado de insumos agrícolas, en un entorno retador.



Unidad Estratégica de Negocios - **Aftosa**

\$71,782

Millones de pesos

Facturados durante el año 2024.

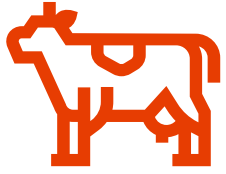


99%



Suministro de dosis

Para cubrir la campaña contra la
Fiebre Aftosa a nivel nacional.



Unidad Estratégica de Negocios Animales de Producción

\$34,351

↗ 48%
Vs. 2023

Ventas Netas
Millones de pesos

11 %

Línea de farmacéuticos

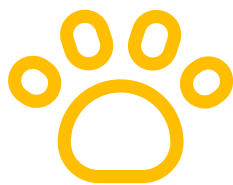
148 %

Línea de biológicos

388 %

Línea de peces





Unidad Estratégica de Negocios Animales de Compañía

\$10,379

↗ 12%

Vs. 2023

Ventas netas

Millones de Pesos

23 %

Productos nutracéuticos

Incrementó un 23 % la venta de productos nutracéuticos.

14 %

Línea institucional

Crecimiento respecto del año 2023.





Unidad Estratégica De Negocios Agrícola Y Fertilizantes.

\$16,910

↗ 24%
Vs. 2023

Ventas netas
Millones de pesos

23 %

Productos fitosanitarios
Crecimiento respecto del
año 2023.

60 %

Fertilizantes foliares
Crecimiento respecto del
año 2023.

43 %

Fertilizantes edáficos
Crecimiento respecto del
año 2023.

Proyectos de Excelencia Sanitaria



+10 años

Implementando estrategias de diagnóstico, prevención y control de enfermedades.

+713

Familias beneficiadas.

+66.651

Animales beneficiados.

Cumpliendo los retos de 2024, logramos:

PES	Municipios	% Avance Total
BOVINOS DOBLE PROPÓSITO URABÁ	San Juan, San Pedro, Necoclí y Arboletes	95%
BOVINOS DOBLE PROPOSITO VALLE	La Victoria, Obando, Roldanillo, Sevilla, Tuluá y Zarzal	95%
AGRÍCOLA EN TOMATE DE ÁRBOL	San Bernardo y Pandi	100%
OVINOS Y CAPRINOS URIBIA	Uribia	95%

Proyectos de Excelencia Sanitaria

Retos 2025:



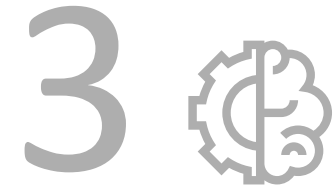
Trabajo Comunidades Rurales

Seguir participando y fomentando el trabajo con comunidades rurales en el cual se involucren comunidades rurales.



Investigaciones pecuarias

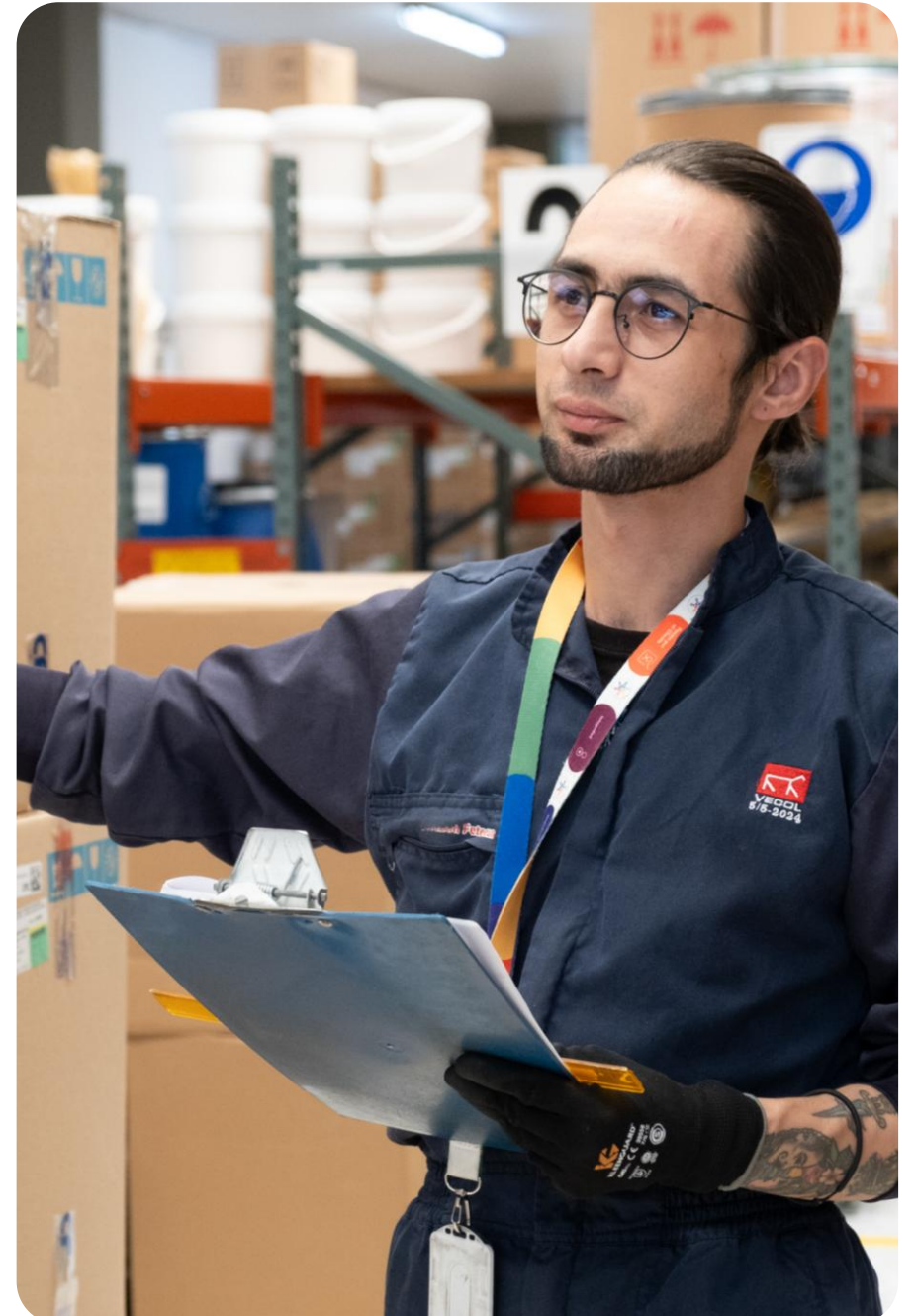
Publicar 3 manuales sanitarios con resultados de las 3 investigaciones pecuarias para cada uno de los proyectos.



Proyectos Nuevos

Iniciar una nueva fase de cuatro proyectos enfocados a fortalecer la productividad de pequeños y medianos productores.

2 Operaciones



Operaciones

Demanda Nacional y Extranjera - Cumplimiento 2024

Se optimizó desde las plantas de **Aftosa**, **Biológicos**, y **Farmacéuticos** la producción, para atender los requerimientos normativos y el cumplimiento del presupuesto de ventas.



Desde mantenimiento se cumplió con los **requerimientos normativos** para el adecuado funcionamiento de los procesos productivos, sistemas de apoyo crítico y en general el Plan de Mantenimiento preventivo y correctivo.



Logística

- Productos Faltantes

Hubo una **disminución del 45 %** en el indicador de productos faltantes, producidos o maquilados.

+ Crecimiento 165%

Hubo un **crecimiento del 165 %** en el volúmen de compras en las UEN Agrícola y Fertilizantes, respecto del año 2023.

+ Crecimiento 38%

Se gestionó el envío de **12,901 pedidos** desde los 3 centros de despacho, lo que representó un crecimiento del 38 % en comparación del año 2023.

30 Posiciones de Almacenamiento

Se construyeron **30 posiciones de almacenamiento** especializado para material corrosivo.

Ampliación Almacenamiento

Se inició el proyecto de construcción de una bodega para **ampliar el almacenamiento** de inventario de Biológicos.



3 Aseguramiento de Calidad



Aseguramiento de Calidad

+ Altos Estándares

Se garantiza que cada producto fabricado y comercializado por la compañía cumpliera con los más **altos estándares**, asegurando la seguridad, eficacia y cumplimiento normativo.

+ Análisis

Se realizaron los análisis e inspecciones de calidad necesarios para la liberación de productos fabricados y/o comercializados por la Compañía.

+ Auditorías

Se efectuaron **auditorías** internas a los diferentes procesos, las cuales son requeridas de acuerdo a la normativa.

Aumento en la Importación.

Aumentaron en un 17 % los lotes autorizados para comercialización como consecuencia del **aumento en la importación**.

Reducción en un 58%

Se logró una **reducción del 58 %** en las devoluciones de productos respecto al año anterior.

89% de Cierre

VECOL demuestra su compromiso con la excelencia operativa al lograr un cierre del **89%** en la gestión de no conformidades.

100% Plan de Capacitaciones BPM

Se ejecutó en su totalidad el plan de capacitaciones referente a las **Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)**.

4 Investigación y Desarrollo

abril de 2025



Investigación y Desarrollo

- 1** Inició el proceso de registro de la **vacuna ICTIOVEC** para la prevención de la estreptococosis en tilapia.
- 2** Se continuó el **desarrollo de otros proyectos** para la incorporación de nuevas vacunas veterinarias (BACTERGAN, HEPTAGAN, AFTOSA-ESTOMATITIS).
- 3** Se consiguió la **primera producción** industrial de Arcilla Verde.
- 4** Se sometió a registro el expediente del **producto CARVEC**, el cual se diseñó para completar la línea hormonal.
- 5** Se inició con la **ejecución de los proyectos** gel antisarro y enjuague bucal para el cuidado oral de perros.
- 6** Se creó la **sección de Ingeniería** de Procesos Biológicos, a efectos de apoyar los procesos productivos de la Compañía y ejecutar los proyectos financiados por Minciencias, que buscan favorecer los procesos de transferencia tecnológica, gestión de conocimiento y la segunda fase de desarrollo de la vacuna antirrábica humana.
- 7** Con el apoyo de la Jefatura de planeación, se ejecutó un proyecto con el IFC **para el desarrollo el estudio** denominado “Alternativas para la Producción de Vacunas Humanas” con financiación del Ministerio de Salud y Protección Social.

5 Dirección Científica



Dirección de Científica

Se obtuvo una nueva **licencia de venta ICA**, permitiendo la comercialización de productos antiparasitarios dirigida a la Unidad Estratégica de Negocio Animales de Producción.

Se logró la autorización del ICA para la producción de **24.9 millones de autovacunas** en peces.

Se **actualizaron los registros** para vacunas esenciales como Rabigan® y Aftogán® + Rabia.

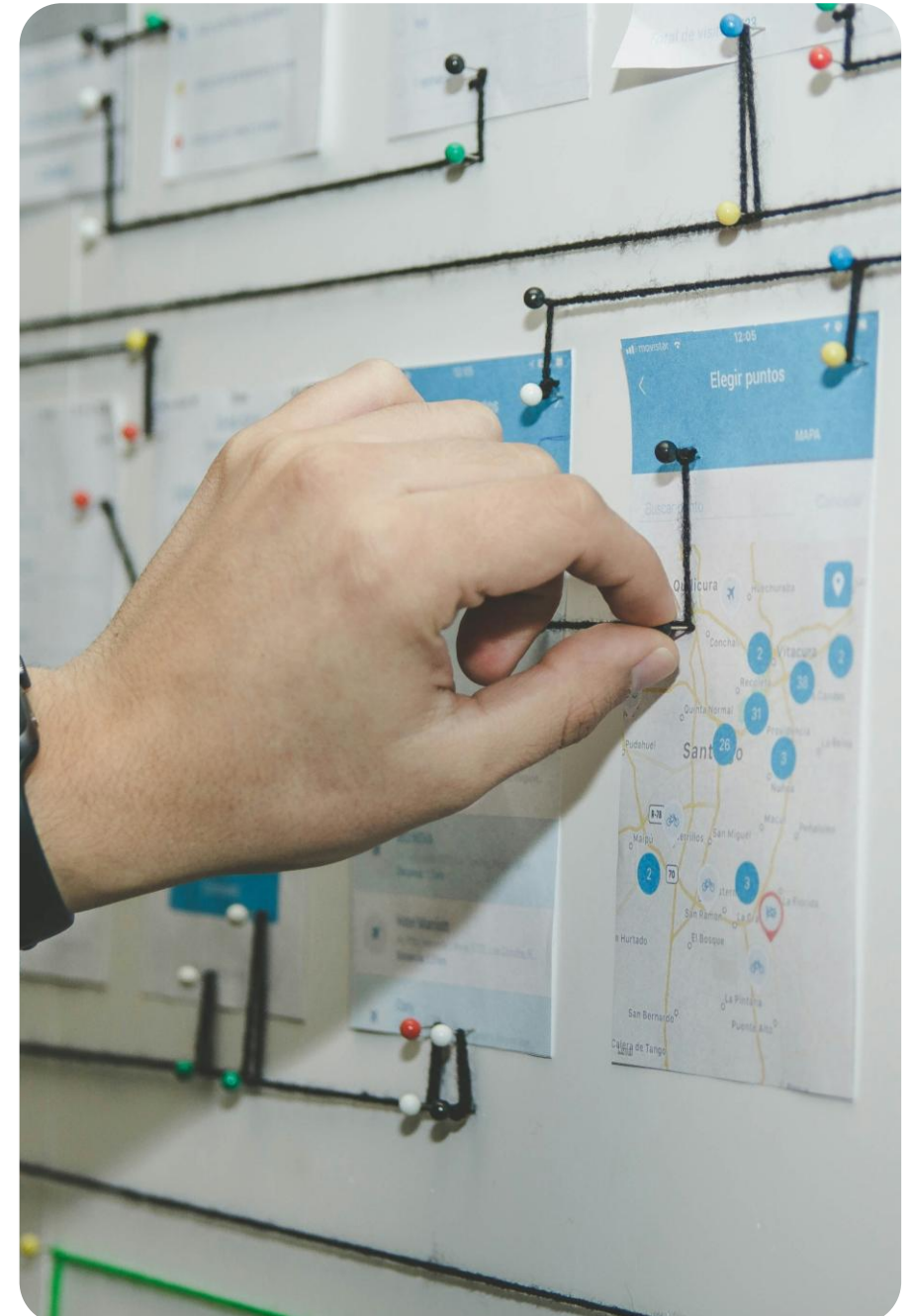
Se presentaron expedientes para registro de **productos** en Paragua y Venezuela ampliando la presencia de la compañía en mercados estratégicos.

Se logró el registro **del producto** FENBENDAZOL NF.

Se presentaron para **solicitud de registro** ante el ICA dos expedientes: ICTIOVEC y CARVEC.

Se obtuvo un nuevo **Registro Nacional** de Plaguicida Químico de uso agrícola - Defkon®.

6 Planeación



Ingeniería

Compresor 200CFM



\$519

Nuevo laboratorio virología I+D



\$145

Chillers



\$826

Planta preparación Gel Hidróxido



\$425

Nuevo Cuarto frío Biológicos



\$217

Bioseguridad

100%

Gestión en Mantenimiento y Funcionamiento de la planta de producción NSB-3ª y equipos de bioseguridad.

100%

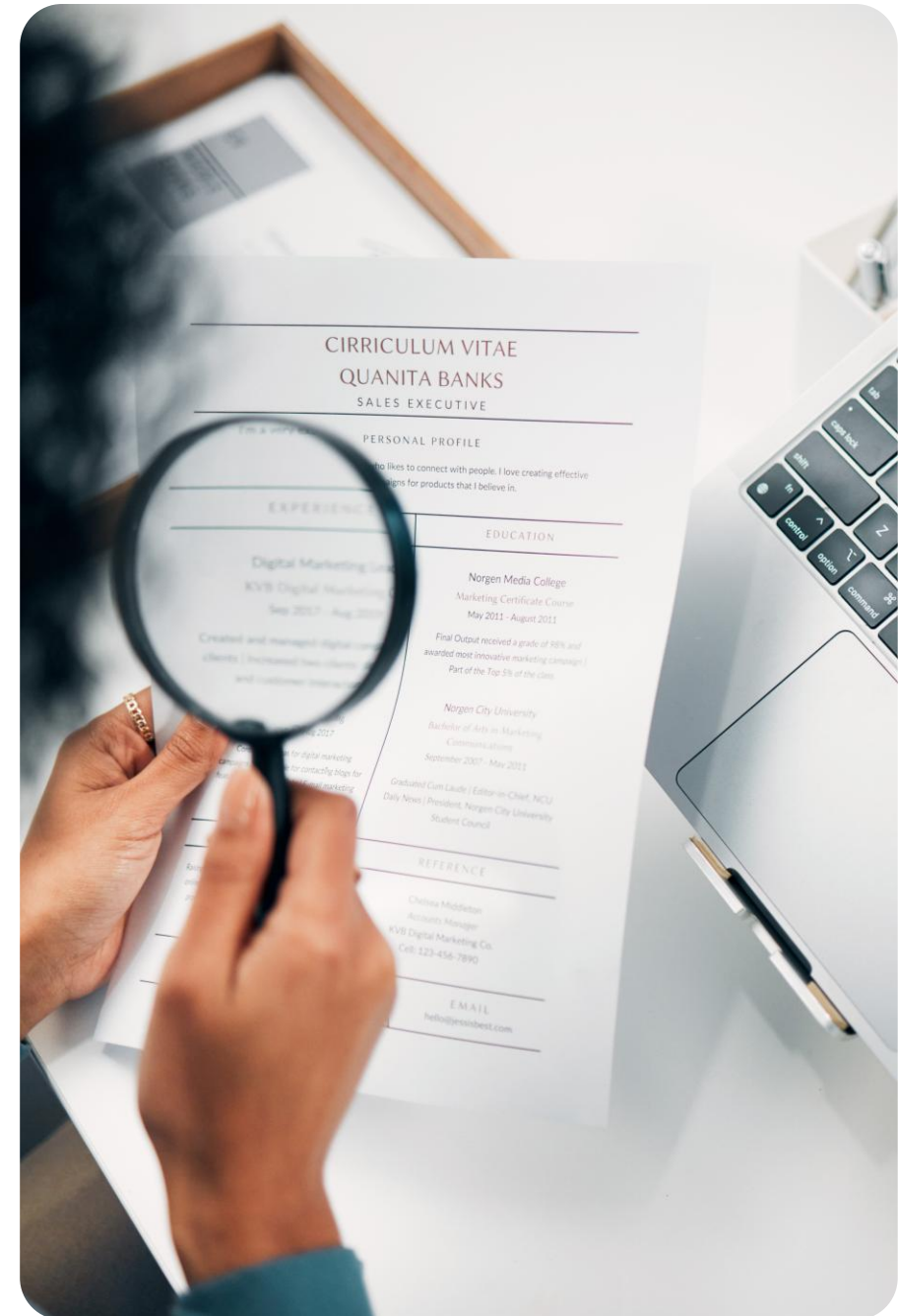
Análisis de riesgo biológico plantas VECOL S.A.:
Cumplimiento de las actividades propuestas en el plan de acción para los riesgos situados en zonas de riesgo alta y extremo.

Unificación de controles de Acceso de VECOL S.A.: El área de TI lideró en cooperación con el área de Bioseguridad, la migración tecnológica del Sistema de Control de Accesos Pegasys P2000® de Johnson Controls al sistema C-Cure 9000®.

Retos 2025:

Recertificación en bioseguridad para manipulación de virus vivo de Fiebre Aftosa, plan de acción de riesgo biológico, participar en los proyectos de modernización y construcción de nuevas áreas productivas.

7 Auditoría Interna



Auditoría Interna

- 1 Se realizó la auditoría sobre la gestión de contratos y acuerdos.
- 2 Se verificó el cumplimiento del sistema de riesgos de lavado de activos.
- 3 Se implementó y se hizo seguimiento al plan de auditoría general.
- 4 Se realizaron sesiones de formación y capacitación en auditorías externas.
- 5 Se evaluó la gestión de inventarios y recursos.
- 6 Se realizó la auditoría de la gestión y control de proyectos.
- 7 Se dio cumplimiento a los informes requeridos por organismos de control.



8 Jurídica



Jurídica

Se realizó el acompañamiento a los procesos contractuales conforme a las políticas internas, lo que permitió tener seguridad jurídica de estos procesos.

Se actualizó el Manual de Contratación.

Se cumplió con las capacitaciones en procesos de contratación, SAGRILIFT y PTEE con una cobertura del 90 % de los colaboradores de VECOL S.A.

Se dio cumplimiento a las políticas relacionadas con el Gobierno Corporativo, por virtud de las cuales se realizó la reunión de la Asamblea General de Accionistas y 9 sesiones de la Junta Directiva .

Se dio soporte legal a las áreas de Negocio.

Se iniciaron actividades tendientes a proteger el portafolio de Propiedad Intelectual.



9 Talento Humano



Talento Humano



Renovación Cultura:
Lanzamiento estudio y renovación cultura Vecol.

Propósito Vecol:
Construcción y sensibilización Propósito Vecol.

Comunicación Interna y externa:
Nuevas formas de comunicación y marca empleadora – Redes Sociales.

Atributos Culturales:
Formación transversal todos los colaboradores.

Renovación Espacios de trabajo:
Branding y nuevos espacios acordes con atributos de la cultura Vecol.

Evaluación y Medición:
Seguimiento y valoración de entendimiento y crecimiento de atributos y comportamientos.

Talento Humano



Bienestar y desarrollo:

- Más de 6,000 horas de capacitación.
- Cobertura del 100 % de la población total de los colaboradores de VECOL S.A.
- **2,871** horas en pantalla
- **7,729** cursos finalizados.



Seguridad y Salud en el Trabajo:

- Se cumplió con el 100 % del cronograma establecido para el entrenamiento de la brigada.
- **Disminución del 29 %** de los accidentes de trabajo frente al año 2023.
- Se cumplió con la jornada de evaluaciones médicas periódicas con una cobertura del 95 % de colaboradores.



Gestión del Talento Humano:

- Reducción de tiempos de contratación.
- Actualización de descripción de cargos.
- Consistencia en la contratación.
- Gestión normativa reducción jornada



Gestión ambiental:

- Obtención de la certificación en medición de huella de carbono.
- Se cumplió el Plan de Gestión Integral Ambiental y de Residuos.
- Se cumplió con el plan de poda de los árboles.
- Se actualizó la matriz de riesgos ambientales de la Compañía.
- ¡Sembramos más de 1.000 árboles!



Servicios generales:

- Implementó el sistema de control de acceso Biométrico.
- Se mejoró la calidad de agua los colaboradores.
- Instaló la señalización de seguridad.
- Se renovaron la cocina y los baños.



Comunicaciones:

- **Incrementó en un 470 %** la visibilidad de marca.
- 2,523,900 visualizaciones y menciones.
- Participación activamente en eventos internos y externos.

10 Financiera



Estado de Situación Financiera



50%

PESO

Activo

\$425.722

Variación Año 2023

+\$36.837 | +9%



8%

PESO

Pasivo

\$70.849

Variación Año 2023

+\$20.813 | +42%



42%

PESO

Patrimonio

\$354.873

Variación Año 2023

+\$16.024 | +5%

Estado de Resultado Integral



11%

Crecimiento

Ventas

\$133.422

Variación Año 2023

+\$12.769



14%

Variación

Costo

\$71.725

Variación Año 2023

+\$8.985



6%

Variación

Gastos

\$42.105

Variación Año 2023

+\$2.388

Estado de Resultado Integral



11%

Crecimiento

Utilidad Operacional

\$21.106

Variación Año 2023

+\$2.100



15%

Crecimiento

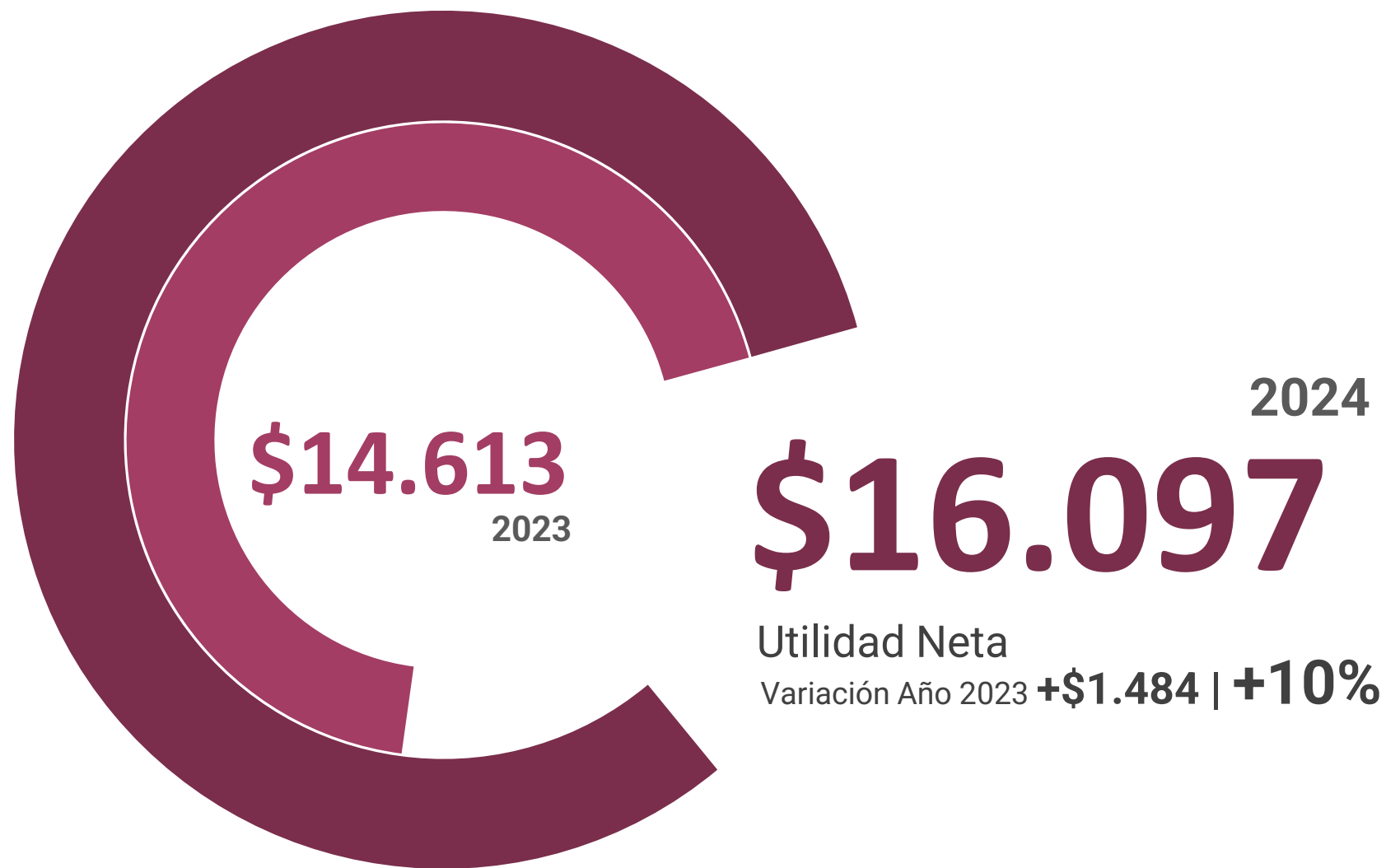
**Utilidad antes de
Impuestos**

\$21.792

Variación Año 2023

+\$2.793

Estado de Resultado Integral



Estados de Flujo de Efectivo

Flujos de efectivo de las actividades de Operación	→	\$42,534 2024	\$22,863 2023	86% ↗
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	→	(\$4,447) 2024	(\$3,322) 2023	34% ↗
Flujo neto de efectivo (utilizado en) actividades de financiación	→	(\$109) 2024	(\$35) 2023	212% ↗
Efectivo y Equivalentes de efectivo al final del año	→	\$71,728 2024	\$33,751 2023	113% ↗

Planeación Estratégica

abril 2025



Propósito

Trabajamos con pasión por la salud y bienestar del mundo, entregando productos de alta calidad inspirados en nuestro campo.



Misión

Somos una empresa con enfoque global que brinda soluciones integrales para promover la sanidad animal y la productividad del sector agropecuario

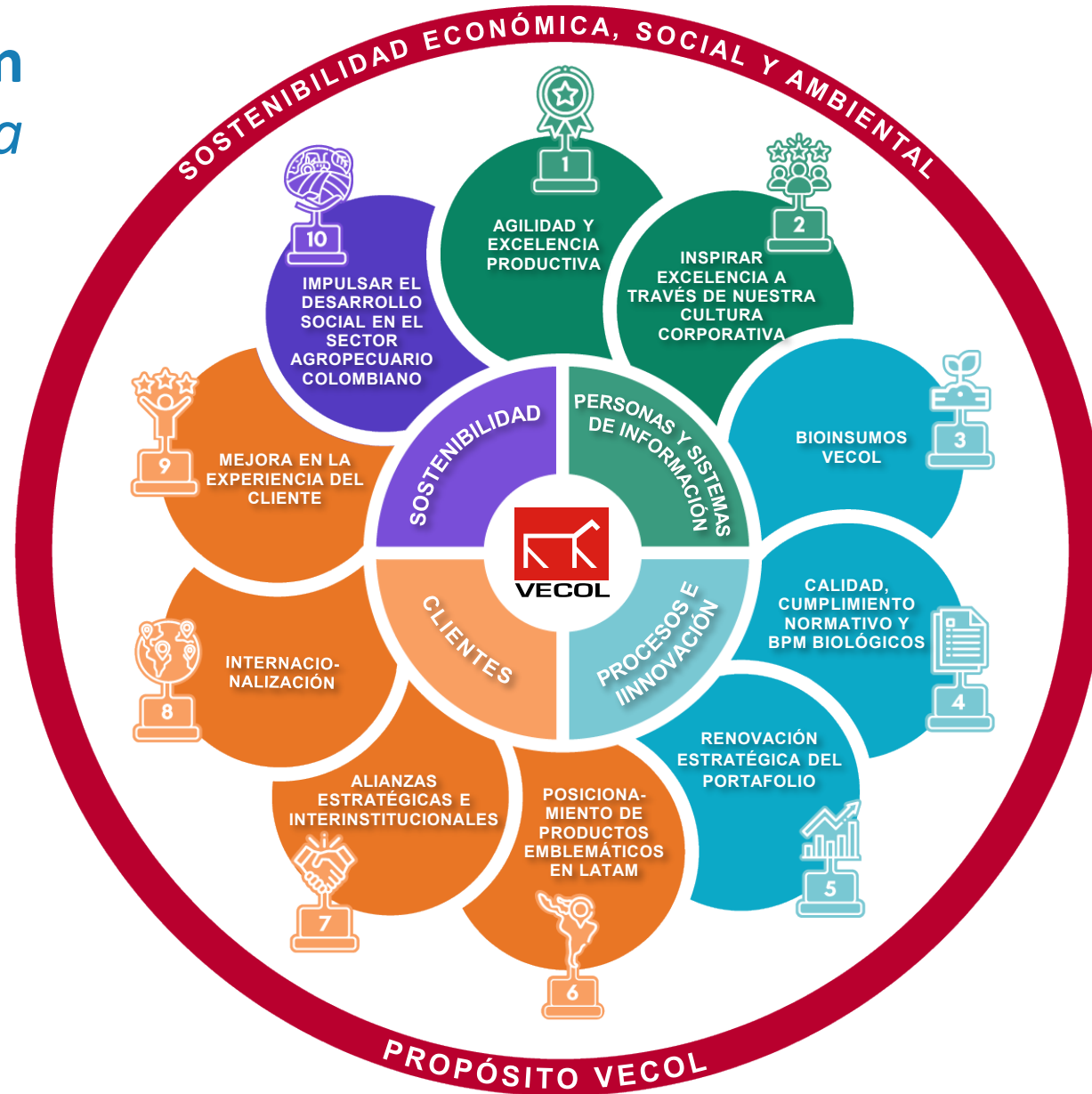


Visión

Ser una empresa de clase mundial reconocida por ser el mejor aliado de nuestro campo.

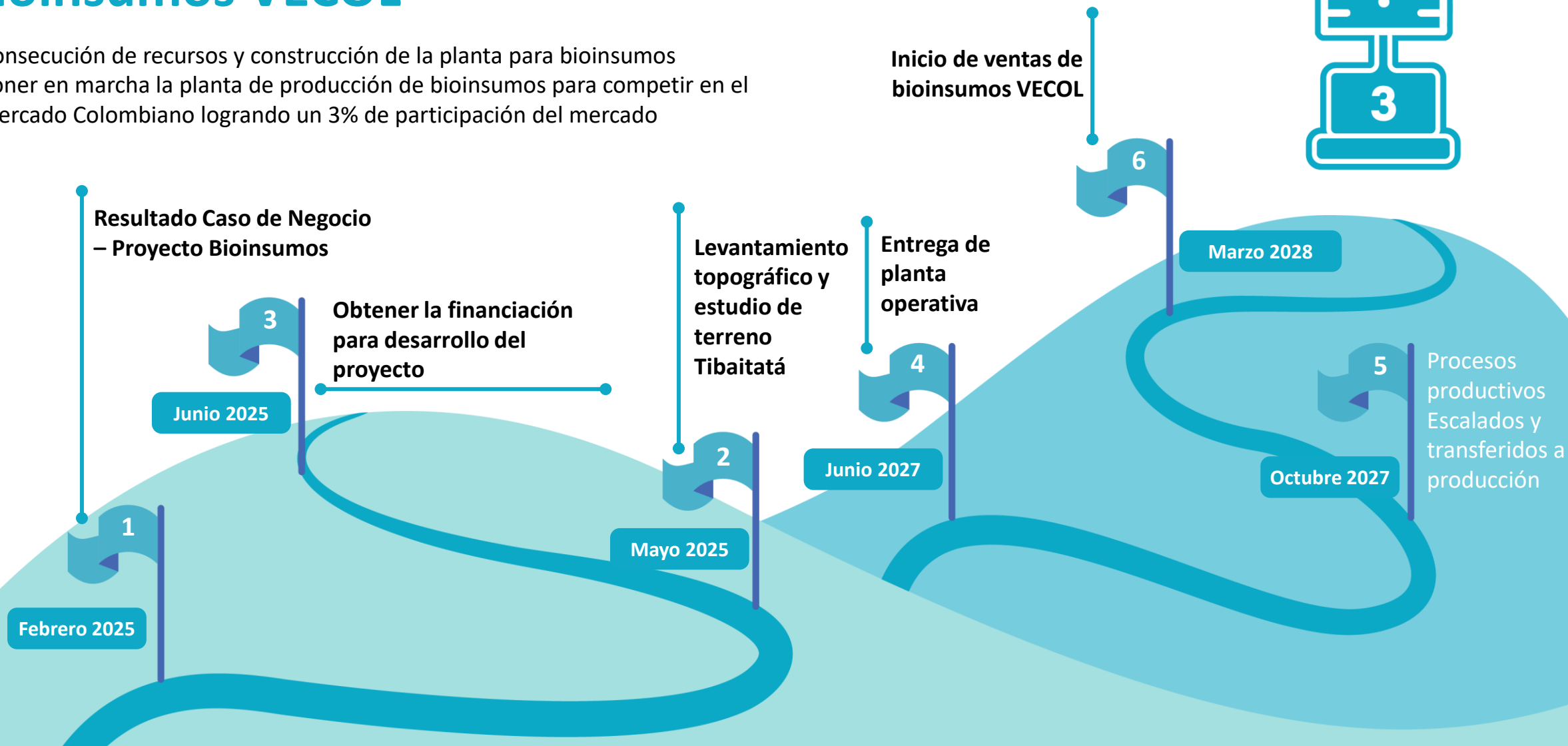
Planeación Estratégica 2025

Plataforma Estratégica OBJETIVOS



Bioinsumos VECOL

Consecución de recursos y construcción de la planta para bioinsumos
Poner en marcha la planta de producción de bioinsumos para competir en el mercado Colombiano logrando un 3% de participación del mercado



Internacionalización

Lograr la venta de productos farmacéuticos en Republica Dominicana, Nicaragua, Panamá, Costa Rica, Salvador, Venezuela, Guatemala, Honduras, Perú y Bolivia



Internacionalización

VENEZUELA

- ✓ Primeros productos con Registro: Hexagan, Doragan, Ivermectina 3.15 %, Tripen, Cepa 19.
- ✓ Sometimiento dossieres segundos productos para registrar : Blindagan, Longicilina, Ivermectina 1%, Oxitetraciclina.



PARAGUAY

- ✓ Envío dossier de Aftogan para registro.

NICARAGUA

- ✓ Farmacéuticos: Envío de Modelo de contrato para revisión del distribuidor



REP. DOMINICANA

- ✓ Farmacéuticos y Biológicos: Envío de Modelo de contrato para revisión del distribuidor

PANAMÁ



COSTA RICA



EL SALVADOR



AGROCENTRO AMÉRICA

- ✓ Farmacéuticos: Envío de Modelo de contrato para revisión del distribuidor

*“Logramos grandes metas,
inspirados en nuestro campo”*

Gracias



CONVOCATORIA



20
25

ORGULLOSOS
DE SER
VECOL

INFORME

Rendición de Cuentas 2024

Medios



Página web
www.vecol.com.co



Instagram
[@vecol.oficial](https://www.instagram.com/vecol.oficial)



Facebook
Vecol



LinkedIn
Empresa Colombiana de
Productos Veterinarios



Transmisión por
YouTube Live
Vecol S.A.

Invitaciones y convocatoria al evento



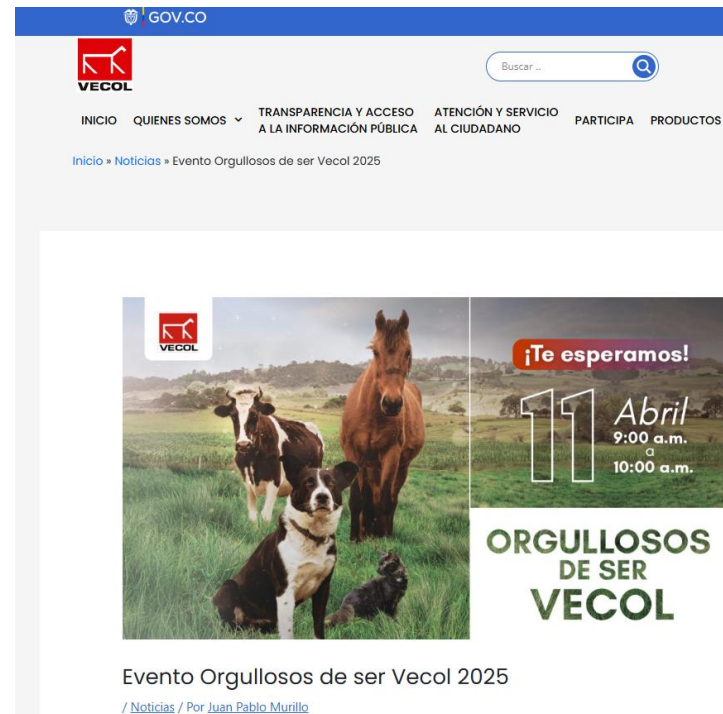
<https://www.instagram.com/p/DIOoBT4RXhH/?igsh=emxzMTlzcDIqGc0>

Digital a través de:

Página web.

Redes sociales:

- Facebook
- Instagram
- LinkedIn
- YouTube



<https://www.vecol.com.co/2025/04/09/evento-orgullosos-de-ser-vecol-2025/>





INVITADOS



20
25

ORGULLOSOS
DE SER
VECOL

INFORME

Rendición de Cuentas 2024

Invitados:

- Ciudadanía
- Clientes
- Junta Directiva
- Accionistas
- Proveedores
- Entidades
- Gremios
- Aliados



vecol.official

Te invitamos a nuestro evento, público **participativo y en vivo**, en nuestro canal  YouTube

11 Abril
9:00 a.m. a 10:00 a.m.

ORGULLOSOS DE SER VECOL



<https://www.instagram.com/p/DIOoBT4RXhH/?igsh=emxzMTlzcDIqaGc0>



Te invitamos a nuestro evento

ORGULLOS DE SER VECOL

espacio público, participativo, en vivo donde compartiremos los **resultados** que marcaron **nuestro 2024.**

 **11 Abril**
 **9:00 a.m. a 10:00 a.m**
 Transmisión en vivo por nuestro **Canal de  YouTube**

¡Acompáñanos y descubre cómo **seguimos impulsando el desarrollo del campo colombiano!**

¡Da clic para conectarte! 


www.vecol.com.co



DESARROLLO DEL EVENTO



20
25

ORGULLOSOS
DE SER
VECOL

INFORME

Rendición de Cuentas 2024



LOCACIÓN

- Planta de Vecol S.A.

CONFERENCISTAS Y EQUIPO

- Algunos miembros del Comité Directivo de Vecol.
- Miembros del Plan anticorrupción y participación ciudadana.



Orgullosos de ser Vecol



MEDIO

- Transmisión en vivo a través del canal de YouTube Vecol S.A.
- Contando con preguntas y respuestas en vivo.
- Acceso público masivo.

Alcance

Entre los medios
digitales y físicos



Impresiones

(Impresión: El número de veces que fue vista la información relacionada con el evento como: invitaciones, banner, transmisión, bolantes, etc).

5 mil



Vistas

260



Participación en vivo



ENLACE

https://www.youtube.com/watch?v=EqwRC4Kya_I



20 25

**ORGULLOSOS
DE SER
VECOL**

INFORME

Rendición de Cuentas 2024



GRACIAS



20
25

ORGULLOSOS
DE SER
VECOL

INFORME

Rendición de Cuentas 2024